

REFERAT Kommunalutvalget d. 18-11-2025

Møtedato Tirsdag d. 18. november 2025 kl. 08:50

Møtested K2 Gründerlab/Formannskapssalen

Indholdsfortegnelse

Møtedokumenter.....	3
Behandling av utvalgssak.....	10
Godkjenning av protokoll fra kommunalutvalgets møte 04.11.25.....	11
Returkraft AS - vurdering av mulig salg.....	13
Kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029 og årsbudsjett 2026 – Økonomi og virksomhet.....	15
Kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029 - Årsbudsjett for 2026, for området By- og landbruksområder.....	17
Kommunedirektørens forslag til økonomiplan for 2026-2029 og årsbudsjett 2026 - Organisasjon og administrasjon.....	19
Kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029 og årsbudsjett 2026 – Næring og Navn.....	21

Punkt .: Møtedokumenter

Bilag

Presentasjon økonomiplan 2026-2029 - Økonomi og virksomhetsstyring

Økonomiplan Næring og NAV 2026-2029

Økonomiplan organisasjon og teknologi 2026-2029

Komplett innkalling Kommunalutvalget (18.11.2025)

Saksliste Kommunalutvalget 18.11.2025



PROTOKOLL KOMMUNALUTVALGET

Dato: 18.11.2025
Sted: K2 Gründerlab/Formannskapssalen
Behandlede saker: 47/25 - 52/25
Møtets varighet: Kl. 08.50 til 12.50
Møteleder: Ordfører Mathias Bernander

Til stede:

Mathias Bernander (H)
Norunn Tveiten Benestad (H)
Nicolai Østeby (H)
Charlotte Beckmann Finnestad (KRF)
Sigrun Sæther (KRF)
Tom Jørgensen (FRP)
Kenneth Mørk (AP)
Jannike Arnesen (AP)
Erik Rostoft (PS) for

Forfall:

Tonje Jondahl Alvestad (SV)

Til stede fra administrasjonen:

Økonomidirektør Terje Fjellvang for kommunedirektøren
Direktør for organisasjon og teknologi
Direktør for by- og stedsutvikling
Direktør for næring og nav
Eiendomssjefen
Kommunalsjef for eierskap
Formannskapssekretæren

Dessuten møtte:

K2 Gründerlab, adm.dir. Lars Aglen
DRIV Agder, daglig leder Siri Urdal
Verd Investering, daglig leder Terje Johnsen
DNB, Christian Arntzen
Verd Investering, daglig leder Terje Johnsen
Stellai, CFO Benjamin Torvund
Aiveo, gründer Jeanette Tharaldsen
Newbringer, gründer Kjetil Tversland
Skagerak Capital, Manging partner André Berg Edvardsen
Oxidane Venture, CEO Steffen Pauchert

K2 Gründerlab, Fra idé til investering – Innovasjon og gründerskap i Kristiansand

K2 Gründerlab ved adm.dir. Lars Aglen

- Inkubator som dekker hele Agder
- 75% offentlig eid
- Forretningsutvikling, kapital innhenting, tilgang på kompetanse
- Status Agder 2012-2022 – netto jobbskaping
- 13,8% overlever etter 5 år
- 28% lavere andel mellomstore og store selskaper på Agder
- Vi ser etter
 - Ny teknologi
 - Betydelig vekstpotensial
 - Sterkt gründerteam
 - Bærekraftig verdiskapning
- Tilstedeværelse på Agder
- K2 suksesskriterier
- Strategisk fokus
- Regional kapital tilgang
- Investor nettverk
- Suksessfulle gründere investerer i andre gründere
- Kapitaltilgang 2024
- Agder Start up I
- Etablert næringsliv
- Økosystem på Agder

DRIV Agder ved daglig leder Siri Urdal

- Eiere: Agder fylkeskommune og 21 kommuner
- Starthjelp for gründere
- Hele regionens etablerersenter
- Hjelp til alle som vil starte bedrift i Agder
- Hvem møter du hos Driv Agder
- Møt Diva – tilgjengelig, effektiv og tilpasset Agder
- Bygge broer for suksess
- Samarbeid med Innovasjon Norge og nav
- Utvikling fra 2023 til 2025
- Innovasjonshøyde

Verd Investering ved daglig leder Terje Johnsen

- Historiske milepæler
- Visjon – gjøre Agder ledende innen utvikling av innovative selskaper
- Forvaltningskapital – 25 selskaper i porteføljen
- Investeringsbeslutninger i 2025 – total MNOK 16,5
- Kapital i ulike faser
- Økt kjøpekraft, ringvirkninger og antall ansatte
- Konkurs – overlevelse etter 5 år
- Pollenfond – målsetning MNOK 10 – nå 12,5

DNB NXT / Bærekraftig forretningsidé-konkurranses ved Christian Arntzen, DNB

- Utvalg fra «Fra oppstart til vekst» SSB
- Bærekraftig forretningside konkurranse
- Del av Techpoint

Presentasjon fra gründere

Stellai – utvikler teknologi som kan forhindre branner i gjenvinningsanlegg og er årets vinner av Bærekraftig forretningside-konkurranse ved CFO Benjamin Torvund

- Overvåkning gir bedre sortering
- Levert til Norge, Danmark og Japan
- Forhindrer brann i avfallsanlegg
- Forretningsmodell

Aiveo – Utvikler helseteknologi for mennesker med demens ved gründer Jeanette Tharaldsen

- Bedre livskvalitet sammen
- Mangel på sykepleiere – større andel eldre med demens
- En av de største utfordringene i årene som kommer er økt behov for omsorg
- Løsning RO – varsler om unormale situasjoner
- Gevinstanalyse av helseteknologi
- Pilotprosjekt
- Fremdriftsplan

Newbringer – Startup som utvikler banebrytende teknologi for unike spillopplevelser ved gründer Kjetil Tversland

- IRL Gaming
- CY-ONE
- Teknologien
- Prosjekt krystalljeger
- Menneska vs maskin
- E-sport
- Dual use, train as you fight

Presentasjon fra kapitalmiljø

Skagerak Capital ved Manging partner André Berg Edvardsen

- Nøkkeltall
- Regionale fond / Venture og vekst fond
- Spesialisering AI og Klimatech
- Begrenset tilgang på offentlige fond i Norge
- Verdiskapning
- Investeringer
- Agder økosystem over tid

Oxidane Venture ved CEO Steffen Pauchert

- Organisasjon
- Styret
- Investorer og samarbeidspartnere
- Må være unikt
- Må kunne gå globalt
- Portefølje
- Behov for datalagring

Orientering om forslag til økonomiplan 2026-2029 og budsjett 2026 for områdene

Økonomi og virksomhetsstyring ved Terje Fjellvang

- Nytt område etablert
- Hovedutfordringer
- Hovedprioriteringer
- Fordeling innsparingskrav
- Økonomi og virksomhetsstyring

Organisasjon og teknologi ved Kjell A. Kristiansen

- Nytt område fra våren 2025
- Hovedutfordringer
- Hovedprioriteringer
- Organisasjon og teknologi sin totale ramme med tiltak
- Fordeling innsparingskrav
- Hvordan løses innsparingskravene
- Investeringsbudsjett

By- og stedsutvikling ved Ragnar Evensen

- Hovedutfordringer i perioden
- Kommuneplanens arealdel og Byvekstavtale
- Byvekstavtalen
- Flytting av containerhavna
- Bydelscenter øst – Rona
- Redusert utslipp av klimagasser
- Eiendom ØP 2026-2029 – prioriterte oppgaver
- Eiendom ØP 2026-2029 – investeringer
- Energikostnader formålsbygg 2020-2029
- Økt satsing på vedlikehold formålsbygg
- Vedlikehold kommunale boliger
- Nødvendig løpende utskifting av gamle VA-ledninger og bygge nye der byutviklingen krever dette
- Gjennomføringskart avløp Kvadraturen
- Prioritere å få etablert sjøledning fra Høllen-Bredalsholmen
- Reservevannforsyning øst – fra Lillesand
- Økt driftsramme for vinterdrift
- By- og stedsutvikling, investering i perioden
- Investering vann og avløp i perioden
- Hvorfor så lav netto ramme
- By- og stedsutvikling – drift
- Innsparinger + rammereduksjoner
- Kommunale avgifter 2026 for bolig på 120 m²

Næring og nav ved Bernt Jørgen Stray

- Nytt område etablert 15.09.2025
- Hovedutfordringer
- Hovedprioriteringer
- Økonomiske nøkkeltall
- Forpliktende samarbeid
- Næringsavdelingen

Spørsmålsrunde til hvert innlegg.

47/25 Kommunalutvalgssak:
Godkjenning av protokoll fra kommunalutvalgets møte 04.11.25
(ark.nr. 2025000012)

Kommunalutvalgets vedtak:

Kommunalutvalget godkjenner protokoll fra kommunalutvalgets møte 04.11.25.
(Enst.)

48/25 Bystyresak:
Returkraft AS - vurdering av mulig salg
(ark.nr. 2023016029)

Kommunalutvalgets innstilling:

1. Kristiansand kommune støtter at det igangsettes en utredning av mulig salg av Returkraft AS i tråd med saksframlegget.
(Enst.)
2. Bystyret ber om at beredskapsaspektet også belyses i saken.
(Enst.)

Forslag:

AP fremmet følgende forslag:

«Bystyret ber om at beredskapsaspektet også belyses i saken.»

Voteringer:

Kommunedirektørens innstilling ble enstemmig vedtatt, vedtakets pkt. 1.

AP sitt forslag ble enstemmig vedtatt, vedtakets pkt. 2.

49/25 Kommunalutvalgssak:
Kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029 og årsbudsjett 2026 – Økonomi og virksomhetsstyring
(ark.nr. 2025020698)

Kommunalutvalgets vedtak:

Kommunalutvalget tar kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029 og årsbudsjett 2026 for Økonomi og virksomhetsstyring til orientering.
(Enst.)

50/25 Kommunalutvalgssak:
**Kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029 -
Årsbudsjett for 2026, for området By- og stedsutvikling**
(ark.nr. 2025020793)

Kommunalutvalgets vedtak:

Kommunalutvalget tar kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029 og årsbudsjett for 2026 for området By- og stedsutvikling til orientering.
(Enst.)

51/25 Kommunalutvalgssak:
**Kommunedirektørens forslag til økonomiplan for 2026-2029 og
årsbudsjett 2026 - Organisasjon og teknologi**
(ark.nr. 2025020696)

Kommunalutvalgets vedtak:

Kommunalutvalget tar kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029 og årsbudsjett 2026 for området Organisasjon og teknologi til orientering
(Enst.)

52/25 Kommunalutvalgssak:
**Kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029 og
årsbudsjett 2026 – Næring og Nav**
(ark.nr. 2025021388)

Kommunalutvalgets vedtak:

Kommunalutvalget tar kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029 og årsbudsjett 2026 for Næring og Nav til orientering.
(Enst.)

Møtet hevet.

Punkt .: Behandling av utvalgssak

**Punkt 47/25: Godkjenning av protokoll fra kommunalutvalgets møte
04.11.25**

Bilag

Protokoll Kommunalutvalget 04.11.2025



SAKSPROTOKOLL

Arkivsak-dok. 2025000012
Saksbehandler Anne Lise H Aabø

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Kommunalutvalget	18.11.2025	47/25

GODKJENNING AV PROTOKOLL FRA KOMMUNALUTVALGETS MØTE 04.11.25

KOMMUNALUTVALGET HAR BEHANDLET SAKEN I MØTE 18.11.2025 SAK 47/25

Kommunalutvalgets vedtak:

Kommunalutvalget godkjenner protokoll fra kommunalutvalgets møte 04.11.25.
(Enst.)

18.11.2025

Punkt 48/25: Returkraft AS - vurdering av mulig salg

Bilag

Vedtak byst, 26112025, Sak 111_25, Returkraft AS - vurdering av mulig salg

Stysak ASH 81-2025 Returkraft - status og veien videre

Notat fra styringsgruppen til eierne i Returkraft



SAKSPROTOKOLL

Arkivsak-dok. 2023016029
Saksbehandler Tore Guttorm Knutsen

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Kommunalutvalget	18.11.2025	48/25
2 Bystyret	26.11.2025	111/25

RETURKRAFT AS - VURDERING AV MULIG SALG

KOMMUNALUTVALGET HAR BEHANDLET SAKEN I MØTE 18.11.2025 SAK 48/25

Kommunalutvalgets innstilling:

1. Kristiansand kommune støtter at det igangsettes en utredning av mulig salg av Returkraft AS i tråd med saksframlegget.
(Enst.)
2. Bystyret ber om at beredskapsaspektet også belyses i saken.
(Enst.)

Forslag:

AP fremmet følgende forslag:

«Bystyret ber om at beredskapsaspektet også belyses i saken.»

Voteringer:

Kommunedirektørens innstilling ble enstemmig vedtatt, vedtakets pkt. 1.

AP sitt forslag ble enstemmig vedtatt, vedtakets pkt. 2.

18.11.2025

Punkt 49/25: Kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029 og årsbudsjett 2026 – Økonomi og virksomhetsstyring



Dato 30. oktober 2025
Saksnr.: 2025020698-1
Saksbehandler Iselin Kanestrøm
Godkjent av Terje Fjellvang

Saksgang
Kommunalutvalget

Møtedato
18.11.2025

Kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029 og årsbudsjett 2026 – Økonomi og virksomhetsstyring

Forslag til vedtak

[Kommunalutvalget tar kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029 og årsbudsjett 2026 for Økonomi og virksomhetsstyring til orientering.](#)

Sammendrag

Kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029 og årsbudsjett 2026 for Økonomi og virksomhetsstyring legges med dette frem. Områdets økonomiplan fremkommer i kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029, som eget kapittel under kommunens tjenesteområder, sak

Drift:

Økonomi og virksomhetsstyring har et netto driftsbudsjett på 240 mill. kr i 2026. Det er inkludert innsparingstiltak på 3,3 mill. kr. Kommunedirektøren foreslår at områdets driftsbudsjett økes med 26,2 mill. kr fra 2025 til 2026, i tillegg til kompensasjon for pris- og lønnsvekst med 6,57 mill. kr. Endringene er i hovedsak knyttet til tekniske justeringer som følge av organisasjonsutviklingsprosessen og sammenslåing av stabsområder med 26,1 mill. kr, økt tilskudd til KBR på 6,7 mill. kr, samt kostnader knyttet til innføringen og drift av nytt ERP-system på netto 5,4 mill. kr. Rammereduksjon skyldes innsparingstiltak og sentralisering av AFP-ordningen.

Investering:

Økonomi og virksomhetsstyring har ingen investeringsprosjekter i økonomiplanperioden.

Vedlegg:

Kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029 (nettside):

<https://pub.framsikt.net/2026/kristiansand/bm-2026-kommunedirektorensforslag2026-2029>

Vedtak i kontrollutvalget, sak 44/25:

<https://politiskagenda.kristiansand.kommune.no/Vis/Pdf/bilag/2a5d7272-93b3-43bd-8ca9-aa6c992e715f?redirectDirectlyToPdf=false>

**Punkt 50/25: Kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029 -
Årsbudsjett for 2026, for området By- og stedsutvikling**



SAKSPROTOKOLL

Arkivsak-dok. 2025020793
Saksbehandler Marit Njerne Borgenvik

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Kommunalutvalget	18.11.2025	50/25

KOMMUNEDIREKTØRENS FORSLAG TIL ØKONOMIPLAN 2026-2029 - ÅRSBUDSJETT FOR 2026, FOR OMRÅDET BY- OG STEDSUTVIKLING

KOMMUNALUTVALGET HAR BEHANDLET SAKEN I MØTE 18.11.2025 SAK 50/25

Kommunalutvalgets vedtak:

Kommunalutvalget tar kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029 og årsbudsjett for 2026 for området By- og stedsutvikling til orientering.
(Enst.)

18.11.2025

Punkt 51/25: Kommunedirektørens forslag til økonomiplan for 2026-2029 og årsbudsjett 2026 - Organisasjon og teknologi



Dato 6. november 2025
Saksnr.: 2025020696-1
Saksbehandler Kjetil Solvang
Godkjent av Kjell Alfred Kristiansen

Saksgang
Kommunalutvalget

Møtedato
18.11.2025

Kommunedirektørens forslag til økonomiplan for 2026-2029 og årsbudsjett 2026 - Organisasjon og teknologi

Forslag til vedtak

[Kommunalutvalget tar kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029 og årsbudsjett 2026 for området Organisasjon og teknologi til orientering](#)

Sammendrag

Kommunedirektørens forslag til økonomiplan for 2026-2029 og årsbudsjett 2026 for organisasjon og teknologi legges med dette frem. Områdets økonomiplan fremkommer i kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029, side 76 til 83 i PDF versjonen. Kommuneadvokaten er nå organisert direkte under Kommunedirektøren og forslaget omtales på side 74 i PDF versjonen.

Drift

Direktørområdet har i 2026 et netto driftsbudsjett på 317 mill. kr. Områdets driftsbudsjett for 2026 er ut over lønns og prisstigning økt med 5,1 mill. kr. Budsjettet er økt med 7,6 mill. kr som følge av at Digitalisering er flyttet til IT, samt økt med 5 mill. kr som følge av økt forsikringspremie og 2,8 mill. kr for forsikringer som tidligere lå i boligstiftelsen. Budsjettet er redusert med 6,3 mill. kr som følge av at det ikke er valg i 2026, og med 4,5 mill. kr som følge av sentralisering av AFP ordningen.

Investering

Investeringer knytter seg til Ipader til bystyret, IT-kapasitet og sikkerhet, samt til Nasjonalt begrenset nett. Det er foreslått 300 000 kr til nye Ipader til bystyret i 2027. I 2026, 2027 og 2028 er investeringsbudsjettet til IT-kapasitet og sikkerhet foreslått til 3 mill. kr. I 2027 er budsjettforslaget 11,8 mill. kr som følge av at det da er planlagt større utskiftninger av aksesspunkter samt brannmur. Det er i 2026 foreslått 250 000 kr til Nasjonalt begrenset nett.

Vedlegg:
Kommunaldirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029
Lenke: [Organisasjon](#)

Punkt 52/25: Kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029 og årsbudsjett 2026 – Næring og Nav



Dato 5. november 2025
Saksnr.: 2025021388-2
Saksbehandler Sturle Fjelland
Godkjent av Bernt Jørgen Stray
Camilla Bruno Dunsæd

Saksgang
Kommunalutvalget

Møtedato
18.11.2025

Kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029 og årsbudsjett 2026 – Næring og Nav

Forslag til vedtak

Kommunalutvalget tar kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029 og årsbudsjett 2026 for Næring og Nav til orientering.

Sammendrag

Kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029 og årsbudsjett 2026 for nyetablerte Næring og Nav legges med dette frem. Områdets økonomiplan fremkommer i kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029, som eget kapittel under kommunens tjenesteområder.

Drift:

Næring og Nav ble etablert 15. september 2025 og Nav er flyttet ut fra Helse og mestring og slått sammen med Næring. Samlet sett har området et driftsbudsjett på 470 mill. kr i 2026. Det er inkludert innsparingstiltak på 736 000 kr. Kommunedirektøren foreslår at områdets driftsbudsjett økes med 61,8 mill. kr fra 2025 til 2026, i tillegg til kompensasjon av pris og lønnsvekst på 13,8 mill. kr. De største endringene i budsjettrammen er knyttet til Integreringstilskuddet, økonomisk sosialhjelp, Kvalifiseringsprogrammet og Natthjem hos Nav, samt avslutning av programperioden for Flere i arbeid i Næring.

Investering:

Næring og Nav har ingen investeringsprosjekter i økonomiplanperioden.

Vedlegg:

Kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2026-2029 (nettside):
<https://pub.framsikt.net/2026/kristiansand/bm-2026-kommunedirektorensforslag2026-2029>