

# REFERAT Kristiansand Havn havnestyret IKS d. 08-10-2024

**Møtedato**    Tirsdag d. 08. oktober 2024 kl. 16:00

**Møtested**    Havnestyresalen 3 etg. Gravane 4

**Innholdsfortegnelse**

|                                              |   |
|----------------------------------------------|---|
| Møtedokumenter.....                          | 3 |
| Behandling av utvalgssak.....                | 5 |
| Protokoll fra havnestyremøte 03.09.2024..... | 6 |
| Revidert strategiplan.....                   | 7 |

## **Sak .: Møtedokumenter**

### **Vedlegg**

Møteinnkalling Kristiansand Havn havnestyret IKS 08.10.2024



Kristiansand, 02.10.2024

## MØTEINNKALLING TIL KRISTIANSAND HAVN HAVNESTYRET IKS

**Dato:** 08.10.2024 kl. 16.00

**Sted:** Havnestyresalen 3 etg. Gravane 4

Innkalling gjelder bare medlemmer. Varamedlemmer møter etter særskilt innkalling.

Forfall og eventuelle habilitetsspørsmål meldes snarest til

| SAKSKART              |               |                                         | Side |
|-----------------------|---------------|-----------------------------------------|------|
| <a href="#">22/24</a> | 2024000860-33 | Protokoll fra havnestyremøte 03.09.2024 |      |
| <a href="#">23/24</a> | 2021015976-3  | Revidert strategiplan                   |      |
|                       |               |                                         |      |

Trond Blattmann  
(sign.)

## **Sak .: Behandling av utvalgssak**

## **Sak 22/24: Protokoll fra havnestyremøte 03.09.2024**

### **Vedlegg**

protokoll 03.09.24

## **Sak 23/24: Revidert strategiplan**

### **Vedlegg**

13342 Kristiansand Havn - Strategiplan 011024

Arkivsak-dok. 2021015976-3  
Saksbehandler Isabelle-Louise Aabel

Saksgang  
Kristiansand Havn havnestyret IKS

Møtedato  
08.10.2024

## Revidert strategiplan Kristiansand Havn IKS

### Sammendrag

Gjennom våren og høsten har Kristiansand Havn IKS' ledergruppe sammen med rådgivere fra alle avdelinger hatt en strategiprosess.

KPMG har ledet og lagt opp prosess strukturen.

I våres ble det avholdt to møter hvor KPMG hadde satt opp prosess knyttet til gjennomgang av vedtatt strategi fra 2020. Da hadde vi også en gjennomgang av tilhørende handlingsplan.

Denne prosessen resulterte i at flere punkter i handlingsplan allerede var oppfylt som igjen gav grunnlaget for nye mål til revidert strategi.

Våre mål mot 2030:

Kristiansand Havn har allerede en uttalt ambisjon om å være en ledende havn. Dette innebærer modernisering av infrastruktur, inkludert fokus på bærekraft, energieffektivitet og digitalisering. I tillegg til den omfattende operasjon som kreves av 24/7-365 havnedrift, skal virksomheten levere på flere omfattende utviklingsprosjekter.

Kristiansand havn har fem overordnede utviklingsmål.

1. Flytte container- og godsterminal fra Caledonien/ Lagmannsholmen til Kongsgård/ Vige i 2026.
2. Være delaktige i transformasjonen av Caledonien/ Lagmannsholmen for å sikre finansiering av re-etablering av havneinfrastruktur.
3. Ferdigstille ny fergeterminal for økt kapasitet 2028.
4. Utrede muligheter for en energiterminal for sjø- og landtransport.
5. Utvikle ny industrihavn i Strømsvika 2032-2034.

Det utarbeides en handlingsplan som følger opp de ulike målene og forretningsområdene beskrevet i strategien.

Vedlagt presenterer vi revidert strategi for Kristiansand Havn IKS.



## **Forslag til vedtak**

Styret vedtar revidert strategi for Kristiansand Havn IKS, og ber administrasjonen følge opp denne gjennom utarbeidelse av handlingsplan slik det fremgår.

Atle Johannessen  
Havnedirektør

Isabelle-Louise Aabel  
Kommunikasjonssjef