

# REFERAT Partssammensatt utvalg d. 08-04-2025

**Mødedato** Tirsdag d. 08. april 2025 kl. 08:30

**Mødested** Formannskapssalen

## **Innholdsfortegnelse**

Møtedokumenter.....	3
Behandling av utvalgssak.....	7
Godkjenning av protokoll fra møte i partssammensatt utvalg 04.03.25.....	8
Temaplan helse og omsorg.....	10

## **Punkt .: Møtedokumenter**

### **Bilag**

Temaplan helse og omsorg

Komplett innkalling Partssammensatt utvalg (08.04.2025)

Saksliste Partssammensatt utvalg 08.04.2025



## PROTOKOLL PARTSSAMMENSATT UTVALG

Dato: 08.04.2025  
Sted: Ingeniørvesenet Dalane / Formannskapssalen  
Behandlede saker: 7/25 - 8/25  
Møtets varighet: Kl. 08.30 til 11.10  
Møteleder: Fung. ordfører Charlotte Beckmann Finnestad

### Til stede:

Erle W. Severinsen (H) for  
Norunn Tveiten Benestad (H)  
Amalie Gunnufsen (H)  
Charlotte Beckmann Finnestad (KRF)  
Sigrun Sæther (KRF)  
Stian Storbukås (FRP)  
Kenneth Mørk (AP)  
Hildegunn M. T. Seip (MDG) for  
Tonje Jondahl Alvestad (SV)  
Pål Tjøm (ansatt repr.)  
Åse Birkrem (ansatt repr.)  
Jenny T. B. Echholt (ansatt repr.) for  
Knut Arild Knutsen (ansatt repr.)

### Forfall:

Mathias Bernander (H)

Jannike Arnesen (AP)

Hedvig Elisabeth Ihlen (ansatt repr.)

### Til stede fra administrasjonen:

Direktør for organisasjon og teknologi  
By og stedsutviklingsdirektøren  
Trond Richardsen, leder Dalane verksted  
Inge Fossdal, ingeniørvesenet fellestjenester stab  
Glenn Allan Eikeland, virksomhetsleder Ingeniørvesenet produksjon  
Ilse Van Lingen, rådgiver helse og mestring stab strategi og plan  
Hilde L. Bjørknes, helse og mestring stab strategi og plan  
Formannskapssekretæren

## **Besøk til Ingeniørvesenet på Dalane** (kl. 08.45-10.00)

Orientering ved Glenn Allan Eikeland

- KIV produksjon
- Kart over Dalane Sentralanlegg
- Sertifisering/fagbrev verkstedene
- Lavterskel arbeidstrening
- Befaring Verksteder
  - Lager
  - Bilpleie/karosseri/lakkering
  - Smie
  - Uteområder

Spørsmål og svar underveis

---

Kl. 10.15-10

## **Orientering om temaplan helse og omsorg ved Ilse Van Lingen**

- Sammen om felleskap og mestring
- De største utfordringene for Kristiansand kommune
- Demografisk utvikling i Kristiansand kommune mot 2050
- Aldersbæreevne er forholdet mellom antall innbyggere i arbeidsfør alder og antall innbyggere 67+ år
- Nødvendig å samstemme forventninger
- Prioriteringskriterier Nytte – Ressurs – Alvorlighet
- Det er behov for endring ->transformasjon!
- Brede medvirkningsprosesser
- 5 innsatsområder: Retningsvalg for utvikling de nærmeste 10 årene
- Delområder i planen
  - selvstendighet og mestring
  - mobilisering av nærmiljø, nettverk og frivillighet
  - behovstilpassede tjenester
  - trygge og engasjerte medarbeidere
  - kommunikasjon og medvirkning
- Innsats 4: Trygge og engasjerte medarbeidere
  1. kompetanse
  2. organisering av oppgaver og bruk av kompetanse
  3. teknologi
  4. beholde og rekruttere
- Hva er temaplan?
- Oppfølging av planen – Handlingsdel med mål, strategier og tiltak
- Politisk behandling av planforslag
- Forslag til vedtak

Deretter spørsmål og kommentarer.

**7/25 Godkjenning av protokoll fra møte i partssammensatt utvalg 04.03.25**  
(ark.nr. 2025000332)

**Partssammensatt utvalgs vedtak:**

Partssammensatt utvalg godkjenner protokoll fra møte i partssammensatt utvalg 04.03.25.  
(Enst.)

Bystyresak:  
**8/25 Temaplan helse og omsorg**  
(ark.nr. 2024006835)

**Partssammensatt utvalgs innstilling:**

Bystyret vedtar Temaplan helse og omsorg for perioden 2025 – 2035  
(Enst.)

Møtet hevet.

## **Punkt .: Behandling av utvalgssak**

# **Punkt 7/25: Godkjenning av protokoll fra møte i partssammensatt utvalg 04.03.25**

## **Bilag**

Protokoll Partssammensatt utvalg 04.03.2025



## SAKSPROTOKOLL

Arkivsak-dok. 2025000332  
Saksbehandler Anne Lise H Aabø

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Partssammensatt utvalg	08.04.2025	7/25

## GODKJENNING AV PROTOKOLL FRA MØTE I PARTSSAMMENSATT UTVALG 04.03.25

---

**PARTSSAMMENSATT UTVALG HAR BEHANDLET SAKEN I MØTE 08.04.2025 SAK  
7/25**

### **Partssammensatt utvalgs vedtak:**

Partssammensatt utvalg godkjenner protokoll fra møte i partssammensatt utvalg  
04.03.25.  
(Enst.)

08.04.2025

## **Punkt 8/25: Temaplan helse og omsorg**

### **Bilag**

Vedtak Eldre, 27032025, Sak 14/25, Temaplan helse og omsorg

Vedtak KULT, 10042025, Sak 20/25, Temaplan helse og omsorg

Vedtak ARMU, 24042025, Sak 94/25, Temaplan helse og omsorg

Forslag til Temaplan helse og omsorg

Vedlegg 1 - Utfordringsbildet

Vedlegg 2 - Handlingsdel

Vedlegg 3 - Høringsinnspill med vurderinger

Vedlegg 4 - Mandat for arbeidet med temaplan for utvikling av helse- og omsorgstjenester



Dato 19. mars 2025  
Saksnr.: 2024006835-10  
Saksbehandler Ilse Van Lingen  
Godkjent av Brede Skaalerud  
Kjell Alfred Kristiansen  
Kristin Eidet Robstad  
Camilla Jarlsby  
Ragnar Evensen  
Camilla Bruno Dunsæd

<b>Saksgang</b>	<b>Møtedato</b>
Eldrerådet	27.03.2025
Partssammensatt utvalg	08.04.2025
Oppvekstutvalget	08.04.2025
Kultur- og idrettsutvalget	10.04.2025
Areal- og miljøutvalget	24.04.2025
Råd for personer med funksjonsnedsettelse	29.04.2025
Helseutvalget	13.05.2025
Formannskapet	14.05.2025
Bystyret	21.05.2025
Ungdommens bystyre - arbeidsutvalget 2024-25	22.04.2025

## Temaplan helse og omsorg

Forslag til vedtak

[Bystyret vedtar Temaplan helse og omsorg for perioden 2025 - 2035](#)

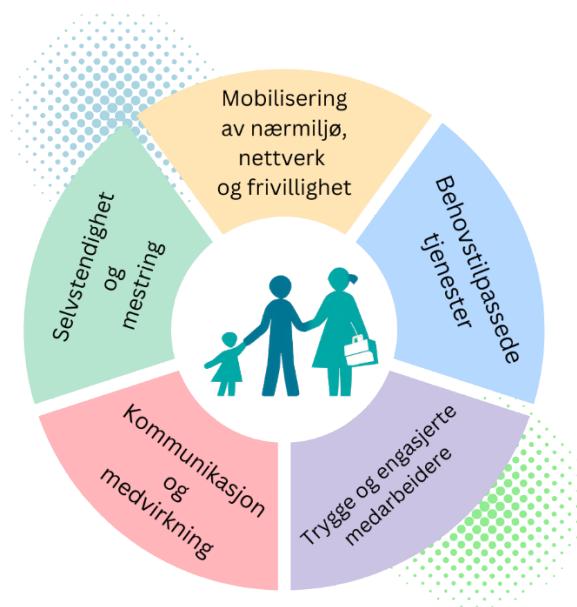
### Sammendrag

Kommunedirektøren har i tråd med vedtatt planstrategi for Kristiansand kommune, utarbeidet forslag til Temaplan for helse og omsorg- sammen om fellesskap og mestring. Temaplanen har som hovedmål å legge til rette for en bærekraftig utvikling av helse- og omsorgstjenestene fra 2025 til 2035. Planen retter seg mot alle innbyggere, inkludert de med behov for kommunale tjenester, og de som bidrar til helse og omsorg som pårørende, frivillige og ansatte.

Temaplan helse og omsorg er resultat av omfattende medvirkningsprosesser som har engasjert et stort antall personer- i ulike aldersgrupper og med ulik bakgrunn. En rekke frivillige og ideelle organisasjoner, lag og foreninger, eksterne samarbeidsparter, ansatte og tillitsvalgte har medvirket. Planforslag har vært til bred høring, intern og eksternt. Høringsinnspill er vurdert og innarbeidet i planforslaget, som vist i vedlegg til saken.

Planen beskriver innledningsvis et fremtidsbilde for den ønskede langsiktige utviklingen i Kristiansand kommune fra 2025 – 2050. Fremtidsbildet er basert på behovet for transformasjon for å kunne håndtere konsekvenser av endringene i sammensetningen av befolkningen.

Temaplanen har fem innsatsområder som beskriver retningsgivende innsats for de neste 10 årene:



Innsatsområdene har mål og strategier som er forankret i kommuneplanens samfunnsdel, og harmonerer med mål som finnes i allerede vedtatte planer.

Bærekraftige helse- og omsorgstjenester forutsetter en styrking av helsefremmende og forebyggende innsats som bidrar til at flest mulig blir i stand til å mestre hverdagslivet hele livet. Det kreves en bred tverrfaglig og tverrsektoriell innsats for å lykkes.

Transformasjonen som beskrives i temaplanen består av hovedgrep som er gjensidig avhengige av hverandre:

- Vektlegging av **innbyggernes ansvar for seg selv og hverandre** for å opprettholde helse, delta og inkludere i felleskap, og mestre hverdagen.
- Samhandle om **økt støtte fra lokalsamfunn og nettverk** til innbyggere med funksjonsnedsettelse, skade eller sykdom, og deres pårørende.
- Styrking av **forebyggende og helsefremmende innsats for alle**, gjennom ordinære tilbud i samfunnet, og fagspesifikke tjenester i kommunal sammenheng.
- Styrke **egenmestring** hos innbyggere gjennom hjelp til selvhjelp, slik at en unngår overforbruk og sikrer riktig bruk av kapasitet i helsetjenestene.
- Styrke **bruk av teknologi som bidrar til effektiv ressursbruk og bærekraftige løsninger** for innbyggere og for tjenestene.
- Arbeide for å **samstemme forventningsnivå** med utgangspunkt i forsvarlige tjenester, og definere ansvar og roller for kommunale tjenester og oppgaver som kan håndteres av samfunnet.
- **Øke arbeidsdeltakelsen og redusere utenforskap** i kommunen.
- Legge til rette for **gode prioriteringsprosesser** som sikrer helsehjelp til de som trenger det og som tar hensyn til nytte, ressursbruk og alvorlighet.

Kommunedirektøren vil følge opp temaplanen gjennom en handlingsdel, som er et vedlegg til planen. Tiltak som har ressursmessige konsekvenser, blir vurdert og prioritert i forbindelse med rullering av økonomiplan for Kristiansand kommune.

Vedlegg:  
Forslag til Temaplan helse og omsorg  
Vedlegg 1 - Utfordringsbildet  
Vedlegg 2 - Handlingsdel  
Vedlegg 3 - Høringsinnspill med vurderinger  
Vedlegg 4 - Mandat for arbeidet med temaplan for utvikling av helse- og omsorgstjenester

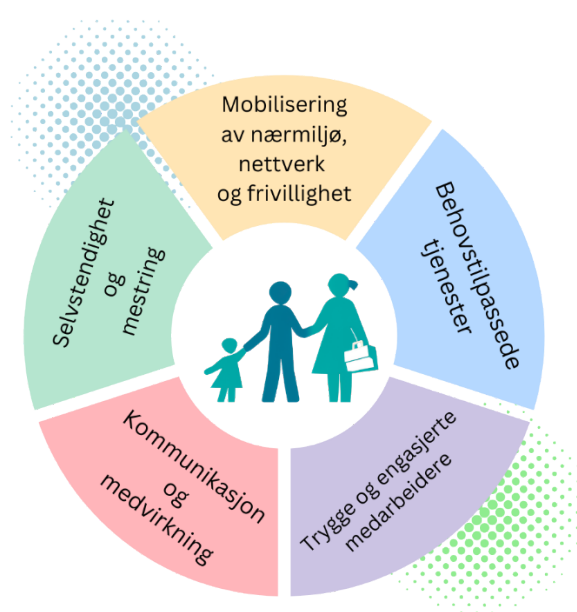
## Saksutredning

### Bakgrunn for saken

Kommunedirektøren har i tråd med vedtatt planstrategi for Kristiansand kommune, utarbeidet forslag til Temaplan for helse og omsorg- sammen om fellesskap og mestring. Helseutvalget vedtok 19.03.2024 mandatet for arbeidet med temaplanen (saksnr. 2024006835).

Temaplanen tar utgangspunkt i utfordringsbildet som består av endringer i befolknings sammensetning, og begrensninger i arbeidskraft og økonomi. Dette utfordringsbildet er beskrevet i vedtatte økonomiplaner for 2024-2028 og 2025-2029 og blir ytterligere utdypet i planen. Det er utarbeidet et vedlegg til temaplanen som beskriver utfordringsbildet mer i detalj.

Temaplanen er basert på faglige innspill i 12 deloppdrag, kunnskapsgrunnlag fra nasjonale utredninger, kartlegginger, analyser av datagrunnlag og forskning. Det er også gjennomført målrettede forskningssøk i samarbeid med biblioteket til UIA. Temaplanen har fem innsatsområder som beskriver retningsgivende innsats for de neste 10 årene:



Innsatsområdene har mål og strategier som er forankret i kommuneplanens samfunnsdel, og harmonerer med mål som finnes i allerede vedtatte planer.

Kommunedirektøren vil følge opp temaplanen gjennom en handlingsdel, som er et vedlegg til planen. Tiltak som har ressursmessige konsekvenser, blir vurdert og prioritert i forbindelse med rullering av økonomiplan for Kristiansand kommune. Handlingsdelen er vedlagt saken og blir et arbeidsdokument for administrasjonen.

Utkast til plandokument har vært til en bred høring internt i organisasjonen. Innspill ble innarbeidet før forslag til temaplan ble sendt ut på ekstern høring i januar.

Følgende har gitt innspill:

1. Ungdommens bystyre
2. Studentutvalget
3. Rådet for personer med funksjonsnedsettelse
4. Eldrerådet
5. Sørlandet sykehus HF
6. Funksjonshemmedes Fellesorganisasjon
7. Pasient- og brukerombudet i Agder
8. Studentorganisasjonen i Agder
9. Universitetet i Agder
10. Utviklingssenter for sykehjem og hjemmetjenester i Agder
11. Malene Egeland Kvivik
12. Michelle Maria Johannessen
13. Mette Marie Salvesen

Samlet oversikt over innspillene er vedlagt, sammen med administrasjonens vurdering og hvordan innspill som etterkommes er tatt inn i plandokumentene. Høringsinstansene har fått tilbakemelding om hvordan innspillene er håndtert i planforslaget.

## **Juridisk grunnlag**

Kommunen har til enhver tid forpliktelser etter gjeldende lov og forskrifter og skal levere forsvarlige tjenester i tråd med disse. Kommunen har også en lovfestet plikt til å sørge for helsefremmende og forebyggende arbeid i kommunen som bygger opp under målet om å bedre folkehelsen.

Kommunens lovfestede forpliktelser ligger til grunn for temaplanen.

## **Økonomiske konsekvenser**

Temaplanen beskriver mål og strategier for å gjennomføre transformasjonen som beskrives som nødvendig for å møte utfordringene fram mot 2050. Handlingsdelen er et vedlegg til planen, og er administrasjonens plan for gjennomføring av tiltak. Tiltak i handlingsdelen til Temaplan helse og omsorg som har ressursmessige konsekvenser, blir vurdert og prioritert i forbindelse med kommende rullinger av økonomiplan for Kristiansand kommune.

## **Uttalelse fra rådene (Eldrerådet, Rådet for personer med funksjonsnedsettelse, Studentutvalget og Ungdommens bystyre)**

Plan for arbeidet med Temaplan helse og omsorg har blitt presentert i alle de fire rådene våren 2024. Innspill i disse møtene har blitt inkludert i utforming av plandokumentet. I forbindelse med den formelle høringen av forslag til temaplanen, er det på nytt gjennomført møter med alle rådene. I disse møtene har rådene gitt sine innspill til planforslaget. Innspill og håndtering av disse er beskrevet i vedlegget til saken «Høringsinnspill med vurderinger».

## **Barn og unges interesser**

Temaplan helse og omsorg retter seg mot hele befolkningen i kommunen med hensyn til å stimulere til å ivareta egen helse og planlegge for egen alderdom. Det omfatter alle grupper i befolkningen og er uavhengig av diagnoser, ressurser, bakgrunn, kultur eller religion. Planen har derfor i liten grad løsninger eller tiltak for spesifikke målgrupper. På innsatsområdene 1 og 2 er det imidlertid beskrevet ulike mål og strategier som vektlegger barn og unges behov for forebygging og helsefremming, samt barn og unge som ressurs i samfunnet.

I forbindelse med høring av planen er det gjennomført møte med Barn og unges representant. Innspill er innarbeidet i forslag til plandokument

### **Medvirkning med innbyggere/brukerrepresentanter**

Temaplan helse og omsorg er resultat av omfattende medvirkningsprosesser som har engasjert et stort antall personer- i ulike aldersgrupper og med ulik bakgrunn. En rekke frivillige og ideelle organisasjoner, lag og foreninger, eksterne samarbeidsparter, ansatte og tillitsvalgte har medvirket gjennom ulike initiativ:

- Fremtidsverksteder – generelle, for personer med minoritetsbakgrunn, og for Aktiv senior
- Spørreundersøkelse til innbyggere, ansatte, deltakere på Byggedagen
- Møter med de fire politiske rådene
- Høring, internt og eksternt

Deltakere i Fremtidsverkstedene har fått tilsendt forslag til temaplan helse og omsorg, som en tilbakemelding.

Representanter for frivillighet / ideelle organisasjoner og brukerrepresentanter har også deltatt i prosjektgruppen og i deloppdrag for planarbeidet.

### **Klima- og miljøkonsekvenser**

Klima- og miljøkonsekvenser er relevant for svært mange områder som denne planen berører når det gjelder utviklingen av fremtidige helse – og omsorgstjenester. Dette er hensyn og konsekvenser som er vurdert i flere av planens innsatsområder. Ett av flere eksempler på dette er hensyn som skal vurderes med tanke på utviklingen av klimavennlige og ressurseffektive helsebygg for fremtiden.

### **HMS/Folkehelse**

HMS og folkehelse er sentrale temaer som vektlegges i planens innsatsområder.

### **Vurdering**

Kommunedirektøren har i tråd med vedtatt planstrategi for Kristiansand kommune, utarbeidet forslag til Temaplan for helse og omsorg- sammen om fellesskap og mestring.

Temaplanen som fremmes for Bystyret har som hovedmål å legge til rette for en bærekraftig utvikling av helse- og omsorgstjenestene fra 2025 til 2035. Planen retter seg mot alle innbyggere, inkludert de med behov for kommunale tjenester, og de som bidrar til helse og omsorg som pårørende, frivillige og ansatte.

Kommunedirektøren erkjenner at samfunnsoppdraget fremover vil kreve nye løsninger og en annerledes mobilisering fra både kommunen, innbyggere og sentrale samfunnsaktører. Det vil på mange måter handle om å bygge "laget" mer robust med tanke på fellesskap og mestring. Hvis en lykkes med dette vil kommunen til tross for redusert tilgang på personell fremover, fortsatt kunne sikre at innbyggere som trenger det, får nødvendig bistand fra kommunens helse- og omsorgstjenester.

Gjennom oppfølging av planens innsatsområder vurderer kommunedirektøren at temaplanen vil være et godt styringsdokument for retningsgivende innsats på helse- og omsorgsfeltet de neste 10 årene. Planens satsingsområder, med mål og strategier, gjør det mulig å imøtekomme behovet for transformasjon for å kunne håndtere konsekvenser av demografiendringene og følgene disse endringene vil få med tanke på rekrutteringsutfordringer og knapphet på ressurser fremover.

Kommunedirektøren vil følge opp temaplanen gjennom en handlingsdel, som er et vedlegg til planen. Tiltak som har ressursmessige konsekvenser, blir vurdert og prioritert i forbindelse med rullering av økonomiplan for Kristiansand kommune.

**Konklusjon (jf. forslag til vedtak)**

Kommunedirektøren anbefaler at Bystyret vedtar Temaplan helse og omsorg for perioden 2025 – 2035.