

REFERAT Formannskapet d. 11-02-2026

Mødedato Onsdag d. 11. februar 2026 kl. 09:00

Mødested Formannskapssalen

Indholdsfortegnelse

Møtedokumenter.....	3
Behandling av utvalgssak.....	16
KS debathefte 2026 om beredskap og bærekraftig velferd - innspill fra Kristiansand.....	17
Helhetlig bosetting av flyktninger i Kristiansand kommune.....	31
Anmodning om bosetting av flyktninger 2026.....	33
Forprosjektrapport Agder Arena og veien videre.....	36
Sluttbehandling av utbyggingsavtale for Lindebø brygge - felt B1.....	39
Behandling av bydelsmelding Slettheia.....	41
Tall Ships Races Kristiansand 2025.....	54

Punkt .: Møtedokumenter

Bilag

Presentasjon Årsregnskap 2025

Komplett innkalling Formannskapet (11.02.2026)

Saksliste Formannskapet 11.02.2026



PROTOKOLL FORMANNSKAPET

Dato: 11.02.2026
Sted: Formannskapssalen
Behandlede saker: 10/26 - 16/26
Møtets varighet: Kl. 09.00 til 13.25
Møteleder: Ordfører Mathias Bernander

Til stede:

Mathias Bernander (H)
Norunn Tveiten Benestad (H)
Erle W. Severinsen (H) for
Atle Aasen (KRF) for
Ebbe Boel Pedersen (KRF) for
Jonas Ek (KRF) møtt kl. 09.30
Jacob Haugmoen Handegard (V)
Tom Jørgensen (FRP)
Julie Hetland (FRP)
Svein-Harald Mosvold Knutsen (PP)
Kenneth Mørk (AP)
Jannike Arnesen (AP)
Tonje Jondahl Alvestad (SV)
Kasper Bekkeli Espeland (Rødt)
Erik Rostoft (PS)

Forfall:

Nicolai Østeby (H)
Charlotte Beckmann Finnstad (KRF)
Sigrun Sæther (KRF)

Til stede fra administrasjonen:

Kommunedirektøren, møtt kl. 09.30
Direktør for økonomi og virksomhetsstyring
Direktør for helse og mestring
Direktør for kultur og innbyggerdialog
Direktør for by- og stedsutvikling
Formannskapssekretæren

Dessuten møtte:

Jan Omli Larsen, adm. dir. KNAS
Kjell Erik Haavold, styreleder KNAS
Regnskapssjef Børre Andreassen

Permisjon:

Ordfører Mathias Bernander, H, permittert kl. 12.30. Ingen vararepresentant tiltrådte.

**Status Andreas Hus/Huset på Eg
ved Jan Omlie Larsen, adm.dir. KNAS**

- Kort om bakgrunn
- I forbindelse med regjeringsskifte i 2023 ble det gjort endringer med tildeling av årlig driftstilskudd
- Foreningen for Barnepalliasjon ble slått konkurs i mai 2024 av helsedepartementet
- KNAS hadde dialog med Vest-Agder fylkeskommune
- Fylkesutvalget sa nei i januar 2025

Formannskapet vedtok enstemmig å lukke møtet jfr. Kl. 11-5

- Status forhandlinger

Deretter spørsmål og kommentarer.

**Presentasjon av regnskap 2025
ved økonomidirektør Terje Fjellvang og regnskapssjef Børre Andreassen**

- Måltall og handlingsregler 2025
- Driftsregnskap 2025
- Resultat 2020-2025
- Positivt avvik på korrigert netto driftsresultat på 256 mill. kr i forhold til revidert budsjett
- Skatt og rammetilskudd
- Pensjonspremie og pensjonskostnad
- Regjeringen legger også opp til en gradvis endring i forutsetning for beregning av pensjonskostnader
- Likviditet
- Finans
- Avkastning
- Overskuddslikviditet
- Områdene
- Områderesultat sammenlignet med prognose
- Årsresultat helse og mestring
- Årsresultat oppvekst
- Årsresultat by- og stedsutvikling
- Årsresultat andre områder
- Sentralt disposisjonsfond & kapitalfondet
- Områdefond
- Alle disposisjonsfond og ubundne investeringsfond
- Investeringsregnskapet 2025
- Netto lånegjeld 2020-2029
- Startlån
- Oppsummert

Deretter spørsmål og kommentarer.

10/26 Formannskapssak:
KS debatthefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand
(ark.nr. 2025020189)

Formannskapets vedtak:

Saken er drøftet og formannskapet i Kristiansand vedtar at følgende innspill gis:

1. Kristiansands innspill til spørsmål 1: Hva må vi gjøre i vår kommune de neste to årene for å øke endringstakten for bærekraftig velferd?
 1. Forberede transformasjon av helse- og omsorgstjenestene
 2. Ta i bruk digitale selvhjelpsløsninger og prioritere tjenester som bidrar til at innbyggerne kan bo trygt i eget hjem lenger
 3. Prioritere innføring av digitale løsninger som frigjør tid for fagpersonell
 4. Anskaffelse av nytt elektroniske pasientjournalssystem for bedre informasjonsflyt
 5. Avstemme forventninger til tjenestenes nivå og innhold framover
(Enst.)
 6. Styrke innsatsen for forebygging og folkehelse
(Enst.)
2. Kristiansands innspill til spørsmål 2: Hvordan kan vi i vår kommune de neste to årene bruke og mobilisere de arbeidskraftressursene vi har best mulig for å løse samfunnsoppdraget vårt?
 1. Justere ansvars- og oppgavefordeling for å sikre effektiv bruk av kompetanse
 2. Videreutvikle livsfasepolitikk og arbeidstidsordninger som fremmer økt arbeidsglede og bidrar til at ansatte motiveres for å stå lengre i jobb
 3. Redusere sykefravær
 4. Øke andelen heltidsansatte
 5. Rekruttere og kvalifisere personer utenfor arbeidslivet til stillinger i kommunen
 6. Stimulere lokalsamfunn, frivillige og pårørende til å drive sosiale aktiviteter
 7. Samhandling med private og ideelle aktører om oppgaveløsning
(Enst.)
3. Kristiansands innspill til spørsmål 3: Hva må vi prioritere i vår kommune for å styrke beredskapevnen – både i egen organisasjon og i lokalsamfunnet?
 - A. Overordnede føringer
 1. Totalforsvar som styrende prinsipp
Integrere totalforsvar og beredskap som et styrende prinsipp i kommunens plan- og styringssystemer, etter modell av helhetlig beredskap slik vi blant annet ser i Finland.
 2. Langvarige kriser og krig som dimensjonerende scenario
Dimensjonere kommunal beredskap for langvarige kriser og krig, herunder bortfall av strøm, vann, EKOM og forsyninger over tid.
 3. Fra planbasert til operativ beredskap
Styrke overgangen fra planbasert beredskap til operativ beredskap, med vekt på faktisk evne til å opprettholde kritiske tjenester i krise og krig.
 4. Minimumsforventninger til kommunal beredskapskapasitet
Arbeide for tydeligere nasjonale minimumsforventninger til

kommunenes beredskapskapasitet, inkludert kontinuitet i samfunnskritiske tjenester.

5. Kommunale og interkommunale beredskapslagre
Utrede behovet for kommunale eller interkommunale beredskapslagre for kritiske ressurser i samarbeid med statlige myndigheter og lokalt næringsliv.
6. Forpliktende samarbeid med private leverandører
Formalisere samarbeid med private leverandører av samfunnskritiske tjenester gjennom forhåndsavtaler som også gjelder i krise og krig.
7. Krise- og krigsledelse
Sikre systematisk opplæring og øving i krise- og krigsledelse for politisk og administrativ ledelse.
8. Psykologisk beredskap og motstandskraft
Styrke psykologisk beredskap, herunder evne til å håndtere desinformasjon, bevare tillit og sikre demokratisk motstandskraft
9. Tilfluktsrom og eksisterende beskyttelsessteder
Sikre bedre kunnskapsgrunnlag om status, tilgjengelighet og funksjon på eksisterende tilfluktsrom og andre beskyttelsessteder.
10. Beskyttelsesrom i nye større bygg
Utrede nasjonale forventninger til etablering av beskyttelsesrom eller tilsvarende løsninger i nye større bygg.

B. Kommunale prioriteringer og operative tiltak

11. Formalisert samarbeid med næringsliv og private aktører
Styrke og formalisere samarbeid med regionale næringsaktører og private leverandører av samfunnskritiske tjenester gjennom koordinerte beredskapsavtaler som sikrer drift og leveranser også i krise og krig.
12. Samarbeid med sykehus og spesialisthelsetjenesten
Videreutvikle samarbeid om pasienthåndtering og helsetjenester i kriser.
13. Frivillige organisasjoner
Invitere bredden av frivillige organisasjoner til å bidra med aktiviteter, kompetanse og ressurser i beredskapsarbeidet.
14. Interkommunal samhandling
Målrettet og scenariobasert samhandling med nabokommuner.
15. Utdanningsinstitusjoner og studenter
Inkludere kommunens utdanningssteder og studenter i lokalt beredskapssamarbeid.
16. Personell og kontinuitet
Etablere og vedlikeholde oppdaterte oversikter over personellressurser, samt planlegge for mobilisering av alternative og supplerende ressurser for å sikre kontinuitet i kommunale tjenester ved langvarig fravær eller redusert bemanning.
17. Tillit til lokal ledelse
Styrke og opprettholde tillit til kommunens administrative og politiske ledelse i krise og krig.
18. Lokal håndtering av desinformasjon
Forberede lokalsamfunnet på å håndtere desinformasjon og informasjons-påvirkning.
19. Informasjon og kommunikasjon
Etablere informasjonspunkt og vurdere alternative informasjonskanaler ved bortfall av ordinære løsninger.
20. Vann og strøm
Forberede håndtering av langvarig bortfall av vann- og strømforsyning.

21. Lokal matproduksjon
Tilrettelegge for lokal matproduksjon som del av forsyningsberedskapen.
22. Digital sikkerhet
Styrke kapasitet og kompetanse innen digital sikkerhet.
23. Bortfall av EKOM
Planlegge for bortfall av elektronisk kommunikasjon og sikre alternative kommunikasjonsløsninger.
24. Samhandling med kunnskapsmiljøer
Samhandle med relevante kunnskaps- og forskningsmiljøer.
25. Øvelser med befolkningen
Øve sammen med befolkningen for å styrke lokal beredskap og egenberedskap.
26. Øvelser for ansatte
Forberede kommunens ansatte gjennom jevnlig øvelser og opplæring

(10/5)

27. Ha beredskap for alvorlig forurensning.

(Enst.)

28. Kvalitetssikre beredskapsplan for innbyggere med funksjonsnedsettelse.

(Enst.)

Forslag:

SV fremmet følgende forslag:

«Spørsmål 1, alternativ til punkt 2:

Ta i bruk selvhjelpsløsninger og prioritere tjenester som bidrar til at innbyggerne kan bo trygt i eget hjem lenger»

AP/SV fremmet følgende forslag:

«1. Spørsmål 1, tilleggspunkt:

Styrke innsatsen for forebygging og folkehelse

2. Spørsmål 2, punkt 7 endres til:

Samhandling med ideelle aktører om oppgaveløsning

3. Spørsmål 2, nytt punkt:

Prioritere økt grunnbemanning i helse og oppvekst

4. Spørsmål 3, nytt punkt:

Ha beredskap for alvorlig forurensning.»

PS fremmet følgende forslag:

«Spørsmål 3, tilleggspunkt:

Kvalitetssikre beredskapsplan for innbyggere med funksjonsnedsettelse.»

Høyre/KRF/FRP/Venstre fremmet følgende forslag:

«**Kristiansands innspill til spørsmål 3:** Hva må vi prioritere i vår kommune for å styrke beredskapsevnen – både i egen organisasjon og i lokalsamfunnet?»

A. Overordnede føringer

1. Totalforsvar som styrende prinsipp
Integrere totalforsvar og beredskap som et styrende prinsipp i kommunens plan- og styringssystemer, etter modell av helhetlig beredskap slik vi blant annet ser i Finland.
2. Langvarige kriser og krig som dimensjonerende scenario
Dimensjonere kommunal beredskap for langvarige kriser og krig, herunder bortfall av strøm, vann, EKOM og forsyninger over tid.

3. Fra planbasert til operativ beredskap
Styrke overgangen fra planbasert beredskap til operativ beredskap, med vekt på faktisk evne til å opprettholde kritiske tjenester i krise og krig.
4. Minimumsforventninger til kommunal beredskapskapasitet
Arbeide for tydeligere nasjonale minimumsforventninger til kommunenes beredskapskapasitet, inkludert kontinuitet i samfunnskritiske tjenester.
5. Kommunale og interkommunale beredskapslagre
Utrede behovet for kommunale eller interkommunale beredskapslagre for kritiske ressurser i samarbeid med statlige myndigheter og lokalt næringsliv.
6. Forpliktende samarbeid med private leverandører
Formalisere samarbeid med private leverandører av samfunnskritiske tjenester gjennom forhåndsavtaler som også gjelder i krise og krig.
7. Krise- og krigsledelse
Sikre systematisk opplæring og øving i krise- og krigsledelse for politisk og administrativ ledelse.
8. Psykologisk beredskap og motstandskraft
Styrke psykologisk beredskap, herunder evne til å håndtere desinformasjon, bevare tillit og sikre demokratisk motstandskraft
9. Tilfluktsrom og eksisterende beskyttelsessteder
Sikre bedre kunnskapsgrunnlag om status, tilgjengelighet og funksjon på eksisterende tilfluktsrom og andre beskyttelsessteder.
10. Beskyttelsesrom i nye større bygg
Utrede nasjonale forventninger til etablering av beskyttelsesrom eller tilsvarende løsninger i nye større bygg.

B. Kommunale prioriteringer og operative tiltak

11. Formalisert samarbeid med næringsliv og private aktører
Styrke og formalisere samarbeid med regionale næringsaktører og private leverandører av samfunnskritiske tjenester gjennom koordinerte beredskapsavtaler som sikrer drift og leveranser også i krise og krig.
(erstatte tidligere punkt 1 og 8)
12. Samarbeid med sykehus og spesialisthelsetjenesten
Videreutvikle samarbeid om pasienthåndtering og helsetjenester i kriser.
13. Frivillige organisasjoner
Invitere bredden av frivillige organisasjoner til å bidra med aktiviteter, kompetanse og ressurser i beredskapsarbeidet.
14. Interkommunal samhandling
Måltrettet og scenariobasert samhandling med nabokommuner.
15. Utdanningsinstitusjoner og studenter
Inkludere kommunens utdanningssteder og studenter i lokalt beredskapssamarbeid.
16. Personell og kontinuitet
Etablere og vedlikeholde oppdaterte oversikter over personellressurser, samt planlegge for mobilisering av alternative og supplerende ressurser for å sikre kontinuitet i kommunale tjenester ved langvarig fravær eller redusert bemanning.
(erstatte tidligere punkt 6 og 7)
17. Tillit til lokal ledelse
Styrke og opprettholde tillit til kommunens administrative og politiske ledelse i krise og krig.
18. Lokal håndtering av desinformasjon
Forberede lokalsamfunnet på å håndtere desinformasjon og informasjonspåvirkning.
19. Informasjon og kommunikasjon
Etablere informasjonspunkt og vurdere alternative informasjonskanaler ved bortfall av ordinære løsninger.

20. Vann og strøm
Forberede håndtering av langvarig bortfall av vann- og strømforsyning.
21. Lokal matproduksjon
Tilrettelegge for lokal matproduksjon som del av forsyningsberedskapen.
22. Digital sikkerhet
Styrke kapasitet og kompetanse innen digital sikkerhet.
23. Bortfall av EKOM
Planlegge for bortfall av elektronisk kommunikasjon og sikre alternative kommunikasjonsløsninger.
24. Samhandling med kunnskapsmiljøer
Samhandle med relevante kunnskaps- og forskningsmiljøer.
25. Øvelser med befolkningen
Øve sammen med befolkningen for å styrke lokal beredskap og egenberedskap.
26. Øvelser for ansatte
Forberede kommunens ansatte gjennom jevnlige øvelser og opplæring»

Voteringer:

Ved alternativ votering ble H/KRF/FRP/V sitt forslag vedtatt med 10 stemmer, vedtakets pkt. 3, mens 5 stemte for kommunedirektørens innstilling Kristiansands innspill til spørsmål 3 (AP/SV/Rødt/PS).

AP/SV sitt forslag nr. 1 ble enstemmig vedtatt, vedtakets pkt. 1.6.

AP/SV sitt forslag nr. 3 falt med 11 mot 4 stemmer (AP/SV/Rødt).

AP/SV sitt forslag nr. 4 ble enstemmig vedtatt, vedtakets pkt. 3.27.

PS sitt forslag ble enstemmig vedtatt, vedtakets pkt. 3.28.

Kommunedirektørens innstilling til spørsmål 1 og spørsmål 2 ble enstemmig vedtatt, vedtakets pkt. 1 og 2.

SV sitt forslag falt med 9 mot 6 stemmer (AP/SV/V/Rødt/PS).

AP/SV sitt forslag nr. 2 falt med 11 mot 4 stemmer (SV/Rødt/PS/Kennth Mørk, AP).

11/26 Bystyresak:
Helhetlig bosetting av flyktninger i Kristiansand kommune
(ark.nr. 2026001684)

Formannskapetets innstilling:

Bystyret tar saken til orientering.
(Enst.)

12/26 Bystyresak:
Anmodning om bosetting av flyktninger 2026
(ark.nr. 2025021031)

Formannskapetets innstilling:

1. Kristiansand kommune håndterer risikoen for økt press på enkelte tjenester ved å videreføre ansvarlig bosettingspraksis med mulighet til å takke nei i enkeltsaker der kommunen ikke kan gi et forsvarlig tilbud.
(Enst.)
2. Bystyret ber politisk og administrativ ledelse følge opp overfor regjeringen, og arbeide aktivt gjennom KS, for å sikre at statlige tilskudd og rammer fullt ut kompenserer kommunenes reelle merutgifter ved bosetting og integrering, og at de justeres i takt med kostnadsutviklingen.
(12/3)
3. Kommunedirektørens innstilling punktene 3 og 4 tas til orientering.
(Enst.)

Forslag:

FRP/PP fremmet følgende forslag til vedtak:

«Kristiansand har ikke mulighet for å imøtekomme IMDIs anmodning, og vedtar å bosette 0 flyktninger i 2026. Bosetting av flyktninger legger stort press på vår kapasitet, våre tjenester, på boligmarkedet, og det er allerede krevende å integrere tidligere ankomne flyktninger og øvrige innvandrere.»

Høyre/KRF fremmet følgende forslag:

«Kristiansand har et ansvar for å ta imot mennesker på flukt. Det er et viktig oppdrag. Bystyret anmoder Kristiansand kommune om å delvis imøtekomme IMDI anmodning og ta i mot 160 flyktninger i 2026, hvorav 15 enslige mindreårige flyktninger.»

KRF fremmet følgende forslag:

«Kristiansand kommune kan bosette opptil 260 flyktninger, dersom staten:

- dekker kommunens reelle kostnader gjennom økte og tilstrekkelige statlige tilskudd.
- stiller nødvendige sysselsettings- og kvalifiseringsmidler til rådighet for overgang til arbeid eller utdanning.
- sikrer tilstrekkelig finansiering til kapasitet i relevante kommunale tjenester.»

AP fremmet følgende forslag:

«Bystyret ber politisk og administrativ ledelse følge opp overfor regjeringen, og arbeide aktivt gjennom KS, for å sikre at statlige tilskudd og rammer fullt ut kompenserer kommunenes reelle merutgifter ved bosetting og integrering, og at de justeres i takt med kostnadsutviklingen.»

Ordfører Mathias Bernander, H, fremmet følgende forslag:

«Kommunedirektørens innstilling punktene 3 og 4 tas til orientering.»

Voteringer:

FRP/PP sitt forslag falt med 12 mot 3 stemmer (FRP/PP).

H/KRF sitt forslag falt med 10 mot 5 stemmer (H/Ebbe Boel Pedersen, KRF/ Jonas Ek, KRF).

Kommunedirektørens innst. pkt. 1 falt med 9 mot 6 stemmer (AP/SV/V/Rødt/PS).

Kommunedirektørens innst. pkt. 2 ble enstemmig vedtatt, vedtakets pkt. 1.

KRF sitt forslag falt med 12 mot 3 stemmer (KRF).

AP sitt forslag ble vedtatt med 12 mot 3 stemmer (FRP/PP), vedtakets pkt. 2.

Ordfører Mathias Bernander, H, sitt forslag ble enstemmig vedtatt, vedtakets pkt. 3.

Permittering:

Ordfører Mathias Bernander, H, ble permittert kl. 12.30 og fremmet forslag om at Kenneth Mørk, AP, tiltrer som møteleder.

Ingen vararepresentant tiltrådte.

Votering:

Representant Kenneth Mørk, AP, ble enstemmig vedtatt som setteordfører.

13/26

Formannskapssak:

Forprosjektrapport Agder Arena og veien videre

(ark.nr. 2024026386)

Kultur- og idrettsutvalget innst. 22.01.2026 sak 6/26

Formannskapets vedtak:

1. Formannskapet tar forprosjektrapporten for Agder Arena til orientering og legger den til grunn for videre arbeid med endelig beslutningsgrunnlag (prosjektforslag).
2. Formannskapet vedtar at Kristiansand kommune viderefører samarbeidet med Agder fylkeskommune om Agder Arena, og at prosjektet utarbeider en konkretisering av ambisjonsnivå, funksjonsinnhold, fremdriftsplan, usikkerhetsanalyse (P50/P85), finansieringsplan (investering og drift) og eierfordeling i god tid før politisk behandling av ØP 2027 -2030.
3. Formannskapet vedtar at prosjektet arbeider videre med å fremskaffe tilstrekkelig beslutningsunderlag slik at det kan søkes om nødvendig ekstern finansiering (stiftelser, tilskudd, spillemidler, mm.). Eventuelle intensjonsavtaler og forutsetninger legges frem i endelig beslutningssak.
4. Formannskapet vedtar at interkommunalt selskap (IKS) legges til grunn som primær eier-/finansieringsmodell i det videre arbeid.
5. Formannskapet vedtar at dialogen med FutureBuilt-pilotering fortsetter. (13/1)
6. Før endelig valg av konsept skal klima- og miljøkonsekvensene av de ulike alternativene tydeliggjøres.

(Enst.)

14 av 15 repr. til stede.

Forslag:

PP fremmet følgende forslag:

«Formannskapet tar forprosjektrapporten for Agder Arena til orientering. Grunnet kommunens økonomiske situasjon hvor kjerneoppgaver innen helse, eldre, oppvekst og mestring ikke leveres i tilstrekkelig grad så avsluttes prosjektet fra kommunens side. Formannskapet oppfordrer/anbefaler private aktører å gå videre med prosjektet, og vil i den sammenheng legge til rette for at kommunen kan bidra på ulike måte for realisering.»

AP/SV/Rødt fremmet følgende forslag:

«Før endelig valg av konsept skal klima- og miljøkonsekvensene av de ulike alternativene tydeliggjøres.»

Voteringer:

PP sitt forslag falt med 13 mot 1 stemme (PP).

Kommunedirektørens innstilling ble vedtatt med 13 mot 1 stemme (PP).

AP/SV/Rødt sitt forslag ble enstemmig vedtatt, vedtakets pkt. 5.

14/26 Formannskapssak:
Sluttbehandling av utbyggingsavtale for Lindebø brygge - felt B1
(ark.nr. 2025013330)

Formannskapetets vedtak:

Forslag til utbyggingsavtale for Lindebø brygge, datert 19.11.2025. vedtas.
(Enst.)

14 av 15 repr. til stede.

15/26 Bystyresak:
Bydelsmelding Slettheia
(ark.nr. 2023030854)

Formannskapetets innstilling:

1. Bystyret vedtar bydelsmelding for Slettheia
2. Bystyret ber kommunedirektør utarbeide et forslag til prioritering av tiltakene i bydelsmeldingen og utfordre de berørte kommunalområdene til å fremme de prioriterte tiltakene i rullering av økonomiplan for perioden 2027-2030.
(13/1)
3. Bystyret ber kommunedirektør videreføre dialogen om mulig fortetting med grunneiere, borettslag og Vågsbygd bydelsråd.
(9/5)
4. Formuleringen "Slettheia er ferdig utbygd" redigeres bort fra Bydelsmeldinga.
(8/6)

14 av 15 repr. til stede.

Forslag:

PP fremmet følgende forslag:

«Bydelsmeldingen sendes i retur til administrasjonen for nærmere bearbeidelse for å harmonere med hva innbyggerne på Slettheia ønsker og mener.»

AP/FRP/Venstre/PS fremmet følgende forslag:

«Bystyret ber kommunedirektør videreføre dialogen om mulig fortetting med grunneiere, borettslag og Vågsbygd bydelsråd.»

SV fremmet følgende forslag:

«Formuleringen "Slettheia er ferdig utbygd" redigeres bort fra Bydelsmeldinga.»

Voteringer:

Ved alternativ votering ble kommunedirektørens innstilling vedtatt med 13 stemmer, mens 1 stemte for PP sitt forslag (PP).

AP/FRP/V/PS sitt forslag ble vedtatt med 9 mot 5 stemmer (H/KRF) vedtakets pkt. 3.

SV sitt forslag ble vedtatt med 8 mot 6 stemmer (H/KRF/PP), vedtakets pkt. 4.

Bystyresak:
16/26 Tall Ships Races Kristiansand 2025
(ark.nr. 2021018700)
Kultur- og idrettsutvalget innst. 22.01.2026 sak 8/26

Formannskapetets innstilling:

Bystyret tar rapport om Tall Ships Races 2025 i Kristiansand til orientering.
(Enst.)

Innmeldte spørsmål:

Repr. Jacob H. Handegard, V, hadde sendt inn følgende spørsmål pr epost:
«I forbindelse med mandatet som ble gitt for ny utbyggingspolitikk ble det listet opp en rekke interessenter (eksempelvis aktører innen bygg og anlegg) som skal inkluderes i arbeidet. Utover dette, blir det en høringsprosess? Blir det en lignende politisk prosess hvor saken går i Areal- og miljøutvalget, kommunalutvalget, formannskapet og bystyre for saksbehandling?»

By- og stedsutviklingsdirektøren besvarte spørsmålet i møtet. Sak om utbyggingspolitikken var planlagt behandlet 1. halvår 2026, men er blitt forsinket. Saken vil bli fremmet parallelt med utbyggingsprogrammet og behandles i bystyret i november 2026. Det vil bli samme høringsprosess og saksgang for begge sakene. Areal og miljøutvalget kan legges til i behandlingsplanen.

Repr. Atle Aasen, KRF, meldte inn spørsmål om hvordan det går med implementering av dysleksivennlig skole i Kristiansand.

Kommunedirektøren svarte ut spørsmålet i møtet. Implementerer en helhetlig leseplan som gjelder for alle skoler i Kristiansand. Det kommer en sak til oppvekstutvalget i mars, både om lesing og dysleksivennlig skole.

Møtet hevet.

Punkt .: Behandling av utvalgssak

Punkt 10/26: KS debatthefte 2026 om beredskap og bærekraftig velferd - innspill fra Kristiansand

Bilag

Vedtak HELSEUTV, 20012026, Sak 2/26, KS debatthefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Vedtak PSU, 10022026, Sak 4/26, KS debatthefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Vedtak Eldre, 05022026, Sak 6/26, KS debatthefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Vedtak , 03022026, Sak 7/26, KS debatthefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Vedtak RPF, 05022026, Sak 6/26, KS debatthefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Vedtak KOMM, 10022026, Sak 9/26, KS debatthefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Vedtak KULT, 22012026, Sak 7/26, KS debatthefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Vedtak OPPV, 10022026, Sak 7/26, KS debatthefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Vedtak ARMU, 29012026, Sak 22/26, KS debatthefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

KS Debatthefte 2026 Tid for taktskifte



Dato 12. desember 2025
Saksnr.: 2025020189-5
Saksbehandler Anne Aunevik
Godkjent av Camilla Jarlsby
Brede Skaalerud
Bernt Jørgen Stray
Tone Iglebæk
Kristin Eidet Robstad
Terje Fjellvang
Kjell Alfred Kristiansen
Camilla Bruno Dunsæd

Saksgang

Helseutvalget
Kultur- og idrettsutvalget
Areal- og miljøutvalget
Kommunalutvalget
Partssammensatt utvalg
Formannskapet
Oppvekstutvalget

Møtedato

20.01.2026
22.01.2026
29.01.2026
10.02.2026
10.02.2026
11.02.2026
10.02.2026

KS debatthefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Forslag til vedtak

Saken er drøftet og formannskapet i Kristiansand vedtar at følgende innspill gis:

Kristiansands innspill til spørsmål 1: Hva må vi gjøre i vår kommune de neste to årene for å øke endringstakten for bærekraftig velferd?

1. Forberede transformasjon av helse- og omsorgstjenestene
2. Ta i bruk digitale selvhjelps løsninger og prioritere tjenester som bidrar til at innbyggerne kan bo trygt i eget hjem lenger
3. Prioritere innføring av digitale løsninger som frigjør tid for fagpersonell
4. Anskaffelse av nytt elektroniske pasientjournalssystem for bedre informasjonsflyt
5. Avstemme forventninger til tjenestenes nivå og innhold framover

Kristiansands innspill til spørsmål 2: Hvordan kan vi i vår kommune de neste to årene bruke og mobilisere de arbeidskraftressursene vi har best mulig for å løse samfunnsoppgavet vårt?

1. Justere ansvars- og oppgavefordeling for å sikre effektiv bruk av kompetanse
2. Videreutvikle livsfasepolitikk og arbeidstidsordninger som fremmer økt arbeidsglede og bidrar til at ansatte motiveres for å stå lenger i jobb
3. Redusere sykefravær
4. Øke andelen heltidsansatte
5. Rekruttere og kvalifisere personer utenfor arbeidslivet til stillinger i kommunen

6. Stimulere lokalsamfunn, frivillige og pårørende til å drive sosiale aktiviteter
7. Samhandling med private og ideelle aktører om oppgaveløsning

Kristiansands innspill til spørsmål 3: Hva må vi prioritere i vår kommune for å styrke beredskapsevnen – både i egen organisasjon og i lokalsamfunnet?

1. Bidra til at samarbeid med regionale næringsaktører og lokale bedrifter er koordinert
2. Videreutvikle samarbeid med sykehus og spesialisthelsetjenesten om pasienthåndtering i kriser
3. Invitere bredden av frivillige organisasjoner til å bidra med aktiviteter og ideer
4. Målrettet og scenariobasert samhandling med nabokommuner
5. Inkludere kommunens utdanningssteder og studenter i lokalt beredskapssamarbeid
6. Utarbeide og oppdatere oversikter over personellressurser
7. Utforske hvem som kan mobiliseres til å erstatte kommunalt personell
8. Sikre drift av kritiske tjenester som utføres av private leverandører
9. Styrke og opprettholde tillit til kommunens administrasjon og politiske ledelse
10. Forberede lokalsamfunnet på å håndtere desinformasjon
11. Styrke demokratisk beredskap i befolkningen
12. Kartlegge steder hvor innbyggerne og kritiske kommunale tjenester kan søke beskyttelse
13. Etablere informasjonspunkt og vurdere andre informasjonskanaler
14. Forberede håndtering av langvarig bortfall av vann og strøm
15. Tilrettelegge for lokal matproduksjon
16. Styrke kapasitet og kompetanse på digital sikkerhet
17. Planlegge for bortfall av elektronisk kommunikasjon (EKOM)
18. Analyser og planverk som tar høyde for utvidet trusselbilde
19. Samhandle med kunnskapsmiljøer
20. Øve sammen med befolkningen
21. Forberede ansatte gjennom jevnlig øvelser

Sammendrag

Kommunesektorens organisasjon KS ønsker innspill i årets debatthefte «Debatthefte 2026. Tid for taktskifte». Det handler om hva kommuner og fylkeskommuner selv kan og bør gjøre nå for å redusere forventningsgapet og møte de store og dramatiske sikkerhetspolitiske endringene i verden og i Norge. Kommunedirektøren legger i denne saken frem problemstillingene i debattheftet til politisk behandling, med forslag til innspill fra Kristiansand.

Frist for innspill til KS Agder er 20. februar 2026. KS har sagt at de er kommunenes konkrete vedtak som er gjenstand for tilbakemelding til KS. Derfor er alle innspill lagt inn i forslaget til vedtak. Saksframstillingen inneholder utdypende informasjon for hvert vedtakspunkt.

Tema i årets debatthefte berører alle områder, og saken blir derfor behandlet i alle hovedutvalg før endelig vedtak oversendes KS.

Innspillene som sendes KS er forslag som administrasjonen vil jobbe videre med internt. Mange av forslagene kan følges opp innenfor dagens budsjettammer. De tiltakene som krever omprioriteringer og økte rammer framover, vil bli lagt fram gjennom de ordinære budsjettprosessene og tertialrapporteringer.

Vedlegg:

KS Debatthefte 2026 Tid for taktskifte

Saksutredning

1. Bakgrunn for saken

Kommunesektorens organisasjon KS inviterer hvert år kommunene og fylkeskommunene til å gi innspill på aktuelle strategiske spørsmål som skal bidra til å utvikle ny politikk eller sette dagsorden. Dette gjøres via utsending av et debatthefte.

Frist for innspill til KS Agder er 20. februar 2026. Innspillet fra Kristiansand kommune sammenstilles av KS Agder og tas med som beslutningsgrunnlag når KS Hovedstyre senere behandler temaene. KS vil følge svarene opp både med forventninger overfor nasjonale myndigheter og i annet interessepolitisk arbeid, samt som utviklingsaktør overfor medlemmene og som arbeidsgiverorganisasjon.

Tema for årets debatthefte er «Tid for taktskifte», med følgende to undertema og tre spørsmål:

1. *Taktskifte for bærekraftig velferd.*
 - Spørsmål 1: Hva må vi gjøre i vår kommune de neste to årene for å øke endringstakten for bærekraftig velferd?
 - Spørsmål 2: Hvordan kan vi i vår kommune de neste to årene bruke og mobilisere de arbeidskraftressursene vi har best mulig for å løse samfunnsoppgavene våre?
2. *Taktskifte for styrket beredskap.*
 - Spørsmål 3: Hva må vi prioritere i vår kommune for å styrke beredskapsevnen – både i egen organisasjon og i lokalsamfunnet?

Kommunedirektøren legger i denne saken frem spørsmålene fra debattheftet til politisk behandling, med forslag til hva som bør være innspillene fra Kristiansand.

Forslag til innspill på spørsmål 1 og 2 som gjelder taktskifte for bærekraftig velferd er hentet kommunedirektørens forslag til økonomiplan for 2026.

For å få innspill til spørsmål 3 som gjelder styrket beredskapsevne har kommunedirektøren gjennomført en intern innspillsrunde. I tillegg er det innhentet innspill fra politimesteren i Agder, statsforvalter i Agder, distriktssjef for Agder heimevernsdistrikt, og fra deltakerne i kommunens beredskapsråd.

Kommunedirektøren har etterspurt innspill på 6 temaområder som KS har foreslått i debattheftet, og i saksframstillingen er forslagene sortert på disse 6 temaområdene.

I tillegg har kommunedirektøren tatt med noen av verbalvedtakene som bystyret vedtok i forbindelse med bystyrets behandling av forslag til økonomiplan for 2026. Det gjelder vedtak om matsikkerhet, kommunikasjonsløsninger, og tilfluktsrom.

Kommunedirektøren vil understreke at det ikke har kommet klare føringer eller veiledere fra staten ennå. Det er heller ikke lagt inn noen styrking av kommunenes rolle i totalforsvaret gjennom statsbudsjettet.

KS ønsker at det er kommunenes konkrete vedtak som er gjenstand for tilbakemelding til KS. Derfor er kommunedirektørens forslag til innspill oppsummert punktvis i forslag til vedtak. I saksframstillingen er det en kort utfyllende forklaring til hvert vedtakspunkt.

Innspillene som sendes KS er forslag som administrasjonen vil jobbe videre med internt. Mange av forslagene kan følges opp innenfor dagens budsjettammer. De tiltakene som krever omprioriteringer og økte rammer framover, vil bli lagt fram gjennom de ordinære budsjettprosessene og tertialrapporteringer.

2. Faste sjekkpunkter i alle saker

De faste sjekkpunktene som skal være med i alle politiske saker vurderes som lite relevant for denne typen sak. Fristene for KS debathefte gjør det heller ikke mulig å utrede konsekvenser eller involvere bredt utover den politiske behandlingen. Men det vil bli svært relevant når kommunen framover skal ta stilling til prioriteringer og endringer i ledelse og drift. Det gjelder alle sjekkpunktene:

- Juridiske vurderinger
- Økonomiske konsekvenser
- Uttalelse fra rådene (Eldrerådet, Rådet for personer med funksjonsnedsettelse, Studentutvalget og Ungdommens bystyre)
- Barn og unges interesser
- Medvirkning med innbyggere/brukerrepresentanter
- Klima- og miljøkonsekvenser
- HMS/Folkehelse

3. Spørsmål 1 og 2 om bærekraftig velferd – forslag til innspill

KS debathefte om bærekraftig velferd: Kommunesektoren står overfor store og økende utfordringer knyttet til befolkningsutvikling, arbeidskraft og økonomi. Antallet eldre vil dobles innen 2050, og kommuner og fylkeskommuner vil møte betydelige økonomiske og personellmessige begrensninger. Det er derfor avgjørende å foreta nødvendige prioriteringer, mobilisere innbyggernes ressurser og bruke tilgjengelige arbeidskraftressurser mest mulig effektivt, for å sikre at innbyggerne har tillit til et bærekraftig velferdssamfunn også i fremtiden. For å møte utfordringene må endringstakten økes.

Spørsmål 1: Hva må vi gjøre i vår kommune de neste to årene for å øke endringstakten for bærekraftig velferd?

1. Forberede transformasjon av helse og omsorgstjenestene

Bærekraftige helse- og omsorgstjenester forutsetter en styrking av helsefremmende, forebyggende, habiliterende og rehabiliterende innsats slik at flest mulig blir i stand til å mestre hverdagslivet hele livet. Det kreves en bred tverrfaglig og tverrsektoriell innsats for å lykkes. Bystyret i Kristiansand har vedtatt en temaplan for helse og omsorg som beskriver aktuelle satsinger og grep for å lykkes med den kommende transformasjonen. Kristiansand kommune vil forsterke den pågående faglige dreiningen som skal fremme tidlig innsats, forebygging, egenmestring og mindre personellintensive tjenester

2. Ta i bruk digitale selvhjelps løsninger og prioritere tjenester som bidrar til at innbyggerne kan bo trygt i eget hjem lengst mulig

Kristiansand kommune skal teste ut og ta i bruk teknologi som forbedrer innbyggernes mulighet til å mestre egen hverdag og ta aktivt del i egen helse, som for eksempel digitale selvhjelps løsninger, kommunal nettlege og digitale løsninger som gir brukere og pårørende økt tilgang til helseinformasjon og veiledning.

Kristiansand skal prioritere tjenester og tiltak som kan styrke innbyggernes muligheter for å bo lengst mulig hjemme også etter at de får funksjonssvikt. Dette gjelder tjenester som hjelpemiddelformidling, rehabilitering, hverdagsrehabilitering, korttidsplasser, treningsgruppe, dagsentertilbud mv.

3. Prioritere innføring av digitale løsninger som frigjør tid for fagpersonell

For å få frigjort tid hos helsepersonell vil Kristiansand kommune prioritere digitale løsninger som støtter informasjonsdeling, beslutningsstøtte, arbeidsprosesser, og underbygger ny ansvars- og oppgavedeling. Det innføres stadig mer teknologi i tjenestene, noe som innebærer at kommunen må dreie ressurser og kompetanse for å ivareta tilstrekkelig støtte til implementering, drift og forvaltning av systemer, tjenesteutvikling og endringsledelse.

Økt digitalisering gjør samtidig tjenestene mer sårbare for bortfall av strøm og Ekom, og for hybride angrep som nå er en del av det nye trusselbilde. Det krever av kommunen må ha beredskapsplaner for å kunne håndtere slike situasjoner.

Samtidig vil kommunedirektøren understreke at det oppleves det utfordrende for kommunen at den nasjonale satsingen på digitalisering av kommunesektoren ikke går raskt nok til å understøtte den kommunale omstillingen.

4. Anskaffelse av nytt elektroniske pasientjournalssystem for bedre informasjonsflyt

Dagens EPJ systemer (elektronisk pasientjournal) skal skiftes ut. De tilfredsstillende ikke dagens krav og forventninger til digitale løsninger og har ikke tilpasset funksjon til å kunne innføre nasjonale fellesløsninger uten at dette medfører ekstraarbeid og merkostnader. Alle 25 kommunene i Agder har gått sammen om å kjøpe et felles elektronisk pasientjournal-system. Dette skal gi bedre informasjonsflyt, enklere samarbeid mellom kommunene og en mer helhetlig tjeneste for innbyggerne. Kristiansand kommune er prosjekteier for en slik felles anskaffelse.

5. Avstemme forventninger til tjenestenes nivå og innhold framover

På grunn av den trangere økonomiske situasjonen, utfordringer med tilgang til personell og det demografiske utfordringsbildet fremover vil kommunen bli nødt til å vurdere tjenestetildeling med hensyn til nivå, hyppighet og omfang av tjeneste. Dette for å fastsette et minste forsvarlig nivå på ulike tjenester. Derfor blir det viktig å jobbe med å avstemme forventningene innbyggerne kan ha til nivå og innhold i kommunale helse- og omsorgstjenester. Dialogene vil omfatte både brukerorganisasjoner, fagmiljø og folkevalgte.

KS' debatthefte for 2025 handlet om forventningsgapet, og tydeliggjorde det gapet som er mellom hva som forventes av kommunesektoren og hva som er mulig å få til med ressursene som er tilgjengelige. Kristiansand kommune og andre kommuner var da samstemte: Kommunesektoren trenger større politisk og økonomisk handlefrihet for å løse sine oppgaver. Dette jobbes det videre med gjennom KS-systemet, bidrag til kommunekommisjonen og gjennom politiske kanaler.

Spørsmål 2: Hvordan kan vi i vår kommune de neste to årene bruke og mobilisere de arbeidskraftressursene vi har best mulig for å løse samfunnsoppdraget vårt?

1. Justere ansvars- og oppgavefordeling for å sikre effektiv bruk av kompetanse

Kristiansand kommune har over tid jobbet med å justere ansvars- og oppgavedeling i tjenestene for å finne løsninger som kan bidra til at ansattes kompetanse benyttes mer hensiktsmessig. Dette arbeidet skal videreutvikles de neste årene.

I tillegg til den interne oppgavefordelingen i kommunen, vil kommunen også prioritere avklaringer som gjelder oppgavedeling mellom spesialisttjenesten og kommunene.

2. Videreutvikle livsfasepolitikk som fremmer arbeidsglede og bidrar til at ansatte motiveres for å stå lengre i jobb

Kristiansand kommune har igangsatt et kartleggingsarbeid for å identifisere behov til ansatte i ulike livsfaser, som for eksempel ung og nyutdannet, etableringsfase med familie/småbarnsforeldre, alderen mellom 40-55 år, alderen 55 år og eldre. Basert på kartleggingen skal det iverksettes arbeidsgivertiltak som tilrettelegger for ulike behov individuelt og i ulike livsfaser.

3. Redusere sykefravær

Kristiansand kommune vil styrke ansattes evner til å stå i jobb over tid, og komme tilbake etter sykmelding. Det vil innebære å frigjøre tid hos ledere til å jobbe med

helsefremmende turnuser og arbeidsmiljø. De skal samarbeide med bedriftshelsetjenesten og andre kompetansemiljø for å få råd om hvilke verktøy som kan styrke arbeidsmiljøet, og hva som er riktige tiltak for ansatte med risiko for fravær.

4. Øke andelen heltidsansatte

Kristiansand kommune har gjennomført et heltidskulturprosjekt som nå er avsluttet. I løpet av prosjektperioden er det utarbeidet retningslinjer for å øke andelen heltidsansatte, og det er etablert samarbeidsarenaer, systemtiltak og rutiner som er implementert i ordinær drift. Forskning viser imidlertid at ønsket utvikling lett kan stagnere uten kontinuerlig oppmerksomhet, og det er derfor avgjørende at alle tjenesteområder holder fast ved målet om å øke både andelen heltid og gjennomsnittlig stillingsstørrelse.

5. Rekruttere og kvalifisere personer utenfor arbeidslivet til stillinger i kommunen

Kristiansand kommune har igangsatt en rekke tiltak for å kvalifisere flere unge personer utenfor skole og arbeidsliv for jobbmuligheter i privat og offentlig sektor. Kommunen som arbeidsgiver skal videreutvikle innsatsen innen arbeidstrening, inkludering og kvalifisering. Blant annet skal det satses på å styrke språk- og kvalifiseringstiltak, støtte ansatte til å kvalifisere seg til fagbrev eller kompetansebevis, og tilrettelegge for at unge utenfor skole og arbeidsliv kan gå inn i kvalifiseringsløp på arbeidsplassen. Kommunen har også en egen trainee-ordning for innvandrere med høyere utdanning.

Kommunen har en viktig rolle som stor lærlingebedrift. Det innebærer et særlig ansvar for å tilby arbeidstrening, kvalifisering mot kompetansebevis og lærlingplasser. For at lærlinger ikke skal falle ut av lærlingeløpet må det være god kvalitet på oppfølgingen.

Kommunen har åpnet opp for å ansette inntil 20 personer per år som etter gitte kriterier er unntatt fra kvalifikasjonsprinsippet, noe som gjør det enklere å rekruttere unge som ellers står i fare for å falle ut av arbeidslivet.

6. Stimulere lokalsamfunn, frivillige og pårørende til å drive sosiale aktiviteter

Kristiansand kommune vil stimulere til at nettverk og nærmiljø får motivasjon til å bidra med sosial støtte og praktisk hjelp for personer som har behov for det. Seniorer og pensjonister er en særlig viktig ressurs med både arbeids- og livserfaring til å kunne bidra i utforming, planlegging og gjennomføring av ulike sosiale aktiviteter og tilbud. Samtidig er det viktig å involvere barn og unge til deltakelse, for å stimulere til kultur for å bidra i nettverk og fellesskap.

Kommunen vil videreutvikle ulike metoder for nettverksmobilisering, som for eksempel nettverkskartlegging, nettverksmøter og nettverksråd.

Pårørende er en stor ressurs, men mange vil også trenge støtte for å håndtere de omfattende omsorgsoppgavene de står i. Kommunen vil stimulere til at pårørende kan knytte kontakter og at det etableres selvstyrte nettverksgrupper. Blant annet kan det være aktuelt å etablere et kontaktpunkt for pårørende som kan gi informasjon og veiledning, koordinere tilbud til pårørende og samarbeid med frivillighet, samt tilby kompetanseheving til ansatte.

7. Samhandling med private og ideelle aktører om oppgaveløsning

Mange av kommunens oppgaver kan gjøres av andre aktører. Den pågående omstillingen vil omfatte vurdering av hvilke tiltak som kommunen kan overlate til andre å tilby, slik at de kommunale helse- og omsorgstjenestene kan sikre driften av sin kjernevirksomhet.

4. Spørsmål 3: Hva må vi prioritere i vår kommune for å styrke beredskapsevnen – både i egen organisasjon og i lokalsamfunnet?

KS debatthefte om styrket beredskap: Den sikkerhetspolitiske situasjonen i Europa er mer alvorlig enn på lenge, og kommuner og fylkeskommuner har en sentral rolle som

førstelinje i totalforsvaret. Hacker-angrep, påvirkningsaksjoner, klimaendringer og geopolitiske trusler stiller nye krav til beredskap og krisehåndtering. Stortinget har behandlet totalberedskapsmeldingen, som understreker kommunenes ansvar for grunnberedskap og fylkeskommunenes koordinerende rolle, som bygger på NATOs syv grunnleggende forventninger til samfunnets motstandsdyktighet. Kommunene skal sikre kontinuitet i kritiske tjenester, robust kraftforsyning, mat- og vannforsyning, evakuering og transport, sivile kommunikasjonssystemer og helsetjenester – også i kriser og krig.

KS har foreslått 6 tema som kan være aktuelle tiltaksområder:

- 1. Samarbeid tettere lokalt*
- 2. Rekruttere arbeidskraft*
- 3. Styrke egenberedskapen i lokalsamfunnet*
- 4. Styrke den digitale sikkerheten og beredskapen*
- 5. Øve selv og sammen med andre*

Tema 1: Samarbeide tettere lokalt

KS debatthefte om tema 1: Kommunale beredskapsråd og samarbeide med frivillige, næringsliv, politi og andre aktører styrker evnen til å forebygge og håndtere kriser, og gir bedre koordinering av ressursene.

1. Bidra til at samarbeid med regionale næringsaktører og lokale bedrifter er koordinert

Næringslivet og lokale bedrifter har varer, kompetanse, utstyr, og lokaler og driver en rekke funksjoner som kan understøtte kritiske samfunnsfunksjoner. Mange små og mellomstore bedrifter kan få sentrale rolle i beredskapen. Det kan for eksempel være håndverkere som virksomheter og kommuner er avhengige av for å opprettholde drift under kriser. Bruk av droner og teknologi i moderne krigføring gjør også at vi må tenke nytt om hvem det er aktuelt å mobilisere, f.eks. vil teknologimiljøene trolig være mer aktuelle nå enn tidligere.

På nasjonalt nivå har NHO ansvar for koordinering gjennom Næringslivets sikkerhetsråd (NSR). Det er foreløpig usikkert hva det kan bety for lokale og regionale samarbeidsstrukturer. Ikke alle bransjer er organisert gjennom NHO, for eksempel er de fleste matkjedene organisert i Virke. Statsforvalter har en sentral rolle i regional organisering av samhandling med regionalt og lokalt næringsliv. Samtidig er det kommunene som har den daglige og praktiske samhandlingen.

Samhandling om beredskap bør bygge på gjeldende strukturer. Agder har flere typer nettverk, som for eksempel Næringsforeninger, Agder Næringsallianse, klynger som NODE, DIGIN og Eyde og andre typer næringsnettverk. Men det er behov for å avklare hvem som har ansvar for hva. Kristiansand kommune kan bidra til denne avklaringen, blant annet som vertskommune for mange av de største bedriftene.

2. Videreutvikle samarbeid med sykehus og spesialisthelsetjenesten om pasienthåndtering i kriser

Kristiansand har gjennom samhandling i Helsefellesskapet formalisert samarbeid med Sørlandet sykehus helseforetak (SSHF) om håndtering av pasienter i kriser med stort skadeomfang. Samarbeidet består blant annet av å utvikle felles kunnskapsgrunnlag, planverk og øvelser.

3. Invitere bredden av frivillige organisasjoner til å bidra med aktiviteter og ideer

Kristiansand kommune har over tid hatt et systematisk og avtalefestet samarbeid om beredskap med flere relevante frivillige organisasjoner, som Røde Kors, Sanitetskvinnene og Norsk Folkehjelp. Med de nye truslene kan det være aktuelt å bredde ut samarbeidet til flere typer organisasjoner. For eksempel har Bygdekvinnelaget meldt at de kan lære

folk å bli mer selvforsynte med mat, og Blå Kors har sagt de kan bistå med å ta vare på sårbare grupper. Bydelsråd og velforeninger kan få viktige roller i lokalt beredskapsarbeid.

For noen organisasjoner kan deltakelse i beredskapsarbeidet bidra til å mobilisere og aktivisere flere medlemmer ved at de frivillige kan få viktige og meningsfulle oppgaver. Og for innbyggerne er det en mulighet for å styrke egen motstandskraft om de engasjerer seg i frivillig arbeid, og lærer å klare seg selv.

Kommunen kan bli bedre på hvordan ta imot og følge opp henvendelser fra ulike organisasjoner som ønsker å bidra, og i tillegg invitere aktivt til samarbeid på områder hvor organisasjonene har interesse, kompetanse og mulighet for å mobilisere frivillige.

4.Målrettet og scenariobasert samhandling med nabokommuner

Koordinering på fylkesnivå ivaretas av Statsforvalter gjennom fylkesberedskapsrådet, hvor blant annet Kristiansand er representert. Når det gjelder nabokommuner, har Kristiansand allerede pågående samarbeid om flere utviklingsprosjekt innen beredskap, som håndtering av klimaendringer. Kommunene i Region Kristiansand opprettet høsten 2025 et beredskapsnettverk hvor formålet er å styrke beredskapen og samarbeidet mellom kommunene i regionen gjennom læring, deling og felles tiltak. Kristiansand leder nettverket. Det gjenstår å avklare hva et slikt samarbeid skal handle om i praksis, og hvilke scenarioer som kan bety at Kristiansand bør ta på seg ansvar på vegne av andre kommuner.

5.Inkludere kommunens utdanningssteder og studenter i lokalt beredskapssamarbeid

Kristiansand er en studentby med ca. 10 000 studenter, og av disse er ca. halvparten hjemmehørende i en annen kommune. I en beredskapssituasjon kan vi anta at mange studenter velger å dra til sin hjemkommune, avhengig av situasjonens omfang, lengde og innhold. Hvis mange studenter velger å flytte hjem, vil det frigjøre mange studenthybler. Alle utdanningssteder har lokaler som brukes til undervisning og forskning. Dette er lokaler som kan bli ressurser i en beredskapssituasjon.

De studentene som blir boende kan utgjøre en ressurs for kommunen når det gjelder ivaretagelse av kritiske funksjoner. I tillegg har kommunen ansvar for å huske på studentene når det skal gis informasjon til befolkningen, samt å planlegge for både beskyttelse og evakueringer.

NLA Gimlekollen har tradisjon for å delta i øvelser for å gi studenter medietrening, og sykepleierstudenter ved UiA deltar årlig som markører (statister). Dette gir verdifull gjensidig erfaringer under øvelser.

Tema 2: Rekruttere arbeidskraft

KS debatthefte om tema 2: Ved krise eller krig kan staten beordre innbyggere til sivil arbeid, men loven avklarer ikke kommunenes behov for personell, for å ivareta kritiske tjenester.

6. Utarbeide og oppdatere oversikter over personellressurser

I en krise har kommunen fortsatt ansvar for at de grunnleggende og kritiske tjenestene ivaretas på en trygg og forutsigbar måte. Samtidig må kommunen være forberedt på at fagpersoner og ledere kan bli utkalt til å gjøre andre oppgaver. Noen tjenester er mer utsatt enn andre. Det kan derfor være avgjørende at kommunen har oppdaterte oversikter som viser hvem som må holdes tilbake og hvem som kan omdirigeres. Det inkluderer også oversikt over hvem som er en del av forsvaret og sivilforsvaret.

Hva som er samfunnskritiske funksjoner, vil variere utfra ulike trusselsituasjoner. Det kan være behov for flere ulike oversikter.

7. Utforske hvem som kan mobiliseres til å erstatte kommunalt personell

I en krise kan flere av kommunens personell bli omdirigert. Det kan også hende at de velger å forlate kommunen til andre steder, enten fordi de har familie der eller opplever det tryggere. Det kan derfor bli aktuelt å tenke kreativt om hvem som kan mobiliseres. Under pandemien fikk kommunen god erfaring i å mobilisere pensjonister og studenter. De bistod både i smittevern og i vaksineringsarbeid. Mange frivillige organisasjoner har medlemmer med både kompetanse, erfaring og engasjement. Dette kan derfor være tema for videre utforskning.

Dersom krigshandlinger skjer i Norge eller i andre nærliggende områder vil helsetjenester raskt bli involvert for å understøtte Forsvaret. Sykehusenes nye oppgaver vil medføre at en stor del pasienter blir utskrevet til kommunene. Dette vil igjen gi store utfordringer på helsevesenet og strenge prioriteringer vil måtte gjøres. Mange pårørende vil måtte prioritere å ta vare på sine nærmeste og kan dermed bli utilgjengelige for andre viktige oppgaver i kommunene. I tillegg til å ha oversikt over kompetanse, kan det derfor også være aktuelt å ha oversikt over tilgjengelighet.

8. Sikre drift av kritiske tjenester som utføres av private leverandører

Kommunen har basert seg på å kjøpe en høy andel av de tekniske driftstjenestene fra private leverandører, som for eksempel brøyting, håndverkstjenester etc. Leverandørene har både kompetanse og utstyr som kan bli en del av det samlede totalforsvaret i en krisesituasjon. Da blir det viktig å ha avklart hvilke kritiske tjenester som bør være tilgjengelig for kommunens drift, og sikre at det er nedfelt i avtaler.

Tema 3: Styrke befolkningens demokratiske motstandskraft

KS debatthefte om tema 3: Tillit til myndigheter og lokalsamfunn og kildekritisk tenkning er en viktig beredskapsressurs mot digitale påvirkningsaksjoner og undergraving av demokratiet.

9. Styrke og opprettholde tillit til kommunens administrasjon og politiske ledelse

Det pågår allerede nå påvirkningsaksjoner med mål om å så mistillit til offentlige myndigheter. Samfunnet blir mer sårbart om innbyggerne ikke opplever at de kan stole på kommunen sin. I en krise er det avgjørende at innbyggerne stoler på de beslutningene som tas og den informasjonen som kommer. Målinger viser at innbyggere i Norge de siste årene har svekket tillit til offentlige institusjoner. Tillit må bygges i fredstid. Blant annet gjennom nøytral og saklig saksbehandling, åpenhet i beslutningsprosesser og anti-korrupsjonsarbeid.

10. Forberede lokalsamfunnet på å håndtere desinformasjon

Desinformasjon og falske nyheter er en økende utfordring. Under kriser kan vi risikere at desinformasjonen vil øke i omfang, tempo og anta nye former. Kommunen må forberede egen organisasjon og innbyggerne på å kunne sikre at det er riktig informasjon som kommer ut, og at man bruker kanaler som innbyggerne stoler på. Blant annet bør kommunen kunne tolke mediebildet, og ha en dialog med lokale redaktørstyrte medier.

Kildekritikk blir et stadig viktigere tema i skolen. Kildekritikk bør også være tema blant personer med sentrale roller som kunnskapsformidlere i kommunen, som for eksempel biblioteksansatte og saksbehandlere. Det er aktuelt å samarbeide med kompetansemiljø på lokale utdanningssteder for å få faglige oppdateringer på feltet.

11. Styrke demokratisk beredskap i befolkningen

De demokratiske verdiene vi har bygd vår samfunnsmodell på kan være i fare. Frihet og trygghet kommer ikke av seg selv. I skolen lærer elevene om demokratiets byggesteiner, noe som nå kan få økt aktualitet og relevans.

Erfaringer fra land i krig viser hvor sentralt det er å ha håp og framtidstro for å opprettholde motstandskraften hos både sivile og soldater. Gjennom kulturelle uttrykksformer blir vi minnet om hvem vi er, og hvilke verdier vi er villige til å kjempe

for. Deltakelse i frivillige organisasjoner kan skape samhold og være arena for meningsutveksling. Menigheter og livssynssamfunn kan være arenaer for å snakke om frykt og redsel for framtida.

Kristiansand har en sammensatt befolkning hvor en relativt stor andel har andre opprinnelsesland enn Norge. Mange har flyktet fra land i krig, og kommer fra land uten demokratisk styring. Det kan variere mellom både grupper og enkeltpersoner hva de velger å gjøre i en krigslignende situasjon, og om de kjenner nok på tilhørighet og samhold til at de om de har motivasjon og grunnlag for å kjempe for det norske demokratiet. Kommunens integreringsarbeid blir derfor en viktig del av å styrke den demokratiske beredskapen.

Tema 4: Styrke egenberedskapen i lokalsamfunnet

KS debatthefte om tema 4: DSB anbefaler at innbyggere skal klare seg minst én uke uten strøm og vann. Kommuner kan styrke beredskapen med å etablere alternative løsninger for drikkevann, mat, oppvarming og lokale beredskapslagre.

12. Kartlegge steder hvor innbyggerne kan søke beskyttelse

Bystyret har bedt administrasjonen om å utarbeide en rapport om status for tilfluktsrom. Rapporten skal vurdere dagens dekningsgrad og tilstanden på eksisterende tilfluktsrom, og i tillegg drøfte ulike metoder for å oppfylle kommunens behov for tilfluktsrom og andre beskyttelsessteder.

13. Etablere informasjonspunkt og vurdere andre informasjonskanaler

Kommunen jobber med å etablere informasjonspunkt som skal være steder hvor innbyggerne kan komme å få sikker informasjon. Disse stedene bør kunne håndtere bortfall av strøm, mat og elektronisk kommunikasjon, og de må være bemannet. Foreløpig planlegges det å etablere fire slike informasjonspunkt i Kristiansand. I tillegg er det aktuelt å avklare hvilke andre informasjonskanaler kommunen bør ha tilgang på.

14. Forberede håndtering av langvarig bortfall av vann og strøm

Kommunen er avhengig av at de fleste innbyggerne skal kunne klare seg selv over flere dager hvis det blir langvarig bortfall vann og/ eller strøm. Og det kan styrke egenberedskapen om mange innbyggere vet hvordan man rent praktisk kan klare seg selv og beskytte seg, for eksempel når det gjelder å lage mat under enkle forhold, klare seg i naturen, gjemme seg, søke ly, holde seg varm, klare seg uten strøm, kunne kommunisere uten nett, etc. Både frivillige organisasjoner og skolen er eksempler på aktører som kan bidra med å motivere og lære opp både barn og voksne.

Kommunen har et særlig ansvar for innbyggere som ikke klarer seg selv, både hjemmeboende med store hjelpebehov og institusjonsbeboere. De som ikke har pårørende eller annet nettverk er særlig sårbare. Det må blant annet avklares hva kommunen må ha på lager når det gjelder aggregater, drivstoff, mat og medisiner.

15. Tilrettelegge for lokal matproduksjon

Bystyret ønsker å styrke matberedskapen og har derfor bedt administrasjonen å påse at all dyrka mark som kommunen eier drives etter kravet om driveplikt i jordloven. Det skal tilbys langsiktig leieavtaler til drivere der dette er naturlig. Bystyret ber også om at det vurderes å selge slike arealer til bruk som allerede er i drift.

Tema 5: Styrke den digitale sikkerheten og beredskapen

KS debatthefte om tema 5: Kommunen bør sikre robuste digitale løsninger mot dataangrep og en beredskap for håndtering av alvorlige driftsavbrudd.

16. Styrke kapasitet og kompetanse på digital sikkerhet

Økt avhengighet av digitale løsninger stiller krav til motstandsdyktige systemer og rask respons ved avvik eller angrep. Kommunen arbeider aktivt med informasjonssikkerhet og hendelseshåndtering. Informasjonssikkerhet blir et strategisk viktig kompetanseområde framover.

Kommunen blir allerede i dag utsatt for data-angrep, og har behov for å styrke både kapasitet og kompetanse på å kunne forebygge og håndtere digitale angrep. Stadig flere løsninger går fra å betjenes over lokale servere til å være skyløsninger. Dette innebærer endringer i hva som ligger i rollen som systemeier og fagansvarlig, inkludert tydeligere rolleavklaring mellom IT-tjenesten og de som har fagsystemansvar.

Foreløpig er det utfordrende for kommunen å gjøre sikkerhetsfaglige vurdering av strategisk risiko ved innkjøp og anskaffelser, for eksempel ved kjøp av kameraer eller annen elektronikk. Det mangler rammer både nasjonalt og internasjonalt for at det skal kunne praktiseres.

17. Planlegge for bortfall av elektronisk kommunikasjon (EKOM)

Kommunen må oppdatere beredskapsplanene så de også omfatter scenarier med hybride angrep. For eksempel bør det øves på scenarier hvor EKOM ikke fungerer, og hvor det er behov for å varsle befolkningen. Kommunen må ha en kritisk gjennomgang av hvilken informasjon som bør være tilgjengelig uten EKOM.

Kommunen har en strategisk satsing på økt digitalisering, og de kommunale tjenestene er i stadig større grad basert på at den elektroniske baserte kommunikasjonen fungerer. Økt digitalisering er en ønsket utvikling for å få mer effektive og brukervennlige tjenester, men det er samtidig et dilemma at det samtidig også gjør kommunen mer sårbar for hybride angrep.

Tema 6: Øve selv og sammen med andre

KS debatthefte om tema 6: Felles øvelser med eksterne aktører gir bedre beredskap og øker samhandlingen i krisesituasjoner.

18. Analyser og planverk som tar høyde for utvidet trusselbilde

Kristiansand har over flere år opparbeidet rutiner og nettverk for å kunne være forberedt på ulike kriser. Det planlegges og gjennomføres jevnlig øvelser på ulike nivåer i organisasjonen, både internt og i samarbeid med eksterne beredskapsaktører som politi, brannvesen og helseforetak.

Gjennom håndtering av både pandemien og ulike hendelser som følge av ekstremvær, har kommunen også fått bred erfaring i kriseledelse. Men beredskap må nå vurderes på nytt, sett i lys av de voksende og alvorlige truslene samfunnet vårt står ovenfor.

Mye av informasjonen om de nye truslene er sikkerhetsgradert, noe som gjør det utfordrende å lage lokale beredskapsplaner. Kristiansand skal investere i det som kalles Nasjonal begrenset nett (NBN) for å ha mulighet til å behandle og kommunisere gradert informasjon til samarbeidsaktører.

Foreløpig har kommunen ikke oppdaterte risiko- og sårbarhetsanalyser som tar høyde for et utvidet trusselbilde, og kompleksiteten i hvordan disse bør håndteres. Det er behov for å oppdatere både analyser og planverk, i samhandling med en større bredde av aktører enn gjeldende beredskapsplaner. Det gjelder for eksempel sykehuset for håndtering av skader, fylkeskommunen som har ansvar for transport og forflytninger, næringsaktører som har ansvar for forsyninger, sivilforsvaret om varsling og evakuering, kraftselskap om strømforsyninger, etc. I tillegg er det aktuelt å se det kriminalitetsforebyggende arbeidet og samarbeid med politiet i lys av mulige koblinger til internasjonale nettverk og statlige aktører. Kristiansand har mange relevante fagmiljø som er aktuelt å involvere i oppdatering av risiko- og sårbarhetsanalyser.

Kommunen, samarbeidsaktører og eiere av kritisk infrastruktur og samfunnsfunksjoner bør være forberedt på å kunne ta strategiske valg på kort varsel, og i komplekse situasjoner. Det må gjøres raske prioriteringer mellom kommunens behov, andre

samfunnsaktørers behov og forsvarets behov. Det er særlig viktig å holde politisk ledelse oppdatert så de er forberedt på å gjøre de nødvendige prioriteringene. Og

Statsforvalter har ansvar for regional koordinering, gjennom fylkesberedskapsrådet. Samtidig har Kristiansand flere kjennetegn som skiller seg fra andre kommuner i Agder. Både at byen har store befolkningskonsentrasjoner, er transportknutepunkt både for ferge, tog, vei og fly og vertskommune for store bedrifter, sykehus og utdanningssteder. I tillegg er kommunen vertskommuner for forsvarsanlegg. Det er derfor behov for at Kristiansand fortsatt får en sentral rolle i regionale risikoanalyser og det tilhørende planverket.

19. Samhandle med kunnskapsmiljøer

Kristiansand kommune har siden etableringen av Senter for integrert krisehåndtering ved UiA¹ inngått langvarige FoU prosjekter nasjonalt og internasjonalt. Kristiansand deltar i flere prosjekt- og forskningssamarbeid som bidrar til å systematisere egne og andres erfaringer. Det er aktuelt å knytte forskningsaktiviteten tettere på etablerte samarbeidsstrukturer som nå etableres for forskning i kommunesektoren, som for eksempel KSF-ordningen (KSF står for Kommunenes samarbeidsarena for forskning). Kristiansand kommune deltar i faglige nettverk og prosjekt sammen med blant annet DSB, KS og storbynettverk for beredskap. Samarbeidet med disse kunnskapsmiljøer skal videreutvikles.

20. Øve sammen med befolkningen

I beredskapsåret 2026 planlegges det flere typer øvelser, og flere vil involvere kommuner. Til høsten planlegges en øvelse som blant annet vil handle om bortfall av strøm og EKOM. Da kan det bli aktuelt å øve på bruk av informasjonspunkter, og det kan komme til å involvere frivillige organisasjoner og kanskje deler av befolkningen. Det er en vanskelig balanse å vite hvor mye man skal involvere befolkningen i øvelser, da det også kan skape unødig frykt og engstelse. Det gjelder særlig barn og unge. Samtidig kan det gi økt trygghet om innbyggerne vet hvordan de skal forholde seg.

DSB og Forsvaret forbereder følgende øvelser som del av Totalforsvarsåret 2026:

- Øvelse Digital (november 2025)
- Cold Response (mars 2026)
- Nordisk samarbeidsøvelse (mars 2026)
- Norge øver kommunene (andre halvår 2026)
- Totalforsvarsøvelsen TDX 26 (oktober 2026)
- Valiant Duel (oktober 2026)
- Norge øver befolkningen under Egenberedskapsuka (oktober 2026)

Det forventes at nasjonale myndigheter kommer med konkrete råd om og hvordan innbyggere skal involveres.

21. Forberede ansatte gjennom jevnlig øvelser

Diskusjonsøvelser i ledergrupper og i personalgrupper kan være nyttig for å forberede ansatte på ulike scenarier og bevisstgjøre dem på potensielle roller i en krise. Mange må forberedes på at de kan bli omdirigert til å gjøre andre oppgaver, og på at det kan bli nødvendig med raske beslutninger i et uoversiktlig bilde. Fram til nå er det mange kommunalt ansatte som aldri har vært med på en øvelse. I noen av de nye scenariene kan det bli aktuelt å inkludere andre og flere personellgrupper.

22. Konklusjon (jf. forslag til vedtak)

Kommunedirektørens forslag til vedtak er sortert under de tre spørsmålene fra KS. Innspillene berører alle områder, og blir derfor behandlet i alle hovedutvalg.

¹ Mer info om senteret her: <https://www.uia.no/om-uia/senter-og-nettverk/ciem/>

Kristiansands innspill til spørsmål 1: Hva må vi gjøre i vår kommune de neste to årene for å øke endringstakten for bærekraftig velferd?

1. Forberede transformasjon av helse og omsorgstjenestene
2. Ta i bruk digitale selvhjelps løsninger og prioritere tjenester som bidrar til at innbyggerne kan bo trygt i eget hjem lenger
3. Prioritere innføring av digitale løsninger som frigjør tid for fagpersonell
4. Anskaffelse av nytt elektroniske pasientjournalssystem for bedre informasjonsflyt
5. Avstemme forventninger til tjenestenes nivå og innhold framover

Kristiansands innspill til spørsmål 2: Hvordan kan vi i vår kommune de neste to årene bruke og mobilisere de arbeidskraftressursene vi har best mulig for å løse samfunnsoppgavet vårt?

1. Justere ansvars- og oppgavefordeling for å sikre effektiv bruk av kompetanse
2. Videreutvikle livsfasepolitikk og arbeidstidsordninger som fremmer økt arbeidsglede og bidrar til at ansatte motiveres for å stå lengre i jobb
3. Redusere sykefravær
4. Rekruttere og kvalifisere personer utenfor arbeidslivet til stillinger i kommunen
5. Stimulere lokalsamfunn, frivillige og pårørende til å drive sosiale aktiviteter
6. Samhandling med private og ideelle aktører om oppgaveløsning

Kristiansands innspill til spørsmål 3: Hva må vi prioritere i vår kommune for å styrke beredskapsvevnet – både i egen organisasjon og i lokalsamfunnet?

1. Bidra til at samarbeid med regionale næringsaktører og lokale bedrifter er koordinert
2. Videreutvikle samarbeid med sykehus og spesialisthelsetjenesten om pasienthåndtering i kriser
3. Invitere bredden av frivillige organisasjoner til å bidra med aktiviteter og ideer
4. Målrettet og scenariobasert samhandling med nabokommuner
5. Inkludere kommunens utdanningssteder og studenter i lokalt beredskapssamarbeid
6. Utarbeide og oppdatere oversikter over personellressurser
7. Utforske hvem som kan mobiliseres til å erstatte kommunalt personell
8. Sikre drift av kritiske tjenester som utføres av private leverandører
9. Styrke og opprettholde tillit til kommunens administrasjon og politiske ledelse
10. Forberede lokalsamfunnet på å håndtere desinformasjon
11. Styrke demokratisk beredskap i befolkningen
12. Kartlegge steder hvor innbyggerne og kritiske kommunale tjenester kan søke beskyttelse
13. Etablere informasjonspunkt og vurdere andre informasjonsskanaler
14. Forberede håndtering av langvarig bortfall av vann og strøm
15. Tilrettelegge for lokal matproduksjon
16. Styrke kapasitet og kompetanse på digital sikkerhet
17. Planlegge for bortfall av elektronisk kommunikasjon (EKOM)
18. Analyser og planverk som tar høyde for utvidet trusselbilde
19. Samhandle med kunnskapsmiljøer
20. Øve sammen med befolkningen
21. Forberede ansatte gjennom jevnlig øvelser

Punkt 11/26: Helhetlig bosetting av flyktninger i Kristiansand kommune

Bilag

Vedtak , 03022026, Sak 5/26, Helhetlig bosetting av flyktninger i Kristiansand kommune

Vedtak HELSEUTV, 10022026, Sak 9/26, Helhetlig bosetting av flyktninger i Kristiansand kommune

Vedtak byst, 25022026, Sak 14/26, Helhetlig bosetting av flyktninger i Kristiansand kommune

Vedtak OPPV, 10022026, Sak 4/26, Helhetlig bosetting av flyktninger i Kristiansand kommune

Vedtak RPF, 05022026, Sak 7/26, Helhetlig bosetting av flyktninger i Kristiansand kommune

Vedtak Eldre, 05022026, Sak 9/26, Helhetlig bosetting av flyktninger i Kristiansand kommune



SAKSPROTOKOLL

Arkivsak-dok. 2026001684
Saksbehandler Gunn Marit Klev

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Ungdommens bystyre - arbeidsutvalget 2025-26	03.02.2026	5/26
2 Eldrerådet	05.02.2026	9/26
3 Råd for personer med funksjonsnedsettelse	05.02.2026	7/26
4 Helseutvalget	10.02.2026	9/26
5 Oppvekstutvalget	10.02.2026	4/26
6 Formannskapet	11.02.2026	11/26
7 Bystyret	25.02.2026	

HELHETLIG BOSETTING AV FLYKTNINGER I KRISTIANSAND KOMMUNE

FORMANNSKAPET HAR BEHANDLET SAKEN I MØTE 11.02.2026 SAK 11/26

Formannskapets innstilling:

Bystyret tar saken til orientering.
(Enst.)

12.02.2026

Punkt 12/26: Anmodning om bosetting av flyktninger 2026

Bilag

Vedtak , 03022026, Sak 6/26, Anmodning om bosetting av flyktninger 2026

Vedtak HELSEUTV, 10022026, Sak 10/26, Anmodning om bosetting av flyktninger 2026

Vedtak byst, 25022026, Sak 15/26, Anmodning om bosetting av flyktninger 2026

Vedtak Eldre, 05022026, Sak 7/26, Anmodning om bosetting av flyktninger 2026

Vedtak OPPV, 10022026, Sak 5/26, Anmodning om bosetting av flyktninger 2026

Vedtak RPF, 05022026, Sak 8/26, Anmodning om bosetting av flyktninger 2026

Oppmodning om busetting 2026 - Kristiansand kommune

Oppsummeringsnotat - Agderkommunenes tilbakemeldinger i forbindelse med bosetting av flyktninger i 2026

Notat anmodning mottak flyktninger 2026



SAKSPROTOKOLL

Arkivsak-dok. 2025021031
Saksbehandler Rune Håverstad

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Ungdommens bystyre - arbeidsutvalget 2025-26	03.02.2026	6/26
2 Eldrerådet	05.02.2026	7/26
3 Råd for personer med funksjonsnedsettelse	05.02.2026	8/26
4 Helseutvalget	10.02.2026	10/26
5 Oppvekstutvalget	10.02.2026	5/26
6 Formannskapet	11.02.2026	12/26
7 Bystyret	25.02.2026	

ANMODNING OM BOSETTING AV FLYKTNINGER 2026

FORMANNSKAPET HAR BEHANDLET SAKEN I MØTE 11.02.2026 SAK 12/26

Formannskapets innstilling:

1. Kristiansand kommune håndterer risikoen for økt press på enkelte tjenester ved å videreføre ansvarlig bosettingspraksis med mulighet til å takke nei i enkeltsaker der kommunen ikke kan gi et forsvarlig tilbud.
(Enst.)
2. Bystyret ber politisk og administrativ ledelse følge opp overfor regjeringen, og arbeide aktivt gjennom KS, for å sikre at statlige tilskudd og rammer fullt ut kompensere kommunenes reelle merutgifter ved bosetting og integrering, og at de justeres i takt med kostnadsutviklingen.
(12/3)
3. Kommunedirektørens innstilling punktene 3 og 4 tas til orientering.
(Enst.)

Forslag:

FRP/PP fremmet følgende forslag til vedtak:

«Kristiansand har ikke mulighet for å imøtekomme IMDIs anmodning, og vedtar å bosette 0 flyktninger i 2026. Bosetting av flyktninger legger stort press på vår kapasitet, våre tjenester, på boligmarkedet, og det er allerede krevende å integrere tidligere ankomne flyktninger og øvrige innvandrere.»

Høyre/KRF fremmet følgende forslag:

«Kristiansand har et ansvar for å ta imot mennesker på flukt. Det er et viktig oppdrag. Bystyret anmoder Kristiansand kommune om å delvis imøtekomme IMDI anmodning og ta i mot 160 flyktninger i 2026, hvorav 15 enslige mindreårige flyktninger.»

KRF fremmet følgende forslag:

«Kristiansand kommune kan bosette opptil 260 flyktninger, dersom staten:

- dekker kommunens reelle kostnader gjennom økte og tilstrekkelige statlige tilskudd.
- stiller nødvendige sysselsettings- og kvalifiseringsmidler til rådighet for overgang til arbeid eller utdanning.
- sikrer tilstrekkelig finansiering til kapasitet i relevante kommunale tjenester.»

AP fremmet følgende forslag:

«Bystyret ber politisk og administrativ ledelse følge opp overfor regjeringen, og arbeide aktivt gjennom KS, for å sikre at statlige tilskudd og rammer fullt ut kompensere kommunenes reelle merutgifter ved bosetting og integrering, og at de justeres i takt med kostnadsutviklingen.»

Ordfører Mathias Bernander, H, fremmet følgende forslag:

«Kommunedirektørens innstilling punktene 3 og 4 tas til orientering.»

Voteringer:

FRP/PP sitt forslag falt med 12 mot 3 stemmer (FRP/PP).

H/KRF sitt forslag falt med 10 mot 5 stemmer (H/Ebbe Boel Pedersen, KRF/ Jonas Ek, KRF).

Kommunedirektørens innst. pkt. 1 falt med 9 mot 6 stemmer (AP/SV/V/Rødt/PS).

Kommunedirektørens innst. pkt. 2 ble enstemmig vedtatt, vedtakets pkt. 1.

KRF sitt forslag falt med 12 mot 3 stemmer (KRF).

AP sitt forslag ble vedtatt med 12 mot 3 stemmer (FRP/PP), vedtakets pkt. 2.

Ordfører Mathias Bernander, H, sitt forslag ble enstemmig vedtatt, vedtakets pkt. 3.

12.02.2026

Punkt 13/26: Forprosjektrapport Agder Arena og veien videre

Bilag

Vedtak KOMM, 10022026, Sak 10/26, Forprosjektrapport Agder Arena og veien videre

Vedtak KULT, 22012026, Sak 6/26, Forprosjektrapport Agder Arena og veien videre

1. Agder arena forprosjektrapport
2. Vedlegg til sak -Forprosjektrapport Agder Arena og veien videre



SAKSPROTOKOLL

Arkivsak-dok. 2024026386
Saksbehandler Christian Jørgensen

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Kultur- og idrettsutvalget	22.01.2026	6/26
2 Kommunalutvalget	10.02.2026	10/26
3 Formannskapet	11.02.2026	13/26

FORPROSJEKTRAPPORT AGDER ARENA OG VEIEN VIDERE

FORMANNSKAPET HAR BEHANDLET SAKEN I MØTE 11.02.2026 SAK 13/26

Formannskapets vedtak:

1. Formannskapet tar forprosjektrapporten for Agder Arena til orientering og legger den til grunn for videre arbeid med endelig beslutningsgrunnlag (prosjektforslag).
2. Formannskapet vedtar at Kristiansand kommune viderefører samarbeidet med Agder fylkeskommune om Agder Arena, og at prosjektet utarbeider en konkretisering av ambisjonsnivå, funksjonsinnhold, fremdriftsplan, usikkerhetsanalyse (P50/P85), finansieringsplan (investering og drift) og eierfordeling i god tid før politisk behandling av ØP 2027 -2030.
3. Formannskapet vedtar at prosjektet arbeider videre med å fremskaffe tilstrekkelig beslutningsunderlag slik at det kan søkes om nødvendig ekstern finansiering (stiftelser, tilskudd, spillemidler, mm.). Eventuelle intensjonsavtaler og forutsetninger legges frem i endelig beslutningssak.
4. Formannskapet vedtar at interkommunalt selskap (IKS) legges til grunn som primær eier-/finansieringsmodell i det videre arbeid.
5. Formannskapet vedtar at dialogen med FutureBuilt-pilotering fortsetter. (13/1)
6. Før endelig valg av konsept skal klima- og miljøkonsekvensene av de ulike alternativene tydeliggjøres. (Enst.)

14 av 15 repr. til stede.

Forslag:

PP fremmet følgende forslag:

«Formannskapet tar forprosjektrapporten for Agder Arena til orientering. Grunnet kommunens økonomiske situasjon hvor kjerneoppgaver innen helse, eldre, oppvekst og mestring ikke leveres i tilstrekkelig grad så avsluttes prosjektet fra kommunens side. Formannskapet oppfordrer/anbefaler private aktører å gå videre med prosjektet, og vil i den sammenheng legge til rette for at kommunen kan bidra på ulike måte for realisering.»

AP/SV/Rødt fremmet følgende forslag:

«Før endelig valg av konsept skal klima- og miljøkonsekvensene av de ulike alternativene tydeliggjøres.»

Voteringer:

PP sitt forslag falt med 13 mot 1 stemme (PP).

Kommunedirektørens innstilling ble vedtatt med 13 mot 1 stemme (PP).

AP/SV/Rødt sitt forslag ble enstemmig vedtatt, vedtakets pkt. 5.

12.02.2026

Punkt 14/26: Sluttbehandling av utbyggingsavtale for Lindebø brygge - felt B1

Bilag

Vedtak KOMM, 10022026, Sak 11/26, Sluttbehandling av utbyggingsavtale for Lindebø brygge - felt B1

Utkast til utbyggingsavtale for Lindebø brygge 19.11.25



SAKSPROTOKOLL

Arkivsak-dok. 2025013330
Saksbehandler Vibeke Wold Sunde

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Kommunalutvalget	10.02.2026	11/26
2 Formannskapet	11.02.2026	14/26

SLUTTBEHANDLING AV UTBYGGINGSAVTALE FOR LINDEBØ BRYGGE - FELT B1

FORMANNSKAPET HAR BEHANDLET SAKEN I MØTE 11.02.2026 SAK 14/26

Formannskapets vedtak:

Forslag til utbyggingsavtale for Lindebø brygge, datert 19.11.2025. vedtas.
(Enst.)

14 av 15 repr. til stede.

12.02.2026

Punkt 15/26: Behandling av bydelsmelding Slettheia

Bilag

Vedtak , 13012026, Sak 2/26, Bydelsmelding Slettheia

Vedtak RPF, 15012026, Sak 3/26, Bydelsmelding Slettheia

Vedtak Eldre, 15012026, Sak 3/26, Bydelsmelding Slettheia

Vedtak OPPV, 10022026, Sak 3/26, Bydelsmelding Slettheia

Vedtak byst, 25022026, Sak 17/26, Bydelsmelding Slettheia

Vedtak KULT, 22012026, Sak 9/26, Bydelsmelding Slettheia

Vedtak ARMU, 29012026, Sak 20/26, Bydelsmelding Slettheia

Bydelsmelding Slettheia - Ferdig

Deltakelse i faste fritidsaktiviteter Slettheia skole tilleggsmelding til bydelsmelding Slettheia

Tilleggsmelding bydelsmelding Slettheia_Eldres situasjon på Slettheia



Dato 9. januar 2026
Saksnr.: 2023030854-4
Saksbehandler Ranveig Odden
Godkjent av Aase Margrethe Hørsdal
Tone Iglebæk
Camilla Jarlsby
Kristin Eidet Robstad
Camilla Bruno Dunsæd

Saksgang

Ungdommens bystyre - arbeidsutvalget 2025-26
Eldrerådet
Råd for personer med funksjonsnedsettelse
Kultur- og idrettsutvalget
Areal- og miljøutvalget
Oppvekstutvalget
Formannskapet
Bystyret

Møtedato

13.01.2026
15.01.2026
15.01.2026
22.01.2026
29.01.2026
10.02.2026
11.02.2026
25.02.2026

Bydelsmelding Slettheia

Forslag til vedtak

1. Bystyret vedtar bydelsmelding for Slettheia
2. Bystyret ber kommunedirektør utarbeide et forslag til prioritering av tiltakene i bydelsmeldingen og utfordre de berørte kommunalområdene til å fremme de prioriterte tiltakene i rullering av økonomiplan for perioden 2027-2030.

Sammendrag

Formannskapet vedtok i møtet 6.12.2023 å utarbeide en bydelsmelding for Slettheia. Meldingen skal beskrive levekårssituasjonen og peke på muligheter for videre utvikling til det beste for området og innbyggerne. Innbyggerne skulle involveres bredt i arbeidet.

Barn og unge, samt deres familier, er hovedmålgruppen for meldingen, og innbyggernes stemme er tillagt stor vekt.

I Kristiansand kommune er det et mål at alle barn og unge skal være en del av fellesskapet og at Kristiansand er en helsefremmende kommune som reduserer levekårsforskjeller. Dette skal sikre at barn og unge som vokser opp i områder med utfordrende levekår skal ha de samme mulighetene til å leve gode liv, utvikle seg og oppnå sosial mobilitet som barn som bor andre steder.

Arbeid med levekårsutfordringer er komplekst. Det finnes ikke raske løsninger, men krever en helhetlig innsats preget av langsiktighet, tverrfaglig samarbeid og en kombinasjon av tiltak.

Sammendrag fra bydelsmelding Slettheia.

Slettheia er et boligområde i Kristiansand og del av bydelscenteret Vågsbygd. Området har mange kvaliteter og innbyggerne trekker særlig frem det store mangfoldet i befolkningen, varierte boliger, nydelig utsikt, god tilgang til kollektivtilbud og nærhet til Vågsbygdsskauen med badevann og dagsturhytte. Det er også flere grønne lunger, idrettsarenaer og utendørs møteplasser i de mange nabolagene som inviterer til sosial og fysisk aktivitet.

Innbyggerne forteller om høy trivsel og trygghet i sitt nærmiljø og at området er godt tilrettelagt for sykkel og gange.

Nærheten til både Kvadraturen og sentrumsområde Vågsbygd trekkes frem som positivt av innbyggerne og gir tilgang til ulike kultur- og idrettsarenaer, tjenester som Familiens hus, tannlege og fastlege, samt Trekanten senter og AMFI Vågsbygd senter med butikker, post i butikk, cafeer, apotek, vinmonopol og bibliotek.

Slettheia har to kommunale barnehager som sammen med Slettheia skole, Karuss skole og Slettheia grendehus er viktige og mye brukt tilbud i nærmiljøet.

Innbyggerne sier også at de opplever at Slettheia har et omdømme som de selv ikke kjenner seg igjen i.

Side om side med disse kvalitetene er det slik at på befolkningsnivå har Slettheia en levekårssituasjon som skiller seg fra gjennomsnittet i Kristiansand kommune.

Levekår er de forholdene som påvirker folks muligheter til å leve et godt liv. Dette omfatter økonomiske ressurser, boligforhold, helse, utdanning, arbeidsforhold, sosiale relasjoner og deltakelse i samfunnet. I Norge har det de senere år vært økt oppmerksomhet på levekårsutfordringer og særlig på områder med opphoping av levekårsutfordringer. Kristiansand kommune skiller seg negativt fra flere storbykommuner på flere levekårsindikatorer.

Gjennomføring av innbyggerdialog:

Innbyggerdialog har vært en sentral del av arbeidet. Innbyggerne har tydelig uttrykt glede over at politikerne retter øynene mot deres nærmiljø, noe som også skaper forventninger i befolkningen om tiltak.

Det befolkningen trekker frem som områder med mulighet for forbedringer knytter seg blant annet til flere sosiale møteplasser, muligheten til å påvirke beslutninger i eget nærområde, trafiksikkerhet, tjenester som butikk og café, bedre vedlikehold av lekeplasser og grøntområder, bedre avfallshåndtering, boligutvikling og forbedringer på Slettheia skole.

Mulighetsstudie:

Mulighetsstudie har fem kapitler som handler om infrastruktur, grønnstruktur, bygg, eiendom og næring, møteplasser og frivillighet og tjenesteutvikling for gode levekår.

De viktigste grepene som er satt i gang eller allerede gjennomført i mulighetsstudie er:

- Barna i samme lokalmiljø er nå samlet på samme skole, gjennom hele barneskoletiden
- Deler av de økonomiske ressursene til skole fordeles etter områders sosioøkonomiske status
- Det er vedtatt å sette av midler til utvidelse og renovering av Slettheia skole

- Flere forbedringer i tjenestene til barn og unge, som foreldreressurs i barnehage, ungdomsveileder på ungdomsskole, beredskapsteam i kommunen, fritidsklubb på Karuss ungdomsskole og sommeråpen fritidsklubb på Slettheia
- Igangsatt arbeidet med en ny lokalpark på øvre Slettheia, i det gamle «krateret», med fokus på å legge til rette for generasjonsmøter.
- Styrket en rekke visuelle og fysiske kvaliteter som er viktig for nærmiljøet; rydding i kratt, felling av trær, utskifting av lekeapparater, utbedringer av fotballøkker og fotballbaner, badeplass ved Fiskåvann og ny Sherpatrapp til dagsturhytta
- Revet vaskehallen og ryddet tomta bak Trekanten senter
- En rekke trafikkikkerhetstiltak som utbedring av farlige kryss, bedre belysning, utbedring av kantstein og redusert fartsgrense
- Slettheia skole er med i Hjertesone prosjektet, et prosjekt for å øke trafikkikkerhet og fysisk aktivitet langs skoleveien
- Gjennomført og styrket innbyggerdialog og innbyggermedvirkning
- Åpnet ny Øvre Slettheia barnehage
- Gratis utlån av lokalene på Øvre Slettheia barnehage for nærmiljøet og lag og foreninger (kjøkken, gymsal og forsamlingsrom).
- Søkt om diverse tilskudd til lekeapparater, Tehage og turveier på Slettheia

De viktigste mulighetene fremover er:

- Utvikle nye Slettheia skole til en viktig nærmiljøarena for innbyggere, frivilligheten og lag og foreninger, der sambruket er stort og lokalet tilrettelegger for deltakelse i fritidsaktiviteter for barn på Slettheia i enda større grad
- Tilby flere tjenester i barnehagens og skolen lokaler, både helsetjenester, fritidstjenester og kulturskoletilbud
- Utvikle "krateret" til en god møteplass for alle på Slettheia som bidrar til stolthet og tilhørighet
- Styrke utvikling og vedlikehold av offentlige arealer og møteplasser på Slettheia
- Utbedre viktige snarveier
- Fullføre mulighetsstudie for butikk med møteplass på øvre Slettheia
- Ta i bruk erfaringene fra områdesatsingen i Kvadraturen-Eg, særlig knyttet til tjenesteutvikling i levekårsutsatte områder og samarbeid med frivillige om å skape aktiviteter med og for befolkningen på Slettheia
- Skape liv og aktivitet i de kommunale lokalene på Slettheia, for og sammen med innbyggerne
- Styrke samhandlingen mellom tjenester til barn og unge på Slettheia, og andre levekårsutsatte områder
- Bedre mulighetene for boligeie for lavinntektsfamilier i hele kommunen og en jevnere fordeling av byrder og goder i lokalområdene
- Utarbeide en strategi for garasjene på øvre Slettheia
- Utvikle Myren gård videre som en møteplass

I sluttfasen av arbeidet med bydelsmeldingen har administrasjonen, gjennom dialog med Vågsbygd bydelsråd, blitt kjent med at bydelsrådet ønsker å igangsette en mulighetsstudie for øvre Slettheia, og ønsker med det å støtte opp om det potensialet og behovet de ser i området. Målet er å bygge videre på arbeidet som er gjort i bydelsmeldingen, men gå dypere inn i mulighetene for bolig- og stedsutvikling. Vågsbygd bydelsråd er i dialog med Våre Steder og Bosør om gjennomføringen av studien.

Arbeidet med bydelsmelding på Slettheia har skapt stort engasjement hos innbyggerne og det er langt ned mye innsats fra mange parter. Innbyggerne uttrykker glede over politisk engasjement for området.

For å lykkes med å bedre levekår vurderes det som særlig viktig å sikre og styrke gode tjenester til barn og deres familier, og god samhandling mellom disse. I tillegg vurderes det som viktig for Slettheia at utvidelse og renovering av Slettheia skole også bidrar til god nærmiljøutvikling, der lag, foreninger og frivillige kan ta lokalene i bruk etter undervisningstid. Og at «krateret» på øvre Slettheia utarbeides til en møteplass med gode kvaliteter som gir innbyggerne stolthet og bidrar til møter på tvers av ulikheter.

Kommunedirektøren anbefaler at kunnskapen og mulighetene som er kommet frem gjennom arbeidet følges opp av administrasjonen i ordinære plan- og styringsprosessene, og særlig økonomiplanprosessen for 2027-2030.

Vedlegg:

Bydelsmelding Slettheia_FERDIG (1)

Saksutredning

Bakgrunn for saken

I forbindelse med nedleggelse av Øvre Slettheia skole vedtok bystyret at det skulle utarbeides en bydelsmelding for området.

Formannskapet vedtok følgende i møtet 06.12.2023

Det utarbeides bydelsmelding for Slettheia som inneholder er mulighetsstudie for bydelen, en sosioøkonomisk analyse av levekårsutfordringene, og forslag til løsninger for å ivareta hele området best mulig for fremtiden. I arbeidet med meldingen skal hele bydelen involveres bredt.

Arbeid med bydelsmelding Slettheia

Arbeidet med bydelsmeldingen er gjennomført av en tverrfaglig prosjektgruppe bestående av representanter for parkvesenet, ingeniørvesenet, folkehelse og strategi, analyse og styring. Parksjefen har vært prosjekteier og styringsgruppen har vært ledergruppen til by- og stedsutviklingsdirektøren.

Andre deler av organisasjonen har vært involvert i arbeidet ved behov, særlig gjelder dette oppvekst og fritid, samt relevante tjenester på Slettheia.

Arbeidet med bydelsmeldingen har vært en todelt prosess. Første del av arbeidet handlet om å beskrive levekårene i området ved bruke av ulike kilder. Registerdata fra SSB (2022) er benyttet på lavere geografisk nivå for å få frem eventuelle forskjeller mellom Slettheia og gjennomsnittet for Kristiansand kommune. Da registerdata ikke kan si noe om hvordan det faktisk er å bo i området er det også gjennomført en digital innbyggerundersøkelse, Stedskompasset. Dette er et verktøy der innbyggerne skal rangere ulike kvaliteter i sitt nærmiljø på en skala fra 1-7. I tillegg er enkelte resultater fra Ungdata 2025 på Slettheia skole benyttet.

Andre del av arbeidet har handlet om utarbeidelse av en mulighetsstudie for Slettheia. En mulighetsstudie defineres som en utredning av muligheter for et område. Disse kan både være små og store, fysiske, sosiale eller organisatoriske. Mulighetsstudie baserer seg i stor grad på innspill mottatt gjennom innbyggerdialogen, men også faglige vurderinger.

Hovedfunn fra levekårsanalysen

Slettheia er et mangfoldig og attraktivt boligområde i Kristiansand. Innbyggerne er i stor grad fornøyd med sitt nærmiljø og peker særlig på gode kvaliteter som nærhet til natur, kollektivtilbud, variert boligsammensetning, utsikt, grøntområder, barnehager og skole, tilrettelagt for sykkel og gange og nærhet til Vågsbygd sentrum med diverse tjenester. Innbyggerne gir uttrykk for stor grad av trivsel og trygghet. Mange verdsetter det store mangfoldet i befolkningen og de positive sidene ved dette.

På øvre Slettheia er 51 prosent av befolkningen innvandrere eller norskfødte med innvandrerforeldre (2022). På nedre Slettheia er andelen 30 prosent, mens andelen i Kristiansand kommune som helhet var 15 prosent i 2022.

Bomiljøet på Slettheia er variert, og boligprisene er lavere enn mange andre steder i Kristiansand kommune. Dette gir mange en inngang til boligmarkedet. Andelen kommunale boliger i området er blitt redusert i en årrekke og utgjør nå er svært lav andel av den totale boligmassen. Andel husholdninger som leier sin bolig er lavere enn gjennomsnittet i Kristiansand og området opplever ikke mer flytting enn andre steder.

Side om side med disse kvalitetene er Slettheia et område hvor befolkningens levekårsituasjon skiller seg fra gjennomsnittet i Kristiansand. Særlig gjelder dette følgende indikatorer:

- Høyere andel barn med enslige foreldre
- Høyere andel barn i husholdninger med vedvarende lavinntekt
- Høyere andel med frafall i videregående opplæring
- Høyere andel med lavt utdanningsnivå

Til tross for dette, går utviklingen i riktig retning for flere viktige levekårsindikatorer, særlig gjelder dette andel barn i vedvarende lavinntekt og andel med frafall i videregående opplæring som reduseres.

For andel med lavt utdanningsnivå er trenden stabil, mens for andel barn med enslig forelder viser trenden en økning, særlig på øvre Slettheia. På øvre Slettheia er levekårsutfordringene mer uttalte enn på nedre Slettheia, samtidig er det viktig å huske på at Slettheia er et område med store variasjoner og de fleste husholdninger har ikke levekårsutfordringer og veldig mange er fornøyd med sitt nærmiljø.

Innbyggerdialog

Innbyggerdialog har vært en sentral del av arbeidet med bydelmeldingen og er gjennomført over tid, gjennom ulike former og med betydelig ressursbruk. Dialogen har tydelig vist at innbyggerne setter pris på politikernes økte oppmerksomhet mot deres nærmiljø, samtidig som det også har bidratt til å skape forventninger om konkrete tiltak.

Det er gjennomført to åpne dialogmøter på Slettheia og en digital innbyggerundersøkelse hvor det kom inn over 400 innspill fra innbyggerne. Elevene på Slettheia skole har fått gitt sine innspill gjennom en prosess med elevrådet. I tillegg har det vært direkte dialog med engasjerte innbyggere underveis. Vi har fått innspill fra lovpålagte råd, tjenestene i området og hatt et godt samarbeid med Vågsbygd bydelsråd.

Det befolkningen trekker frem som områder med mulighet for forbedringer knytter seg blant annet til:

- Flere sosiale møteplasser
- Muligheten til å påvirke beslutninger i eget nærområde
- Trafikksikkerhet
- Tjenester som butikk og café
- Bedre vedlikehold av lekeplasser og grøntområder
- Bedre avfallshåndtering
- Boligutvikling
- Forbedringer på Slettheia skole.

Hovedfunn fra mulighetsstudie

Innspill og faglige vurderinger har ført til en mulighetsstudie med fem kapitler som beskriver både igangsatt aktivitet og peker på fremtidige muligheter. Kapitlene er som følger:

1. Infrastruktur
2. Grønnstruktur
3. Bygg, næring og bolig
4. Møteplasser og frivillighet
5. Tjenester for gode levekår

De viktigste grepene som er satt i gang eller allerede gjennomført i mulighetsstudie er:

- Barna i samme lokalmiljø er nå samlet på samme skole, gjennom hele barneskoletiden
- Deler av de økonomiske ressursene til skole fordeles etter områders sosioøkonomiske status
- Det er vedtatt å sette av midler til utvidelse og renovering av Slettheia skole
- Flere forbedringer i tjenestene til barn og unge, som foreldreressurs i barnehage, ungdomsveileder på ungdomsskole, beredskapsteam i kommunen, fritidsklubb på Karuss ungdomsskole og sommeråpen fritidsklubb på Slettheia
- Igangsatt arbeidet med en ny lokalpark på øvre Slettheia, i det gamle «krateret», med fokus på å legge til rette for generasjonsmøter.
- Styrket en rekke visuelle og fysiske kvaliteter som er viktig for nærmiljøet; rydding i kratt, felling av trær, utskifting av lekeapparater, utbedringer av

fotballøkker og fotballbaner, badeplass ved Fiskåvann og ny Sherpatrapp til dagsturhytta

- Revet vaskehallen og ryddet tomta bak Trekanten senter
- En rekke trafikkikkerhetstiltak som utbedring av farlige kryss, bedre belysning, utbedring av kantstein og redusert fartsgrense
- Slettheia skole er med i Hjertesone prosjektet, et prosjekt for å øke trafikkikkerhet og fysisk aktivitet langs skoleveien
- Gjennomført og styrket innbyggerdialog og innbyggermedvirkning
- Åpnet ny Øvre Slettheia barnehage
- Gratis utlån av lokalene på Øvre Slettheia barnehage for nærmiljøet og lag og foreninger (kjøkken, gymsal og forsamlingsrom).
- Søkt om diverse tilskudd til lekeapparater, Tehage og turveier på Slettheia

De viktigste mulighetene fremover er:

- Utvikle nye Slettheia skole til en viktig nærmiljøarena for innbyggere, frivilligheten og lag og foreninger, der sambruket er stort og lokalet tilrettelegger for deltakelse i fritidsaktiviteter for barn på Slettheia i enda større grad
- Tilby flere tjenester i barnehagens og skolen lokaler, både helsetjenester, fritidstjenester og kulturskoletilbud
- Utvikle "krateret" til en god møteplass for alle på Slettheia som bidrar til stolthet og tilhørighet
- Styrke utvikling og vedlikehold av offentlige arealer og møteplasser på Slettheia
- Utbedre viktige snarveier
- Fullføre mulighetsstudie for butikk med møteplass på øvre Slettheia
- Ta i bruk erfaringene fra områdesatsingen i Kvadraturen-Eg, særlig knyttet til tjenesteutvikling i levekårsutsatte områder og samarbeid med frivillige om å skape aktiviteter med og for befolkningen på Slettheia
- Skape liv og aktivitet i de kommunale lokalene, for og sammen med innbyggerne
- Styrke samhandlingen mellom tjenester til barn og unge på Slettheia, og andre levekårsutsatte områder
- Bedre mulighetene for boligeie for lavinntektsfamilier i hele kommunen og en jevnere fordeling av byrder og goder i lokalområdene
- Utarbeide en strategi for garasjene på øvre Slettheia
- Utvikle Myren gård videre som en møteplass

Om boligutvikling på øvre Slettheia

Gjennom innbyggerdialogen har det kommet noen innspill knyttet til behovet for boligutvikling på Slettheia, særlig knyttet til noen garasjerekker på øvre Slettheia. Noen av disse er omtalt som muligheter i mulighetsstudien, men det er en kompleks øvelse og derfor er det valgt å ikke gå for langt i detaljene.

Dette har flere årsaker;

- Store deler av området på øvre Slettheia er avsatt som «tidstypisk område» i kommuneplanen.
- Garasjene er i privat eie og mange av dem har et stort antall eiere som kan gjøre utvikling vanskelig.
- Det er usikkert hvor stort behovet for nye boliger er i et allerede tett befolket område.
- Initiativ til utvikling må i utgangspunktet komme fra garasjeeierne/private aktører

I slutfasen av arbeidet med bydelsmeldingen har administrasjonen, gjennom dialog med Vågsbygd bydelråd, blitt kjent med at bydelrådet snarlig vil igangsette en mulighetsstudie på øvre Slettheia. Målet er å bygge videre på arbeidet som er gjort i

bydelsmeldingen, men gå dypere inn i mulighetene for bolig- og stedsutvikling knyttet til de nevnte garasjetomtene.

Status i arbeidet er at Vågsbygd bydelsråd planlegger å igangsette en mulighetsstudie i nær fremtid og er i dialog med Våre Steder, Bosør og borettslaget om dette, samtidig som det arbeides videre med å sikre ytterligere finansiering av studien.

Juridisk grunnlag

Plan- og bygningsloven

Folkehelseloven

Økonomiske konsekvenser

Bystyret bevilget områdemidler til arbeidet med Bydelsmelding. Det var satt av 1 million kroner i 2024 og 1 million kroner i 2025. I tillegg ble det bevilget 250 000 kr til selve utarbeidelsen av mulighetsstudiet.

De avsatte midlene er i stor grad benyttet, eller planlagt benyttet til gjennomføring av fysiske tiltak og særlig oppgradering av området der den gamle barnehage på øvre Slettheia lå, et område som av lokalbefolkningen er blitt kalt «krateret» etter at barnehagen ble revet.

For å realisere flere av mulighetene som er identifisert i bydelsmeldingen, er det behov for ekstra bevilgninger. Nedenfor følger en oversikt over tiltak der det foreligger kostnadsoverslag. Enkelte forslag i bydelsmeldingen er av ikke-fysisk karakter og har derfor ikke tilhørende kostnadsoverslag. Disse er ikke inkludert i oversikten nedenfor, men omtales nærmere i bydelsmeldingen.

	Område	Tiltak	Kostnad
1	Kartheia	Utvide fortau, utbedre utflytende kryss ved å forlengte fortau og bedre sikt. Stramme opp krysset Kartheia x Slettheiveien	1.600.000 + 10.000 pr.m fortau + 2.500.000 Det er søkt om midler gjennom byveksttalen
2	Løvsangerveien	Stramme opp kryss og forlengte fortau, utbedre sikt, bedre krysningspunkt	2.000.000
3	Rugdeveien	Strammes opp kryss og forkorte krysningspunkt for gående og syklende. Samt utbedre fortau (på strekket utenfor Rugdeveien 3)	400.000
4	Linerlebakken	Stramme opp brede kryss for å gjøre det mer oversiktlig	700.000
5	Slettheiveien	Utbedre fortau stedvis, utbedre/stramme opp kryss (forlengte fortau og rabatter), fartshumper der måling viser for høy fart	2.800.000 + 10.000 pr/m fortau + 25.000 pr fartshump
6	Areal utenfor bhg og Slettheiveien 45 *(Eies av borettslag)	Skille mellom gang- og sykkelvei, parkering og kjørevei	
7	Gislemyrveien 1-10	Bedre trafiksikkerhet for myke trafikanter.	
8	Svaleveien	Utbedre sikt i kryss i tillegg kan parkeringsrestriksjoner vurderes	800.000-900.000
9	Løvsangerveien 40-44	Sette opp veilyys (veien mangler i dag belysning)	250.000

	Område	Tiltak	Kostnad
1	Rødvingeveien - Dallonaveien	Etablere en brukbar snarvei	Beregning pågår, søker midler fra byvekstavtalen
2	Svaleveien 21 - Gislemyrveien 8-10	Utbedre snarvei	Beregning pågår, søker midler fra byvekstavtalen

Område	Tiltak	Antall	Enhet	Sum kost eks mva
«Krateret»	Seter av tre i eksisterende amfi	1	RS	50 000 NOK
	Bord og benk	3	stk	90 000 NOK
	Runde bord	3	stk	18 000 NOK
	Grill	2	stk	90 000 NOK
	*Streetbasket m. asfalt	1	stk	120 000 NOK
	* Egenvekttrening m. fallunderlag	3	stk	170 000 NOK
	Fugleredehuske m fallunderlag	1	stk	90 000 NOK
	Frukthage	9	stk	45 000 NOK
	Dyrkingskasser	10	stk	200 000 NOK
	Pergola	1	stk	150 000 NOK
	Beplantning	1	RS	50 000 NOK
Ved 7'banen	Hengeskøy med fallunderlag	3	stk	150 000 NOK
	Spesialtilpasset benk	1	RS	75 000 NOK
	Utbedring av skateanlegget	1	RS	500 000 NOK
Tilfeldig sted	Benker	5	stk	120 000 NOK
Myren gård	Benker (Ulefossbenken)	5	stk	125 000 NOK
Dallonaveien	Belysning (tremaster – luftstrekk)	40	stk	1 600 000 NOK
Øvre Slettheia	Benker	5	stk	120 000 NOK

Uttalelse fra rådene (Eldrerådet, Rådet for personer med funksjonsnedsettelse, Studentutvalget og Ungdommens bystyre)

Saken har vært i eldrerådet, rådet for personer med nedsatt funksjonsevne og ungdommens bystyre våren 2025. Fra ungdommens bystyre kom det særlig innspill på hvordan den tidligere barnehagetomten på øvre Slettheia skulle utvikles for å legge til rette for ungdom. De var opptatt av belysning, tak, benker, grønt, søppelkasser og

gjern nærhet til butikk. Fra eldrerådet kom det innspill på at også de eldre sin stemme er viktig i arbeidet.

Barn og unges interesser

Barn på Slettheia har vært involvert i arbeidet gjennom samarbeid med elevrådet. Deres innspill var særlig knyttet til:

- Flere voksne ute i området
- Bedre belysning flere steder
- Fjerne av vegetasjon for økt trygghetsfølelse
- Bedre skolegård og gymsal
- Endre mer åpningstid på fritidsklubben

Flere av disse innspillene er imøtekommet i allerede igangsatte tiltak (bedre belysning og fjerning av vegetasjon) eller beskrevet som muligheter i mulighetsstudiet (utvidelse og renovering av Slettheia skole).

Klima- og miljøkonsekvenser

Ingen

HMS/Folkehelse

Flere av tiltakene som er gjennomført og pekes på som muligheter kan fremme folkehelse og levekår. Særlig kan gode barnehager og skoler utgjøre en forskjell for barn og unge i områder med utfordrende levekår, det sammen kan gode og trygge nærmiljø og fritidstilbud.

Vurdering

Analysen av levekår viser at på flere av levekårsindikatorer skiller Slettheia seg negativt fra kommunens gjennomsnitt. På mange indikatorer er forskjellene ikke store, og for viktige levekårsindikatorer går utviklingen i en positiv retning.

Det vurderes som svært positivt at andel barn i husholdninger med vedvarende lavinntekt og andel som ikke gjennomfører videregående opplæring er redusert på Slettheia de siste årene og at utviklingen går i ønsket retning. Selv om tallene fra SSB er fra 2022, vurderes resultatene fremdeles som valide da det tar tid å endre levekårsstatistikken. Utviklingsarbeid som gjennomføres av Helsedirektoratet muliggjør antakelig lettere og hyppigere tilgang til levekårs- og helsedata på lavere geografisk nivå i løpet av 2026 for alle landets kommuner, i statistikkbanken Folkehelsestatistikk, som vil være nyttig for å følge utviklingen på Slettheia, og andre områder i kommunen tettere.

Innbyggerdialogen og innbyggerundersøkelsen viser tydelige tegn til at innbyggerne på Slettheia trives i sitt nærmiljø og det pekes på en rekke kvaliteter. Så selv om det er levekårsforskjeller, oppgir innbyggerne at de i stor grad er fornøyd med sitt nærmiljø og at Slettheia er et godt sted å bo og leve.

Mulighetsstudien peker på mange muligheter for Slettheia. For å bedre levekår for særlig barn og unge vurderer kommunedirektøren at gode tjenester til barn og unge, som barnehage, skole og SFO som særlig viktige. I tillegg til gode og trygge nærmiljø og fritidstilbud. Dette er i tråd med NOU 2020:16.

For å lykkes med å bedre levekår vurderes det derfor som viktig å sikre og styrke gode tjenester til barn og deres familier og god samhandling mellom disse. I tillegg vurderes det som viktig for Slettheia at utvidelse og renovering av Slettheia skole også bidrar til god nærmiljøutvikling, der lag, foreninger og frivillige kan ta lokalene i bruk etter undervisningstid. Og at «krateret» på øvre Slettheia utarbeides til en møteplass med gode kvaliteter som gir innbyggerne stolthet og bidrar til møter på tvers av ulikheter.

Konklusjon

På bakgrunn av det som er beskrevet i saken og i bydelsmelding for Slettheia foreslår kommunedirektøren følgende vedtak:

1. Bystyret vedtar bydelsmelding for Slettheia
2. Bystyre ber kommunedirektør utarbeide et forslag til prioritering av tiltakene i bydelsmeldingen og utfordre de berørte kommunalområdene til å fremme de prioriterte tiltakene i rullering av økonomiplan for perioden 2027-2030.

Punkt 16/26: Tall Ships Races Kristiansand 2025

Bilag

Vedtak byst, 25022026, Sak 16/26, Tall Ships Races Kristiansand 2025

Vedtak KULT, 22012026, Sak 8/26, Tall Ships Races Kristiansand 2025

Rapport for Tall Ships Races 2025 i Kristiansand

Økonomisk ringvirkingsanalyse av TSRK 2025



SAKSPROTOKOLL

Arkivsak-dok. 2021018700
Saksbehandler Marianne Osmundsen

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Kultur- og idrettsutvalget	22.01.2026	8/26
2 Formannskapet	11.02.2026	16/26
3 Bystyret	25.02.2026	

TALL SHIPS RACES KRISTIANSAND 2025

FORMANNSKAPET HAR BEHANDLET SAKEN I MØTE 11.02.2026 SAK 16/26

Formannskapets innstilling:

Bystyret tar rapport om Tall Ships Races 2025 i Kristiansand til orientering.
(Enst.)

12.02.2026