

REFERAT Kultur- og idrettsutvalget d. 22-01-2026

Møtedato Torsdag d. 22. januar 2026 kl. 15:00

Møtested Formannskapssalen

Indholdsfortegnelse

Møtedokumenter.....	3
Lukket.....	12
Behandling av utvalgssak.....	13
Godkjenning av kultur- og idrettsutvalgets protokoll av 04.12.25.....	14
Leie av kommunal idrettshall til arrangement - Guttavibez.....	16
Innspill – forslag til ny forskrift om tilskudd til bygging og rehabilitering av anlegg for idrett og fys	20
Tilskudd til private idrettsanlegg 2026.....	27
Tilskudd til kompetansesentre og nettverksorganisasjoner 2026.....	37
Forprosjektrapport Agder Arena og veien videre.....	51
KS debathefte 2026 om beredskap og bærekraftig velferd - innspill fra Kristiansand.....	63
Tall Ships Races Kristiansand 2025.....	77
Behandling av bydelsmelding Slettheia.....	86
Lukket.....	99

Punkt .: Møtedokumenter

Bilag

Presentasjon KS debathefte 2026 - Kultur- og idrettsutvalget 22.01.26

Presentasjon Tall Ships Races - Kultur- og idrettsutvalget 22.01.26

Komplett innkalling: Kultur- og idrettsutvalget (22.01.2026)

Saksliste Kultur- og idrettsutvalget 22.01.2026



PROTOKOLL KULTUR- OG IDRETTSUTVALGET

Dato: 22.01.2026
Sted: Formannskapssalen
Behandlede saker: 1/26 - 10/26
Møtets varighet: Kl. 15.00 til 18.15
Møteleder: Leder i utvalg Tor Kristian Ludvigsen (KRF)

Til stede:

Raymond Larsen (H)
Mentor Rashica (H)
Tor Kristian Ludvigsen (KRF)
Steinar Bergstøl Andersen (FRP)
Adriana Ruiz Parada (AP)
Abdullahi Mohamed Alason (AP)
Andreas Landmark (SV)
Petter Benestad (V)
Grethe Holberg (Grønt)
Ole Iacob Prebensen (KON)
Lena Jeanette Juel (H)
Tom Løchen (H)

for Erle W. Severinsen (H) møtt kl. 15.45
for Lena J. Juel (H) møtt i sak 9/26, 7/26 og
4/26

Til stede fra administrasjonen:

Kulturdirektør Camilla Jarlsby
Enhetsleder Idrett Christian Jørgensen
Stabsleder Gunn-Heidi Gabrielsen
Rådgiver Jørgen Skauge
Rådgiver Anne Aunevik
Beredskapssjef Sigurd Paulsen
Arrangementsansvarlig Tore Løvland
Folkehelsekoordinator Ranveig Odden
Utvalgssekretær Maren Svenning

Dessuten møtte:

Prosjektleder Agder Arena Steinar Roppen Olsen

9/26 Bydelsmelding Slettheia
(ark.nr. 2023030854)

Kultur- og idrettsutvalgets innstilling:

1. Bystyret vedtar bydelsmelding for Slettheia
2. Bystyret ber kommunedirektør utarbeide et forslag til prioritering av tiltakene i bydelsmeldingen og utfordre de berørte kommunalområdene til å fremme de prioriterte tiltakene i rullering av økonomiplan for perioden 2027-2030.
(Enst.)
3. Bystyret ber kommunedirektør videreføre dialogen om mulig fortetting med grunneiere, borettslag og Vågsbygd bydelsråd.
(10/1)
4. Frem mot endelig behandling i bystyret kan det innarbeides tilleggsforslag om eldres situasjon på Slettheia, samt noe om hvor mange barn og unge som er med organiserte aktiviteter. Forsalgene kan utarbeides i samarbeid med frivilligheten.
(Enst.)

Forslag:

Kommunedirektøren fremmet følgende innstilling:

- «1. Bystyret vedtar bydelsmelding for Slettheia
2. Bystyret ber kommunedirektør utarbeide et forslag til prioritering av tiltakene i bydelsmeldingen og utfordre de berørte kommunalområdene til å fremme de prioriterte tiltakene i rullering av økonomiplan for perioden 2027-2030.»

AP fremmet følgende utsettelsesforslag:

«Kultur og idrettsutvalget anbefaler til at på grunn av mangelfull saksutredning om eldre sin situasjon på Slettheia, sendes saken tilbake til administrasjonen før videre politisk behandling.»

V fremmet følgende tilleggsforslag:

«Frem mot endelig behandling i bystyret kan det innarbeides tilleggsforslag om eldres situasjon på Slettheia, samt noe om hvor mange barn og unge som er med organiserte aktiviteter. Forsalgene kan utarbeides i samarbeid med frivilligheten.»

V, AP og FRP fremmet følgende tilleggsforslag til nytt pkt. 3:

«Bystyret ber kommunedirektør videreføre dialogen om mulig fortetting med grunneiere, borettslag og Vågsbygd bydelsråd.»

Voteringer:

AP sitt utsettelsesforslag falt med 6 mot 5 stemmer (AP, FRP, SV, KRF)

V sitt tilleggsforslag ble enstemmig vedtatt. Vedtakets pkt. 4.

V, AP og FRP sitt tilleggsforslag ble vedtatt med 10 mot 1 stemmer (KON). Vedtakets pkt. 3.

Kommunedirektørens innstilling ble enstemmig vedtatt.

Orientering om KS debatthefte 2026 - Informasjon fra KS og forslag til innspill fra Kristiansand kommune

v/ rådgiver Anne Aunevik og beredskapssjef Sigurd Paulsen

- KS' årlige debatthefte
- Tid for taktskifte
- Denne gangen spør KS hva vi vil gjøre i vår egen kommune:
- Framdriftsplan for KS debatthefte 2026

7/26 KS debatthefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand
(ark.nr. 2025020189)

Kultur- og idrettsutvalgets innstilling:

Saken er drøftet og formannskapet i Kristiansand vedtar at følgende innspill gis:

Kristiansands innspill til spørsmål 1: Hva må vi gjøre i vår kommune de neste to årene for å øke endringstakten for bærekraftig velferd?

1. Forberede transformasjon av helse- og omsorgstjenestene (Enst.)
2. Ta i bruk selvhjelpsløsninger og prioritere tjenester som bidrar til at innbyggerne kan bo trygt i eget hjem lenger (Enst.)
3. Prioritere innføring av digitale løsninger som frigjør tid for fagpersonell
4. Anskaffelse av nytt elektroniske pasientjournalssystem for bedre informasjonsflyt
5. Avstemme forventninger til tjenestenes nivå og innhold framover

Kristiansands innspill til spørsmål 2: Hvordan kan vi i vår kommune de neste to årene bruke og mobilisere de arbeidskraftressursene vi har best mulig for å løse samfunnsoppdraget vårt?

1. Justere ansvars- og oppgavefordeling for å sikre effektiv bruk av kompetanse
2. Videreutvikle livsfasepolitikk og arbeidstidsordninger som fremmer økt arbeidsglede og bidrar til at ansatte motiveres for å stå lengre i jobb
3. Redusere sykefravær
4. Øke andelen heltidsansatte
5. Rekruttere og kvalifisere personer utenfor arbeidslivet til stillinger i kommunen
6. Stimulere lokalsamfunn, frivillige og pårørende til å drive sosiale aktiviteter
7. Samhandling med private og ideelle aktører om oppgaveløsning

Inndeling 1.01

Kristiansands innspill til spørsmål 3: Hva må vi prioritere i vår kommune for å styrke beredskapevnen – både i egen organisasjon og i lokalsamfunnet?

1. Bidra til at samarbeid med regionale næringsaktører og lokale bedrifter er koordinert
2. Videreutvikle samarbeid med sykehus og spesialisthelsetjenesten om pasienthåndtering i kriser
3. Invitere bredden av frivillige organisasjoner til å bidra med aktiviteter og ideer
4. Målrettet og scenariobasert samhandling med nabokommuner
5. Inkludere kommunens utdanningssteder og studenter i lokalt beredskapssamarbeid
6. Utarbeide og oppdatere oversikter over personellressurser
7. Utforske hvem som kan mobiliseres til å erstatte kommunalt personell
8. Sikre drift av kritiske tjenester som utføres av private leverandører
9. Styrke og opprettholde tillit til kommunens administrasjon og politiske ledelse
10. Forberede lokalsamfunnet på å håndtere desinformasjon
11. Styrke demokratisk beredskap i befolkningen
12. Kartlegge steder hvor innbyggerne og kritiske kommunale tjenester kan søke beskyttelse
13. Etablere informasjonspunkt og vurdere andre informasjonskanaler
14. Forberede håndtering av langvarig bortfall av vann og strøm
15. Tilrettelegge for lokal matproduksjon

16. Styrke kapasitet og kompetanse på digital sikkerhet
17. Planlegge for bortfall av elektronisk kommunikasjon (EKOM)
18. Analyser og planverk som tar høyde for utvidet trusselbilde
19. Samhandle med kunnskapsmiljøer
20. Øve sammen med befolkningen
21. Forberede ansatte gjennom jevnlig øvelser (Enst.)

Forslag:

Kommunedirektørens fremmet følgende innstilling:

«Saken er drøftet og formannskapet i Kristiansand vedtar at følgende innspill gis:

Kristiansands innspill til spørsmål 1: Hva må vi gjøre i vår kommune de neste to årene for å øke endringstakten for bærekraftig velferd?

1. Forberede transformasjon av helse- og omsorgstjenestene
2. Ta i bruk digitale selvhjelps løsninger og prioritere tjenester som bidrar til at innbyggerne kan bo trygt i eget hjem lenger
3. Prioritere innføring av digitale løsninger som frigjør tid for fagpersonell
4. Anskaffelse av nytt elektroniske pasientjournalssystem for bedre informasjonsflyt
5. Avstemme forventninger til tjenestenes nivå og innhold framover

Kristiansands innspill til spørsmål 2: Hvordan kan vi i vår kommune de neste to årene bruke og mobilisere de arbeidskraftressursene vi har best mulig for å løse samfunnsoppdraget vårt?

8. Justere ansvars- og oppgavefordeling for å sikre effektiv bruk av kompetanse
9. Videreutvikle livsfasepolitikk og arbeidstidsordninger som fremmer økt arbeidsglede og bidrar til at ansatte motiveres for å stå lenger i jobb
10. Redusere sykefravær
11. Øke andelen heltidsansatte
12. Rekruttere og kvalifisere personer utenfor arbeidslivet til stillinger i kommunen
13. Stimulere lokalsamfunn, frivillige og pårørende til å drive sosiale aktiviteter
14. Samhandling med private og ideelle aktører om oppgaveløsning

Inndeling 1.02

Kristiansands innspill til spørsmål 3: Hva må vi prioritere i vår kommune for å styrke beredskapsvevnet – både i egen organisasjon og i lokalsamfunnet?

22. Bidra til at samarbeid med regionale næringsaktører og lokale bedrifter er koordinert
23. Videreutvikle samarbeid med sykehus og spesialisthelsetjenesten om pasienthåndtering i kriser
24. Invitere bredden av frivillige organisasjoner til å bidra med aktiviteter og ideer
25. Målrettet og scenariobasert samhandling med nabokommuner
26. Inkludere kommunens utdanningssteder og studenter i lokalt beredskapssamarbeid
27. Utarbeide og oppdatere oversikter over personellressurser
28. Utforske hvem som kan mobiliseres til å erstatte kommunalt personell
29. Sikre drift av kritiske tjenester som utføres av private leverandører
30. Styrke og opprettholde tillit til kommunens administrasjon og politiske ledelse
31. Forberede lokalsamfunnet på å håndtere desinformasjon
32. Styrke demokratisk beredskap i befolkningen
33. Kartlegge steder hvor innbyggerne og kritiske kommunale tjenester kan søke beskyttelse
34. Etablere informasjonspunkt og vurdere andre informasjonskanaler
35. Forberede håndtering av langvarig bortfall av vann og strøm
36. Tilrettelegge for lokal matproduksjon

37. Styrke kapasitet og kompetanse på digital sikkerhet
38. Planlegge for bortfall av elektronisk kommunikasjon (EKOM)
39. Analyser og planverk som tar høyde for utvidet trusselbilde
40. Samhandle med kunnskapsmiljøer
41. Øve sammen med befolkningen
42. Forberede ansatte gjennom jevnlig øvelser»

SV fremmet følgende endringsforslag til spørsmål 1: pkt. 2:
«Ta i bruk selvhjelpsløsninger og prioritere tjenester som bidrar til at innbyggerne kan bo trygt i eget hjem lenger»

Voteringer:

Ved alternativ votering ble SV sitt endringsforslag til spørsmål 1 pkt. 2 enstemmig vedtatt. Kommunedirektørens innstilling falt. Kommunedirektørens innstilling spørsmål 1 pkt. 1, pkt. 3-5, spørsmål 2 og inndeling 1.02 ble enstemmig vedtatt.

6/26 Forprosjektrapport Agder Arena og veien videre
(ark.nr. 2024026386)

Kultur- og idrettsutvalgets innstilling:

1. Formannskapet tar forprosjektrapporten for Agder Arena til orientering og legger den til grunn for videre arbeid med endelig beslutningsgrunnlag (prosjektforslag).
2. Formannskapet vedtar at Kristiansand kommune viderefører samarbeidet med Agder fylkeskommune om Agder Arena, og at prosjektet utarbeider en konkretisering av ambisjonsnivå, funksjonsinnhold, fremdriftsplan, usikkerhetsanalyse (P50/P85), finansieringsplan (investering og drift) og eierfordeling i god tid før politisk behandling av HØP 2027 -2030.
3. Formannskapet vedtar at prosjektet arbeider videre med å fremskaffe tilstrekkelig beslutningsunderlag slik at det kan søkes om nødvendig ekstern finansiering (stiftelser, tilskudd, spillemidler, mm.). Eventuelle intensjonsavtaler og forutsetninger legges frem i endelig beslutningssak.
4. Formannskapet vedtar at interkommunalt selskap (IKS) legges til grunn som primær eier-/finansieringsmodell i det videre arbeid.
5. Formannskapet vedtar at dialogen med FutureBuilt-pilotering fortsetter.
(Enst.)

1/26 Godkjenning av kultur- og idrettsutvalgets protokoll av 04.12.25
(ark.nr. 2025000180)

Kultur- og idrettsutvalgets vedtak:

Kultur- og idrettsutvalget godkjenner kultur- og idrettsutvalgets protokoll av 04.12.25
(Enst.)

2/26 Leie av kommunal idrettshall til arrangement - Guttavibez
(ark.nr. 2025008360)

Kultur- og idrettsutvalgets vedtak:

Utleieavtalen inngått mellom administrasjonen og Guttavibez AS om leie av Sørlandshallen til fotballcup, trekkes tilbake med bakgrunn i at leietaker bryter med vedtatte strategier og mål i Kristiansand kommune. Deriblant kommuneplanens samfunnsdel hvor det slås fast under mål om inkludering og mangfold, at Kristiansand kommune skal sikre nulltoleranse mot mobbing, vold og overgrep.
(8/3)

Forslag:

Kulturdirektøren fremmet følgende innstilling:
«Kultur- og idrettsutvalget tar saken til orientering»

H, AP, SV, FRP og GRØNT fremmet følgende alternative forslag til vedtak:
«Utleieavtalen inngått mellom administrasjonen og Guttavibez AS om leie av Sørlandshallen til fotballcup, trekkes tilbake med bakgrunn i at leietaker bryter med vedtatte strategier og mål i Kristiansand kommune. Deriblant kommuneplanens samfunnsdel hvor det slås fast under mål om inkludering og mangfold, at Kristiansand kommune skal sikre nulltoleranse mot mobbing, vold og overgrep.»

Voteringer:

Ved alternativ votering ble H, AP, SV, FRP og GRØNT sitt forslag vedtatt med 8 mot 3 stemmer (V, KRF, KON). Kulturdirektørens innstilling falt.

4/26 Tilskudd til private idrettsanlegg 2026
(ark.nr. 2026000091)

Kultur- og idrettsutvalgets vedtak:

1. Kultur- og idrettsutvalget vedtar følgende tilskudd til private idrettsanlegg 2026, totalt kr 780 000
 - a) Bjaavann Golfklubb Kristiansand kr 60 000
 - b) Greipstad Idrettslag kr 50 000
 - c) Greipstad Skytterlag kr 56 000
 - d) Kristiansand Golfklubb kr 60 000
 - e) Kristiansand Ishockeyklubb kr 30 000
 - f) Kristiansand Motocross Klubb kr 50 000
 - g) Kristiansand og omeng skytterlag kr 20 000
 - h) Kristiansand Sportskyttere kr 20 000
 - i) Kristiansand Tennisklubb kr 75 000
 - j) Kristiansands Cykleklubb kr 40 000
 - k) Norsk Motorklubb Kristiansand kr 40 000
 - l) Oddersjaa SSK kr 34 000
 - m) Søgne Dykkerklubb kr 10 000
 - n) Søgne Skytterlag kr 40 000
 - o) Sørlandet Hestesport AS kr 75 000
 - p) Tveit Idrettslag kr 65 000
 - q) Vågsbygd Karate Klubb kr 50 000
2. Kultur- og idrettsutvalget avslår søknadene fra
 - a) Søgne Sjøspeidergruppe

- b) Flekkerøy Bølgepadlere
- c) Flekkerøy Padleklubb
(Enst.)

Habilitet:

Repr. Lena Juel (H) ba utvalget vurderte hennes habilitet da hun er daglig leder i Sørlandet Hestesport AS.

Votering:

Repr. Lena Juel (H) ble enstemmig erklært inhabil og fratrådte møtet, fvl. § 6 første ledd bokstav e nr. 2. Tom Løchen (H) tiltrådte.

3/26 Innspill – forslag til ny forskrift om tilskudd til bygging og rehabilitering av anlegg for idrett og fysisk aktivitet
(ark.nr. 2024012280)

Kultur- og idrettsutvalgets vedtak:

Kultur- og idrettsutvalget støtter administrasjonens forslag til høringsinnspill i tråd med sakens vedlegg 3.

(Enst.)

5/26 Tilskudd til kompetansesentre og nettverksorganisasjoner 2026
(ark.nr. 2026000598)

Kultur- og idrettsutvalgets vedtak:

1. Kultur- og idrettsutvalget vedtar følgende tilskudd til kompetansesentre og nettverksorganisasjoner, totalt 5 020 000 kroner.

a) Agder Kunstsenter	745 000 kr
b) AKKS Kristiansand	245 000 kr
c) Cinemateket i Kristiansand	390 000 kr
d) Deconform	110 000 kr
e) Foreningen for amatørteatre i Agder	615 000 kr
f) GRAC – Grim Residency for Artist and Curators	180 000 kr
g) Musikkontoret Sørf	760 000 kr
h) Norges idrettsforbund og olympiske og para-olympiske komité	120 000 kr
i) Norsk forfattersentrum	170 000 kr
j) Samarbeidsrådet for tro og livssyn Kristiansand	330 000 kr
k) Samarbeidsråd for klassisk korsang	40 000 kr
l) Scenekunst Sør	660 000 kr
m) Sørnorsk Jazzsenter	40 000 kr
n) Stiftelsen Sound of Happiness kompetansesenter	615 000 kr

2. Kultur- og idrettsutvalget avslår følgende søknader

- a) Spillsenteret
- b) Ubuntu Afrika

(Enst.)

Protokolltilførsel:

Ole Iacob Prebensen fremmet følgende protokolltilførsel:

«Støtter ikke: Deconform, AKKS, Samarbeidsrådet for tro og livssyn Kristiansand»

Presentasjon Tall Ships Races

v/ arrangementsansvarlig Tore Løvland

- After Movie
- Været....
- Tall Ships Races Kristiansand: Sørlandets største og mest inkluderende folkefest, noensinne!
- Tall Ships Races Kristiansand
- Tilbakemelding fra Sail Training International
- Ringvirkninger
- Økonomi
- Områdene har levert!
- Mulige forbedringspunkter
- Så – hva nå da?
- 30. juli – 2. august 2025

8/26 Tall Ships Races Kristiansand 2025 (ark.nr. 2021018700)

Kultur- og idrettsutvalgets innstilling:

Bystyret tar rapport om Tall Ships Races 2025 i Kristiansand til orientering.
(Enst.)

Lukking av møtet:

Kultur- og idrettsutvalget vedtok enstemmig å lukke møtet etter Kommuneloven § 11-5 tredje ledd bokstav b.

10/26 Tildeling av Kunstnerstipend 2025 *Unntatt etter offentlighetsloven offl. § 13, jf fvl. § 13, 1. ledd* Saksdokumentet er unntatt offentlighet

Møtet hevet.

Punkt .: Lukket

Punkt .: Behandling av utvalgssak

Punkt 1/26: Godkjenning av kultur- og idrettsutvalgets protokoll av 04.12.25

Bilag

Protokoll Kultur- og idrettsutvalget 04.12.2025



Dato 8. desember 2025
Saksnr.: 2025000180-68
Saksbehandler Maren Svenning
Godkjent av Camilla Jarlsby

Saksgang
Kultur- og idrettsutvalget

Møtedato
22.01.2026

Godkjenning av kultur- og idrettsutvalgets protokoll av 04.12.25

Forslag til vedtak

[Kultur- og idrettsutvalget godkjenner kultur- og idrettsutvalgets protokoll av 04.12.25](#)

Vedlegg:
Protokoll Kultur- og idrettsutvalget 04.12.2025

Punkt 2/26: Leie av kommunal idrettshall til arrangement - Guttavibez

Bilag

Retningslinjer for bruk og leie av idrettsanlegg i Kristiansand kommune



Dato 16. januar 2026
Saksnr.: 2025008360-13
Saksbehandler Christian Jørgensen
Godkjent av Camilla Jarlsby

Saksgang
Kultur- og idrettsutvalget

Møtedato
22.01.2026

Leie av kommunal idrettshall til arrangement - Guttavibez

Forslag til vedtak

[Kultur- og idrettsutvalget tar saken til orientering](#)

Sammendrag

Saken gjelder utleie av Sørlandshallen til en fotballcup 1. februar 2026, arrangert av selskapet Guttavibez AS. Utleieavtalen er inngått av administrasjonen etter delegert myndighet.

Etter at bestillingsbekreftelsen ble gitt, har det oppstått bekymring knyttet til arrangementet, særlig fordi administrasjonen ble gjort kjent med markedsføringen av arrangementet på sosiale medier. Markedsføringen har inneholdt elementer som kan oppfattes som svært kritikkverdige, eksempelvis videosnutter og annet som kan gi assosiasjoner til rusmiddelbruk, mobbing eller diskriminering. Etter det administrasjonen kjenner til, har Forbrukerrådet fått seg forelagt saken for å vurdere lovligheten av markedsføringen. Lokale nyhetskanaler har også tatt interesse for saken.

Etter at administrasjonen og medlemmer av Kultur og idrettsutvalget ble kjent med forholdene, ble saken tatt opp med leder og nestleder av kultur- og idrettsutvalget. Etter dette har leder av kultur- og idrettsutvalget bedt om at saken tas opp i utvalget. Særlig med henvisning til det man har blitt kjent med gjennom sosiale medier, men også prinsipielle spørsmål om bruk av kommunale idrettsanlegg til arrangementer rettet mot barn og unge, og vurderinger knyttet til kommunens verdigrunnlag, likestilling og inkludering.

Etter at administrasjonen ble kjent med de forholdene som gir grunn til bekymring, har administrasjonen hatt dialog med arrangøren. Arrangøren har bekreftet skriftlig overfor administrasjonen at markedsføringen av arrangementet vil endres, og at turneringen gjennomføres i tråd med Norges Fotballforbunds retningslinjer.

På denne bakgrunn anbefaler Kulturdirektøren at saken tas til orientering.

Administrasjonen vil gjennomgå gjeldende retningslinjer for utleie, og gjøre endringer som kan ivareta de problemstillingene som er aktualisert i denne konkrete saken.

Vedlegg:

1. Retningslinjer for bruk og leie av idrettsanlegg i Kristiansand kommune

Saksutredning

Bakgrunn for saken

Saken gjelder utleie av Sørlandshallen til en fotballcup som skal arrangeres 1. februar 2026. Arrangør og leietaker er selskapet Guttavibez AS. Hallen er reservert, og kommunen har i etterkant sendt en bestillingsbekreftelse for leieforholdet.

Guttavibez AS er et selskap som opererer som influensere og har sin virksomhet hovedsakelig knyttet til produksjon av innhold på sosiale medier.

Problemstilling

Etter at bestillingsbekreftelsen ble gitt, har det oppstått bekymring knyttet til markedsføringen av arrangementet på sosiale medier. Markedsføringen fremstår som uheldig og problematisk med tanke på målgruppen. I flere publiserte videoer er det assosiasjoner til blant annet rusmiddelbruk, indirekte mobbing og diskriminering. Innholdet i markedsføringen er gjort kjent for leder av kultur- og idrettsutvalget i Kristiansand, Tor Kristian Ludvigsen. Han har bedt kulturdirektør Camilla Jarlsby om å utarbeide en egen sak til utvalgsmøtet 22. januar 2026. Forespørselen er som følgende;

«Jeg ber om at søknad om leie av kommunal idrettshall til arrangement markedsført av Guttavibez behandles politisk. Og tas opp på førstkommande møte.

Bakgrunnen for dette er at saken reiser prinsipielle spørsmål om bruk av kommunale idrettsanlegg til arrangementer rettet mot barn og unge, herunder vurderinger knyttet til kommunens verdigrunnlag, likestilling og inkludering, samt hvordan markedsføring av slike arrangementer fremstår.»

Juridisk grunnlag

Administrasjonen har i samarbeid med kommuneadvokaten i Kristiansand vurdert saken opp mot vilkår/retningslinjer for utleieforholdet (vedlegg 1), og finner ingenting ved leieforholdet som er i strid med kommunens vilkår/retningslinjer for bruk og leie av idrettsanlegg. En kan heller ikke se at virksomheten til Guttavibez AS bryter norsk lovgivning, eller Norges idrettsforbund/Norges Fotballforbund sine retningslinjer. Administrasjonens vurdering er at det derfor foreligger en bindende avtale om utleie av Sørlandshallen 1. februar fra kl. 8-16.

Ut fra dette er det vanskelig å se hvilket grunnlag kommunen skulle ha for å eventuelt trekke seg fra avtalen, eller at et politisk vedtak kan omgjøre dette. Administrasjonen har fått tildelt myndighet til å inngå denne type utleieavtaler. Kultur- og idrettsutvalget har da ikke mulighet til å politisk behandle utleieforhold som administrasjonen har inngått med bakgrunn i kommunens verdigrunnlag eller liknende forhold. En eventuell kansellering (heving av kontrakten) administrativt eller politisk må hjemles i kontraktens ordlyd, og en kan ikke se at det foreligger grunnlag for å eventuelt kansellere eller heve denne kontrakten på grunnlag av de forholdene som er blitt gjort kjent.

Andre forhold

Administrasjonen har videre vært i kontakt med arrangør/leietaker etter at innholdet i markedsføringen ble kjent. Guttavibez melder i etterkant av samtalen følgende til administrasjonen per epost;

«Takk for tydelig og ryddig tilbakemelding. Vi setter pris på at dette tas opp tidlig, og ønsker absolutt å finne gode løsninger slik at arrangementet kan gjennomføres på en måte som er i tråd med gjeldende rammer og forventninger. Vi har full forståelse for punktene dere løfter, og tar dette på alvor. Vi vil derfor følge opp følgende:

Arrangør og NFF

Vi er åpne for at Siddis fotballklubb kan stå som formell arrangør og søke NFF Agder der dette er nødvendig, dersom dette er den beste løsningen med tanke på forsikring og godkjenning.

Premiering og oppsett

Vi vil følge NFFs retningslinjer for gjennomføring av turneringen. Det vil ikke være pengepremier, og vi vil sikre lik premiering og like rammer for gutter og jenter. I utgangspunktet spiller jenter og gutter sammen under turneringen.

Presentasjon i sosiale medier

Vi tar tilbakemeldingen rundt sosiale medier på største alvor. Innhold som kan oppfattes som i strid med etiske retningslinjer eller fotballens verdier vil ikke knyttes opp mot turneringen. Markedsføringen av cupen vil være tydelig sportslig, inkluderende og i tråd med verdiene til NFF Agder. Videoen de reagerte på er nå fjernet.

Vi er veldig åpne for et møte eller en samtale for å gå gjennom dette sammen om ønskelig, slik at alle parter er trygge på hvordan arrangementet gjennomføres.

Takk for at dere tar dialogen med oss – målet vårt er å levere et trygt, godt og positivt arrangement for barn, ungdom og foresatte.»

Konklusjon (jf. forslag til vedtak)

Kulturdirektøren finner ikke grunnlag for at utleieforholdet i Sørlandshallen 1. februar 2026 til Guttavibez kan behandles politisk.

Følgende forslag til vedtak legges frem for behandling;

Kultur- og idrettsutvalget tar saken til orientering.

Punkt 3/26: Innspill – forslag til ny forskrift om tilskudd til bygging og rehabilitering av anlegg for idrett og fysisk aktivitet

Bilag

Forslag-til-forskrift-om-tilskudd-til-bygging-og-rehabilitering-av-anlegg-for-idrett-og-fysisk-aktivitet

horingsnotat-forslag-til-forskrift-om-tilskudd-til-anlegg-for-idrett-og-fysisk-aktivitet

Innspill på høringsforslag til ny forskrift - Kristiansand kommune



Dato 6. januar 2026
Saksnr.: 2024012280-5
Saksbehandler Christian Jørgensen
Godkjent av Camilla Jarlsby

Saksgang

Kultur- og idrettsutvalget

Møtedato

22.01.2026

Innspill – forslag til ny forskrift om tilskudd til bygging og rehabilitering av anlegg for idrett og fysisk aktivitet

Forslag til vedtak

[Kultur- og idrettsutvalget støtter administrasjonens forslag til høringsinnspill i tråd med sakens vedlegg 3.](#)

Sammendrag

Kristiansand kommune har mottatt høringsnotat (vedlegg 1) fra Kultur - og likestillingsdepartementet (KUD) om forslag til ny forskrift om tilskudd til bygging og rehabilitering av anlegg for idrett og fysisk aktivitet av overskuddet fra Norsk Tippings pengespill (vedlegg 2).

Tilskuddsordningen er i dag regulert gjennom departementets Bestemmelser om tilskudd til anlegg for idrett og fysisk aktivitet (heretter omtalt som «bestemmelsene»), og forvaltningen av ordningen er delegert til fylkeskommunene med hjemmel i Kongelig resolusjon av 3. april 1987. Tilskuddsordningen og fylkeskommunenes oppgaver knyttet til forvaltningen av denne foreslås nå regulert i forskrift med hjemmel i pengespilloven § 12 tredje ledd første punktum. En forskriftsregulering av dagens tilskuddsordning sikrer samtidig økt rettslig forankring, forutsigbarhet og transparens i forvaltningen av overskuddet fra Norsk Tipping (heretter omtalt som «spillemidler») som fordeles til idrettsformål, jf. pengespilloven § 12 første ledd nr. 5.

Forslaget er en oppfølging av høringen i 2024 om endringer i spillemiddelordningen for anlegg til idrett og fysisk aktivitet. Kultur- og idrettsutvalget fikk KUDs forslag til endringer av ordningen til behandling i sak 65/24, sammen med administrasjonens forslag til endringer til dette.

I tillegg til at ordningen foreslås endret til en forskrift, foreslås det noen endringer som etter administrasjonens vurdering kan få konsekvenser for kommunens innarbeidede praksis og kanskje politikk i fremtiden, og forslaget til ny forskrift med administrasjonens innspill legges derfor frem for politisk vurdering.

Innspillene fra administrasjonen ønsker innledningsvis å sette søkelys på noen generelle betraktninger, og deretter enkelte konkrete forslag til endring eller vurderinger/refleksjoner til enkelte paragrafer. Dette kommer frem i vedlegg 3.

Høringsfristen er fastsatt til 20. januar 2026. Administrasjonen legger opp til å sende kommunens høringsuttalelse i henhold til fristen og deretter ettersende utvalgets vedtak.

Saksutredning

Bakgrunn for saken

Spillemidler til anlegg for idrett og fysisk aktivitet er hjemlet i lov om pengespill mv. (pengespilloven) av 18. mars 2022 nr. 121, og forskrift om fordeling av overskuddet fra Norsk Tipping AS til idrettsformål av 5. desember 2022. KUD har frem til nå fastsatt utfyllende «regler/kriterier» i egne bestemmelser om tilskudd til anlegg for idrett og fysisk aktivitet.

Tilskudd fra spillemiddelordningen har i lang tid skapt ønsket forutsigbarhet både ved bygging og rehabilitering av idretts- og aktivitetsanlegg. Uten tilskudd fra spillemidlene ville nok dette mest sannsynlig ikke skjedd i samme tempo og omfang. Spillemidlene har fungert som et viktig finansielt virkemiddel og som et styringsverktøy for utforming av idretts- og aktivitetsanlegg i Norge.

Tilskuddsordningen er i dag regulert gjennom departementets Bestemmelser om tilskudd til anlegg for idrett og fysisk aktivitet, og forvaltningen av ordningen er delegert til fylkeskommunene med hjemmel i Kongelig resolusjon av 3. april 1987.

Tilskuddsordningen og fylkeskommunenes oppgaver knyttet til forvaltningen av denne foreslås nå regulert i forskrift med hjemmel i pengespilloven § 12 tredje ledd første punktum. En forskriftsregulering av dagens tilskuddsordning sikrer samtidig økt rettslig forankring, forutsigbarhet og transparens i forvaltningen av overskuddet fra Norsk Tipping (heretter omtalt som «spillemidler») som fordeles til idrettsformål, jf. pengespilloven § 12 første ledd nr. 5.

Administrasjonen ønsker innledningsvis å sette søkelys på noen generelle betraktninger til forslaget til ny forskrift, og deretter enkelte konkrete forslag til endring eller vurderinger/refleksjoner til enkelte paragrafer.

Forslaget er for øvrig en oppfølging av høringen i 2024 om endringer i spillemiddelordningen for anlegg til idrett og fysisk aktivitet. Kultur- og idrettsutvalget fikk KUDs forslag til endringer av ordningen til behandling i sak 65/24, sammen med administrasjonens forslag til endringer.

Innspill til forslag til ny forskrift.

Overordnet er det Kristiansand kommunes generelle betraktning at forslaget fremstår mer rettet mot idrett enn fysisk aktivitet. Dette til tross for at endringer i spillemiddelordningen skal gi tilskudd til bygging og rehabilitering av anlegg for idrett og fysisk aktivitet, og det overordnede målet er at alle som ønsker skal ha mulighet til å delta i organisert eller egenorganisert idrett og fysisk aktivitet. Betraktningen forsterkes ved blant annet følgende i ny forskrift:

- ordvalg – som idrettslig virksomhet/hovedformål hvor friluftsliv inkluderes i et utvidet idrettslig formål
- oppjustering av minste godkjente kostnad for å søke om nærmiljøanlegg
- anlegg det ikke kan søkes tilskudd til som kan være aktivitetsskapende for målgruppen til ordningen
- begrensning på hvor stor del av rammebeløpet fylkeskommunen kan bruke på nærmiljøanlegg
- hvem som aksepteres som søknadsberettiget aktør i et aksjeselskap/samvirkeforetak/stiftelse
- og forslaget med å redusere velforeningers mulighet til å søke om støtte til nærmiljøanlegg.

Ser en også denne generelle betraktningen opp mot ulike Stortingsmeldinger som «Den norske idrettsmodellen (2011-2012)», «Friluftsliv (2015-2016)» og «Folkehelsemeldinga (2018-2019)» samt regjeringens idrettsstrategi fra 2021, kan det fremstå noe selvmotsigende å begrense mulighetene for bygging av anlegg til egenorganisert fysisk aktivitet, samt å ha et mer idrettslig fokus i ordningen.

Administrasjonen har ellers følgende konkrete innspill/forslag til endring eller vurderinger/refleksjoner til forslag til ny forskrift;

Kapittel 1. Generelle bestemmelser

§ 1. Formål

Kristiansand kommune vurderer at eierform, driftsform og anleggets formål er viktigere begrensninger enn type eller størrelse på anlegg det kan søkes tilskudd til. For eksempel er styrketrening sentralt i mange idretter, og begrensninger på størrelsen av styrketreningsrom vil kunne svekke tilbudet mer enn det hindrer kommersiell drift.

§ 4. Økonomisk ramme for tilskuddsordningen, beregningsmodell mv.

Kristiansand kommune har ingen innvendinger til endringen i kriterier for fordeling av rammen til fylkeskommunene med en tredjedel fordeling mellom søknadsbeløp, anleggsdekning og befolkning.

Kristiansand kommune mener imidlertid at det er uheldig å forskriftsfeste en maksimal prosentandel fylkeskommunen kan bruke på nærmiljøanlegg. Det er kommunens vurdering at dette begrenser fylkeskommunens mulighet til å vurdere lokale behov og rollen som regional utviklingsaktør. I dag fordeler Agder minst 15 % til nærmiljøanlegg, og en fastsatt prosentsats vil redusere denne satsingen. Nærmiljøanlegg er viktige for egenorganisert aktivitet og folkehelse, og en slik begrensning opplever Kristiansand som mot intensjonen om at fylkeskommunen skal vurdere behovet i eget fylke.

Kapittel 2. Hvem som kan søke om tilskudd

§ 5. Søknadsberettigede aktører til alle anleggs kategorier og til nærmiljøanlegg

§ 6. Søknadsberettigede aktører til enkelte anleggs kategorier og til nærmiljøanlegg

Kristiansand kommune mener det er uheldig å kreve at søknadsberettigede organisasjoner har idrett, fysisk aktivitet eller friluftsliv som hovedformål. Dette begrenser særlig velforenings mulighet til å søke. Velforeninger dekker ofte større områder enn borettslag, og om et anlegg er åpent for alle avhenger mer av områdets karakter enn eierskap. Tilskuddsordningen kan nettopp bidra til at anlegg blir tilgjengelige for alle, fremfor kun en liten gruppe.

Kristiansand kommune vurderer også at det er urealistisk å forvente at lag og foreninger innen idretten bygger nærmiljøanlegg utenfor eget område eller uten nytte for lag/foreningen. Det er derfor naturlig at også velforeninger ønsker å utvikle gode områder for sitt nedslagsfelt. Når fylkeskommunen vurderer om velforeninger kan søke, bør det utarbeides klare kriterier – slik som for aksjeselskaper, samvirkeforetak og stiftelser.

Velforeninger er ellers viktige samarbeidspartnere for kommunen i utviklingen av gode områder for innbyggerne. Hvis disse mister muligheten til å søke tilskudd, flyttes mest sannsynlig ansvaret til kommunen, idrettslag og andre organisasjoner. Dette vil etter Kristiansands vurdering svekke muligheten til å utvikle anlegg som stimulerer til aktivitet for alle.

§ 7. Søknadsberettigede aksjeselskaper, samvirkeforetak og stiftelser

Kristiansand kommune mener det kan være uheldig at kun aktører omtalt i § 5 beregnes som søknadsberettiget aktør i et aksjeselskap, samvirkeforetak og stiftelser. Det kan være hensiktsmessig for aktører omtalt i § 6 å danne en av organisasjonsformene på likt grunnlag som aktørene omtalt i § 5. Dermed oppleves dette som forskjellsbehandling mellom aktører som anses at bidrar til formålet med ordningen.

Kapittel 3. Anlegg det gis tilskudd til mv.

§ 11. Kostnader som kan søkes dekket

Kristiansand kommune forstår det slik at uforutsette utgifter er utelatt i forskriftsforslaget. Slike utgifter gir nødvendig sikkerhet, da søknader ofte sendes før anlegget er ferdigstilt. Kostnader kan øke over tid, særlig med dagens prisutvikling. I dagens bestemmelser reduseres tilskuddet dersom utgiftene blir lavere enn omsøkt. Kristiansand mener samme løsning bør gjelde i ny forskrift.

§ 12. Kostnader som ikke kan søkes dekket

Kristiansand kommune mener at prosjekteringskostnader, tilknytningsavgifter og reguleringsarbeid også bør være tilskudds berettiget. Slike kostnader er i mange tilfeller et resultat av krav fra det offentlige og er nødvendige for å sikre gode anlegg. Prosjektering gir kvalitet og bør kunne dekket med en prosentsats, for eksempel 10-15 % av godkjente kostnader. Tilknytnings- og reguleringskostnader er ofte avgjørende for å fullføre anlegg.

Kristiansand stiller også spørsmål ved at digitale grunnlagskart, programvare og digitale løsninger er ekskludert, da dette er naturlige deler av enkeltelementer i anleggsutvikling og gir fleksibilitet og sikkerhet, for eksempel digitale skyteskiver og orienteringskart.

§ 13. Krav til minstegrense for godkjente kostnader

Kristiansand kommune ønsker å beholde dagens minstegrenser for å muliggjøre mindre og rimeligere anlegg. Høyere grenser kan føre til at anlegg ikke bygges, blir dyrere enn nødvendig, eller at leverandører foreslår unødvendige oppgraderinger for å sikre tilskudd.

§ 14. Tilskudd til kostnader ved rehabilitering av ordinære anlegg

Kristiansand kommune mener kjøleanlegg for kunstisflater må inn på listen og kunne rehabiliteres etter 10 år. Denne type anlegg har mange likhetstrekk med undervarmeanlegg, og Kristiansand kan derfor ikke se hvorfor kun en type anlegg skal være på listen. En likestilling vil blant annet sikre forsvarlig drift og oppfyllelse av statlige krav til kjølemedier.

Når det gjelder kunstgresssystem, skaper usikkerheten rundt forbud mot gummigranulat betydelig risiko for anleggseiere. Dette skaper usikkerhet og kommuner som lag og foreninger hverken ønsker eller har mulighet til å ta risikoen ved å ikke få støtte dersom systemet må byttes innen 10 år. Dersom spillemiddelordningen dekker deler av kostnadene ved tidligere utskifting uten gummigranulat, gir det bedre insentiver til testing og raskere kunnskap om hva som fungerer i ulike deler av landet.

Kapittel 5. Beregning av tilskudd

§ 18. Økt tilskudd til ordinære anlegg og tilleggselementer

Kristiansand kommune forstår intensjonen med å gi fylkeskommunene en styrket rolle som regional utviklingsaktør, og dette kan i mange tilfeller være positivt. Derimot mener Kristiansand at helheten i forslaget treffer uheldig.

Det foreslås at kun noen få geografiske områder kan få økt tilskudd til anlegg, og at kun Oslo får videreført det som tidligere ble benevnt som «pressområde tillegg». Som erstatning for de kommunene (deriblant Kristiansand) som tidligere hadde «pressområde tillegget», foreslås det at Fylkeskommunen kan gi økt tilskudd til ordinære anlegg ut fra regional prioritering. Dette mener Kristiansand kommune er uheldig. Å være en regional utviklingsaktør er en ting, men å «eie» kriteriene mener Kristiansand er uheldig. Kriteriene bør heller være veiledende enn et krav å følge.

Kristiansand kommune mener også at argumentet med at kun Oslo er et pressområde er feil. Dette gjelder også andre stor-kommuner – deriblant Kristiansand. Kristiansand er også relativt tett befolket, har arealmangel, har for enkelte områder lik sosioøkonomisk status som Oslo, og høy befolkningsvekst. Det forstås som at det er utviklingsmulighetene, ikke økonomien, som er begrensende faktor for anleggsutviklingen i Oslo.

Kristiansand kommune mener eksisterende ordning må videreføres og/eller at Kristiansand og øvrige stor-kommuner legges til i bokstav c i paragrafen.

§ 19. Beregning av tilskudd til nærmiljøanlegg

Kristiansand kommune mener det maksimale tilskuddsbeløpet for nærmiljøanlegg må økes sammenlignet med gjeldende satser i dagens ordning.

§ 20. Økt tilskudd til nærmiljøanlegg

Kristiansand kommune mener ordningen bør gjelde for flere år av gangen, ikke årlig. Mange kommuner, deriblant Kristiansand planlegger anleggsutvikling over en lengre periode og ønsker en god prosess for å sikre bygging av riktige anlegg. Ved å definere hvilke områder som kan søke om ekstra tilskudd for flere år av gangen, vil dette gi muligheten til god utvikling og en viss forutsigbarhet som sikrer utvikling.

Kapittel 7. Om saksbehandling, opplysningsplikt

§ 26. Kunngjøring av nytt søknadsår

Setningen om når søknad må være fremmet slik den er formulert i høringsdokumentene kan skape noen utfordringer. Intensjonen er forståelig, men ved noen anlegg kan planleggingen ha kommet for kort for å sende en fullstendig søknad på høsten, samtidig som det blir ferdig før nytt søknadsår begynner 15. juni.

Kristiansand kommune foreslår at søknader må være fremmet innen påfølgende 15. januar etter ferdigstilling.

§ 30. Fylkeskommunenes saksbehandling

§ 41. Klage

Kristiansand kommune støtter at fylkeskommunen får en større rolle som regional utviklingsaktør, men mener kriteriene bør være veiledende, ikke bindende. Det samme gjelder begrensningen på maksimalt tilskudd til nærmiljøanlegg.

Det er ellers viktig med godt veiledningsmateriale for å sikre lik forståelse og behandling på tvers av fylker. Med mer ansvar hos fylkeskommunene øker også muligheten for ulik tolkning av forskriften uten en jevnlig mulighet for å skape felles forståelse. Det bør ikke være forskjell på behandling av søknad, etterkontroll og klage basert på hvilket fylke anlegget ligger i.

Kristiansand kommune mener derfor klager fortsatt bør behandles av departementet, ikke fylkeskommunene, for å sikre presedens og likebehandling.

Kapittel 8. Utbetaling, krav til regnskap og kontroll

§ 34. Utbetaling av tilskudd

I dagens ordning stilles det krav til anlegg som krever en spesiell dokumentasjon før sluttutbetaling. Kristiansand kommune mener dette må være et krav når ordningen forskiftfestes, da dette gir en sikkerhet på at anlegget er gjennomført på en god måte.

§ 35. Bruk av rentemidler og inndratte tilskuddsmidler

Kristiansand kommune mener innestående rentemidler og inndratte midler må tas med når tilskuddsrammer fastsettes. Hvis fylker får 100 % av godkjente søknadsbeløp og i tillegg beholder slike midler, kan det gi skjevfordeling. Derfor bør disse trekkes fra før rammen beregnes. Rapportering er allerede foreslått, så arbeidsmengden øker ikke.

Juridisk grunnlag

Det antas at forskriften i seg selv har vært igjennom grundige juridiske vurderinger fra KUDs side, og at dette ivaretar alle parter.

Økonomiske konsekvenser

Det er administrasjonens vurdering at forslag til ny forskrift ikke vil gi direkte negative økonomiske konsekvenser for kommunen. At det er dynamikk i blant annet satser, anleggstyper og tilskuddsandeler er naturlig og riktig. Indirekte er det derimot administrasjonens vurdering at forslagene i § 4, 18, 30 og 41 kan gi økonomiske konsekvenser for kommunen. Dersom KUD faller ned på å gjøre foreslåtte endringer mot disse paragrafene, kan konsekvensene være at det blir en reduksjon eller fjerning av pressområdemidlene (15 % i tillegg til aktuelle sats) og at det kun er en fast prosentsats til nærmiljøanlegg, fremfor minst en fastsatt prosentsats eller mer. Dette kan gjøre det vanskeligere å finansiere anlegg dersom ikke kommunen tar en større del.

Vurdering

Tilskudd fra spillemiddelordningen til realisering av aktivitetsanlegg for idretten, friluftslivet og egenorganisert aktivitet har vært og er en viktig og forutsigbar ramme for både kommunen, lag og foreninger og velforeninger i Kristiansand. En ny forskrift innebærer at spillemiddelordningen får et regelsett vedtatt av staten, og med årlige rundskriv, fremfor dagens «Bestemmelser om tilskudd til anlegg for idrett og fysisk aktivitet» som kanskje er noe mer usikkert. Dette er noe som støttes.

I forslag til ny forskrift er det allikevel enkelte forhold som kan gjøre ordningen mindre forutsigbar og derigjennom kunne redusere målsettingen om å legge til rette for blant annet bygging av flere aktivitetsanlegg. Det anses derfor som viktig at Kristiansand kommune svarer ut høringsnotatet i tråd med anbefalingene som gitt i saken.

Konklusjon (jf. forslag til vedtak)

Kultur- og idrettsutvalget støtter administrasjonens forslag til høringsuttalelse i tråd med sakens vedlegg 2

Vedlegg:

1. KUDs høringsnotat til forslag til forskrift om tilskudd til anlegg for idrett og fysisk-aktivitet
2. KUDs forslag til ny forskrift om tilskudd til bygging og rehabilitering av anlegg for idrett og fysisk aktivitet av overskuddet fra Norsk Tippings pengespill
3. Innspill fra Kristiansand kommune – forslag til ny forskrift om tilskudd til bygging og rehabilitering av anlegg for idrett og fysisk aktivitet av overskuddet fra Norsk Tippings pengespill

Punkt 4/26: Tilskudd til private idrettsanlegg 2026

Bilag

Oversikt Tilskudd til private idrettsanlegg 2026

Samtlige søknadsskjema Tilskudd til private idrettsanlegg 2026



Dato 4. januar 2026
Saksnr.: 2026000091-1
Saksbehandler Jørgen Skauge
Godkjent av Christian Jørgensen
Camilla Jarlsby

Saksgang
Kultur- og idrettsutvalget

Møtedato
22.01.2026

Tilskudd til private idrettsanlegg 2026

Forslag til vedtak

1. Kultur- og idrettsutvalget vedtar følgende tilskudd til private idrettsanlegg 2026, totalt kr 780 000
 - a) Bjaavann Golfklubb Kristiansand kr 60 000
 - b) Greipstad Idrettslag kr 50 000
 - c) Greipstad Skytterlag kr 56 000
 - d) Kristiansand Golfklubb kr 60 000
 - e) Kristiansand Ishockeyklubb kr 30 000
 - f) Kristiansand Motocross Klubb kr 50 000
 - g) Kristiansand og omeng skytterlag kr 20 000
 - h) Kristiansand Sportskyttere kr 20 000
 - i) Kristiansand Tennisklubb kr 75 000
 - j) Kristiansands Cykleklubb kr 40 000
 - k) Norsk Motorklubb Kristiansand kr 40 000
 - l) Oddersjaa SSK kr 34 000
 - m) Søgne Dykkerklubb kr 10 000
 - n) Søgne Skytterlag kr 40 000
 - o) Sørlandet Hestesport AS kr 75 000
 - p) Tveit Idrettslag kr 65 000
 - q) Vågsbygd Karate Klubb kr 50 000
2. Kultur- og idrettsutvalget avslår søknadene fra
 - a) Søgne Sjøspeidergruppe
 - b) Flekkerøy Bølgepadlere
 - c) Flekkerøy Padleklubb

Sammendrag

Formålet med ordningen er å støtte opp under drift av anlegg hvor Kristiansand ikke har tilfredsstillende kommunale anlegg. Det kan gis tilskudd til drift av idrettsanlegget eller til leie av anlegg uten driftsansvar i private anlegg hvor anlegget ikke er støttet av kommunen.

Ordningen har en totalpott på kr 780 000 til fordeling og det er mottatt 20 søknader (20 i 2025) med en total søknadssum på kr 3 066 498 (kr 4 795 909 i 2025).

Agder Motorsport, Kristiansand Kajakklubb, Kristiansand Pistolklubb og Vigør mottok tilskudd i 2025, men har ikke søkt for 2026. Alle søkere fra 2025 har fått mail med påminnelse om årets frist. Til årets søknadsrunde kom det inn fem nye søkere; Flekkerøy Bølgepadlere, Flekkerøy Padleklubb, Kristiansand Cykleklubb, Kristiansand Motocross klubb og Søgne sjøspeidergruppe. Sørlandet Hestesport AS søkte ikke i 2025, men har mottatt tilskudd i 2024.

Tilskudd til private idrettsanlegg skiller seg ut fra en de andre ordningene til kommunen ved at den gir tilskudd til driftskostnadene av anlegg uavhengig av den økonomiske situasjonen i klubben som drifter. De fleste andre tilskuddsordningene som behandles i kulturdirektørens stab har som kriteriet at prosjektet skal gå i balanse. Jevnt over er den økonomiske situasjonen god blant søkerne, som både har driftsoverskudd og oppsparte midler på bok.

Ordningen gir tilskudd til driften av idrettsanlegget. Flere har klubbhus med i søknaden. Drift av klubbhus prioriteres ikke, men styrkerom, garderobes og toalettfasiliteter som er nødvendig for bruk av anlegget og andre spesial treningsrom er innenfor retningslinjene.

De innsendte årsregnskapene og budsjettene sier oss at klubbene jevnt over drifter anleggene sine på en kostnadsmessig effektiv og god måte. I årets tildeling er det innstilt på tre avslag. 1. Søgne Sjøspeidere innstilles på avslag fordi klubben får tilskudd til drift over ordningen Driftstilskudd for barne- og ungdomsorganisasjoenr og fordi de ikke drifter et idrettsanlegg. Flekkerøy Padleklubb har ikke sendt inn tilstrekkelig med informasjon til å kunne behandle søknaden. Flekkerøya Bølgepadlere er ikke prioritert i årets tildeling.

Fordelingen er gjort i samråd med idrettssjefen og rådgiver for idrett. Samtlige søkere er vurdert innenfor ordningen og i vurderingen av tilskuddets størrelse er det i hovedsak tatt hensyn til driftskostnader som strøm, forsikring, enkelt vedlikehold, leiekostnad, rentekostnader, vann/avløp og barn og unges bruk av anlegget. Større investeringer og drift av klubbhus er utenfor retningslinjene i ordningen og er ikke hensyntatt.

Vedlegg:

Samtlige søknadsskjema Tilskudd til private idrettsanlegg 2026
Oversikt Tilskudd til private idrettsanlegg 2026

Saksutredning

Bakgrunn for saken

Bjaavand Golfklubb Kristiansand

Bjaavand Golfklubb ble stiftet i 2003 og søkte for første gang i fjor om tilskudd fra denne ordningen. De er en helårsklubb i god vekst med 1340 medlemmer og 5000 gjestespillere i året. Hoveddelen av de nye medlemmene er under 30 år. Aktivitetene er 18 hulls utendørsgolf i sesongen, driving range, paragolf, simulatorgolf, turneringer og treninger hele året.

Golfklubben søker om tilskudd på kr 620 000 for å dekke halve festeavgiften samt tilskudd til drift av bane og maskinpark. Anlegget de drifter er på 57,2 hektar, som tilsvarer ca 8 fotballbaner. Årsregnskapene de senere årene viser overskudd på i overkant av en halv million i året og klubben har 7 ansatte fordelt på 6,5 årsverk. Klubben har langsiktig gjeld på i underkant av en million, en positiv egenkapital og ser ut til å være en veldrevet klubb.

Kulturdirektøren innstiller på delvis tilsagn av søknaden med kr 70 000 i tilskudd til dekning av driftskostnadene med anlegget for å støtte opp under en viktig helårsaktivitet.

Flekkerøy Bølgepadlere

Flekkerøy Bølgepadlere er en liten, men aktiv klubb med sine 25 medlemmer som ble opprettet i 2021. Aktiviteten er ikke med i et nasjonalt forbund da deres padleform ikke inngår i padleforbundets sertifisering og strategier. Medlemmene møtes et par ganger i uken for padleturer og har flere fellesturer i inn- og utland.

Bølgepadlerne er en ny søker, og søker om kr 49 000 av et totalbudsjett på kr 70 000. Basen deres er en container på Flekkerøy hvor de ønsker å kjøpe en varmpumpe. I årsrapporten for 2024 var det budsjettet med innkjøp av varmpumpe i 2025, men den er blitt utsatt til 2026. I samme årsrapport er det et styrevedtak på at det ikke aktivt skal rekrutteres flere medlemmer som krever bruk av base og utstyr, da det er fullt.

Kulturdirektøren ønsker ikke å prioritere organisasjonen i årets tildeling, gitt begrensede midler i ordningen. I vurderingen er det blant annet lagt vekt på at det ikke er oppgitt å være et særlig fokus på å rekruttere barn og unge som er medlemmer. Klubbens aktivitet vurderes som positiv, men fremstår som en noe lukket aktivitet for de nåværende, voksne medlemmene. I vurderingen er det også lagt vekt på at ordningen skal dekke driftskostnader av idrettsanlegg, og ikke investeringer (ref varmpumpe). Det innstilles på avslag av søknaden ved årets tildeling, men administrasjonen ønsker å ha en dialog med klubben før neste års søknadsfrist for å vurdere om det er et potensiale i aktiviteten som kan gi rom for noe støtte til aktiviteten.

Flekkerøy Padleklubb

Flekkerøy Padleklubb er en ny søker med 167 medlemmer og holder til i en container på Geiderøya hvor de leier plass av KNAS. Klubben har søkt om kr 7 234 for leie av tomt pluss driftskostnader.

Administrasjonen har etterspurt nødvendige dokumenter som årsrapport, budsjett og regnskap for å behandle søknaden, men har ikke mottatt noe. Kulturdirektøren innstiller på avslag på grunn av manglende dokumenter i henhold til retningslinjene.

Greipstad Idrettslag

Greipstad Idrettslag er et fleridrettslag med idrettsskole, håndball, fotball og friidrettsgruppe. Klubben med sine 370 medlemmer søker om kr 200 000 til garderobes, toaletter, dusjer for aktiviteter på utendørsanlegget på Hortemo, i tillegg til nytt tilbygg til «Greipstadhallen». Fotballbanen i Greipstadhallen er kommunalt driftet og tilbygget

inneholder klubbrom og kiosk. I tilleggsinformasjonen kommunen har etterspurt skriver de at det gamle klubbhuset trenger vedlikehold og nytt tak.

Årsrapporten fra 2024 viser at klubben har kostnader til drift på rundt en million kroner pr år og driftes godt økonomisk med lave lønnskostnader. En oppspart egenkapital på kr 3,2 millioner på konto viser god drift over tid. Ordningen støtter ikke større investeringer, og bytte av tak på klubbhuset regnes som en større investering. I tillegg er det idrettsanlegget og ikke klubbhus som støttes i ordningen. Utendørsanlegget driftes av kommunen, men garderobeanlegget og toalettene i tilknytning til anlegget driftes av klubben.

Kulturdirektøren innstiller på delvis tilsagn av søknaden med kr 50 000 til dekning av utgifter til garderober og toaletter.

Greipstad skytterlag

Greipstad skytterlag driver med skyting for medlemmer fra 10 - 80 år innen Det frivillige skyttervesen sine treninger og konkurranser, samt trening og oppskytning til storviltprøve for jegere. Det er 320 unike brukere av anlegget. Klubben søker om kr 110 000 til drift av anlegget inkludert nytt tak på standplass 100metersbane.

Klubben er økonomisk godt drevet uten lønnskostnader, og med solid oppspart egenkapital. Utgifter til strøm og lokaler er begrenset, men anlegget har behov for vedlikehold med nytt tak og vedlikehold av elektronikk. Standplass er en del av anlegget og nytt tak i dette tilfellet regnes som en nødvendighet for å opprettholde anlegget. Kulturdirektøren innstiller på delvis tilsagn av søknaden med kr 56 000 til dekning av driftskostnader inkludert nytt tak over standplass.

Kristiansand Golfklubb

Kristiansand Golfklubb er en av landets eldste golfklubber og driver utendørs gjennom sommerhalvåret og har innendørs golfsimulatorer/treningscenter gjennom vinteren i Randesund. De legger opp til faste treninger gjennom hele året og har 1 328 aktive spillere pr 31.12.2024. Gjennomsnittsalderen har gått ned hvert år siden korona, og andelen juniorer opp til 14 år har doblet seg fra 2023 til 2024.

Anlegget strekker seg over 170 mål med 9-hull skogsbane, 6-hull korthullsbane, driving range og tre treningsgreener i tillegg til en del bygningsmasse med klubbhus, golfsimulatorer, lager, verksted og kølleboder. Store deler av klubbens fasiliteter kan benyttes av alle, uavhengig om man er medlem av klubben eller ikke. Totalt har de 6 faste ansatte i tillegg til at fire av de eldste juniorene blir lønnet i forbindelse med treninger.

Klubben søker om kr 250 000 til dekning av festeavgift, robotklippere, drift av maskinpark, drift og vedlikehold av bygningsmasse og tilrettelegging for barn og unge. Golfklubben har gjeld på i underkant av 5 millioner kr og leverer all time high på omsetning og overskudd hvert år. Driftsresultatet for 2024 er på ca 1,5 millioner. Kristiansand Golfklubb har en god økonomisk klubbdrift og har valgt å styrke likviditeten fremfor å betale ned gjeld de senere årene. Kulturdirektøren innstiller på delvis tilsagn på kr 70 000 til dekning av anleggsdriften.

Kristiansand Ishockeyklubb

Kristiansand Ishockeyklubb drifter klubbhuset i tilknytning til Idda Arena som sitt sosiale samlingssted. Det foregår styrketrening, bevegelighetstrening, kølleteknikktraining, og generell utholdenhetstrening tilgjengelig for alle klubbens medlemmer samt medlemmer av samarbeidslag fra Idda Ishockey. I tillegg er det sosial aktivitet med diverse fysiske og elektroniske spill. Det er aktivitet på hverdager, i helger og ferier. Klubbhuset bidrar til at medlemmene har annen aktivitet og samvær utover den de har på isflaten.

Klubben søker om kr 130 000 til forsikring av lokale, maling av klubbhus, strøm, renhold og slitasje/bytting av treningsutstyr. De sosiale møteplasslokalene og klubbhuset er ikke dekket av ordningen, men rommene som brukes til trening er innenfor ordningen. Kulturdirektøren innstiller på delvis tilsagn på søknaden med kr 30 000 til dekning av driftskostnader på treningsrommene i klubbhuset.

Kristiansand Motocrossklubb

Kristiansand Motocrossklubb er en ny søker som har ansvar for motocrossbanen i Sørlandsparken. Klubben ble startet i 2007 og har 600 unike brukere i året og de arbeider for et trygt og inkluderende motocrossmiljø for barn, unge og voksne. De blir nå med i Trygge-Baner-prosjektet, som medfører investeringer og oppgraderinger på anlegget for å øke sikkerheten og redusere risikoen for skader.

Klubben søker om kr 441 090 til diverse oppgraderinger, investeringer og vedlikehold av banen på totalt kr 760 000 (oppdatert budsjett). Større investeringer som nye startgrider og vanningsanlegg er utenfor retningslinjene i ordningen. Kulturdirektøren innstiller på delvis tilsagn av søknaden på kr 50 000 til dekning av driftskostnadene på anlegget.

Kristiansand og omeng skytterlag

Kristiansand og omeng skytterlag har over flere år mottatt tilskudd til felles driftsutgifter på Farvannet skytefelt. Anlegget på Farvannet brukes av ca 2000 personer pr år som omfatter oppskyting til jegerprøven, trening og konkurranseskyting innen gevær-, leirdue- og pistolskyting.

Kristiansand og omegn skytterlag, Kristiansand jeger og fiskerforening og Kristiansand Pistolskyttere har alle skytebaner og aktiviteter på Farvannet skytefelt. Skytefeltet har et godt fungerende samarbeidsutvalg og søker om felleskostnader til brøyting, renseanlegg og strøm til veibommen. Kulturdirektøren innstiller på fullt tilsagn på søknaden med kr 25 000 til dekning av felleskostnadene.

Kristiansand Sportskyttere

Kristiansand Sportskyttere, med sine 200 brukere, holder til i en fjellhall i Møllevannsveien som er eid av kommunen. Klubben betaler kr 1000 i årlig leie og tilstanden på arealene er deretter. Det er spesifisert i kontrakten at arealet ikke er tilkoblet vann eller kloakk. Selv om det er kommunalt eid er det klubben som har driftsansvaret.

Anlegget brukes til dynamisk skyting (IPSC), som i Norge reguleres av Dynamisk Sportsskyting Norge (DSSN). Dynamisk skyting kombinerer presisjon, fart og strategisk bevegelse. Skytteren beveger seg gjennom løyper med flere mål og må selv vurdere hvordan de best kan treffe flest mål raskt og nøyaktig. Hver bane utfordrer skytterens evne til å håndtere våpenet under varierte forhold.

Klubben har et relativt lavt årsbudsjett sett opp mot de andre søkerne. De er en dugnadsdrevet klubb hvor kostnadene går til strøm, vedlikehold, klubbkostnader, premier og godkjenningkurs. Kulturdirektøren innstiller på delvis tilsagn på søknaden med kr 20 000 til dekning av vedlikehold og strøm.

Kristiansand Tennisklubb

Kristiansand Tennisklubb søker tilskudd til dekning av driftskostnader knyttet til anlegget ved Kristiansand Stadion, som inneholder tre utebaner og tre tennishaller, samt garderobes og klubbhus. Klubben har 415 medlemmer og rundt 200 gjestespillere. Tennisklubben søker kr 500 000 i bidrag til dekning av driftskostnader. Klubben har høy aktivitet og isolert sett går driften i overskudd, men kostnader til banklån trekker resultatene ned. Lånerammen ble økt i 2024, men nå er likviditetssituasjonen så god at de fra 2025 planla å betale ned på lånet på kr 2 millioner.

Klubben følger Norges Idrettsforbunds regnskaps og revisjonsbestemmelser som medfører at anleggets verdi bokføres i balansen tilsvarende gjelden på anlegget.

Regnskapsmessig medfører det store avskrivninger når tennisklubben går i overskudd. Det gjør at egenkapitalen reelt sett er betydelig høyere enn den bokførte egenkapitalen. Kulturdirektøren innstiller på delvis tilsagn på søknaden med kr 75 000 til dekning av anleggets driftskostnader.

Kristiansands Cykleklubb

Kristiansands Cykleklubb er en ny søker og søker for anlegget i skibakken på Tveit. Når det ikke er snø, er anlegget tilrettelagt for sykling. Tveit IL har ansvaret for heisen og opererer denne når løypene er åpne utenom vinteren også. Cykleklubben har ansvaret for blant annet løyper, skilting og sikkerhet, og har mål om å åpne opp for utforsykling i turistsesongen i tillegg til å være et anlegg for barn, unge og voksne.

Kostnader knyttet til oppgradering av løyper, heisterasse og sikring er estimert til 250 000 og de har fått kr 200 000 fra Sparebanken Norge. Omsetning på sykkelaktiviteten i anlegget ligger på rundt kr 100 000 i året, hvor størstedelen er utgifter til drift av heisen som betales til Tveit IL.

Kulturdirektøren innstiller på kr 40 000 i støtte til drift av sykkelaktiviteten i anlegget.

Norsk Motorklubb Kristiansand

Norsk Motorklubb Kristiansand søker om kr 150 000 til Sørlandsparken speedwaybane, som er en arena for speedway og flat track. Anlegget har ca 120 brukere og klubben ønsker å bidra til et mangfold av idrettsaktiviteter i Kristiansand, og være et alternativ til barn og voksne som liker motor, fart og spenning.

Klubben har fått tilskudd over flere år fra ordningen og søker som vanlig til innkjøp av nytt luftgjerde og grus til banen. Ordningen gir ikke tilskudd til større investeringer som innkjøp av luftgjerde, men støtter drift av anlegget. Klubben er dugnadsdrevet og det legges ned mange timer for å oppfylle sikkerhetskrav og holde anlegget vedlike.

Kulturdirektøren innstiller på delvis tilsagn av søknaden med kr 40 000 til driftskostnader og påfyll av pukk og masser i anlegget.

Odderskjaa SSK

Oddersjaa søker om kr 34 602 til kommunens eneste hoppanlegg, Klappane, som har bakkestørrrelsene K6, K16 og K36. Anlegget har driftsutgifter til strøm, forsikring samt kommunale avgifter, og har behov for nytt kunstgress og blikkenslager til vedlikehold av anlegget. Klubben har fått byttet til porselensspor i K36 og K16 de senere årene og alle bakkene er plastbelagte.

Hoppmiljøet er begrenset, og klubben har lite omsetning utenom det kommunale tilskuddet. Totalt er det 40 brukere av anlegget, som er en økning fra tidligere år. Anlegget har ukentlige treninger for hoppere fra 5 år og oppover. I tillegg arrangeres det noen årlige hopprenn og samlinger for Agder og Rogaland skikrets. Kulturdirektøren innstiller på delvis tilsagn på søknaden med kr 34 000.

Søgne Dykkerklubb

Søgne dykkerklubb har 140 medlemmer og drifter sin egen båt og leier klubblokale hos Søgne seilforening. Klubben driver med dykking, undervannsjakt, fridykking og miljørydding. Klubben er medlem av Norges Dykkerforbund og driver organisert idrett i fridykking og undervannsjakt. De søker om kr 17 800 for å dekke leie av båtplass, og leie av klubblokale hos Søgne Seilforening som tidligere år. Klubben har fått tilskudd fra denne ordningen over flere år og får i tillegg tilskudd fra kommunen til miljørydding under vann. De budsjetterer med rundt en million i inntekt på opptak av teiner og miljørydding. Midlene var satt av til innkjøp av ny dykkerbåt.

Kulturdirektøren innstiller på delvis tilsagn av søknaden med kr 10 000 til dekning av kostnader til drift av dykkerbåt.

Søgne skytterlag

Søgne skytterlag har 161 medlemmer og driver en skytebane i Eikestølveien. De søker om kr 154 037 av et totalbudsjett på kr 910 587. Klubben går ca i null hvert av de tidligere årene og subsidierer ammunisjon til medlemmene sine. Skytterlaget søker om tilskudd til dekning av strøm, forsikring, kommunale avgifter, leie av baneområdet og driftskostnader på anlegget som stod ferdig i oktober 2024.

Klubben har god medlemsvekst, nytt anlegg og prioriterer rekrutter og barn og unge. Kulturdirektøren innstiller på fullt tilsagn på søkanden med kr 40 000 til dekning av driftskostnader på skytterenlegget.

Sørlandet Hestesport AS

Sørlandet Hestesport AS er et ideelt aksjeselskap eid av Sørlandsparken Rideklubb, Gladur Islandshestlaug, Hrani Islandshestforening og Saga Islandshestlag. Senteret har tidligere mottatt tilskudd, men søkte ikke i 2025. På anlegget arrangeres det klubb-, regionale-, nasjonale- og internasjonale idrettsstevner hvert år - og det er opptil flere stevner hver måned i tillegg til weekend trenersamlinger både i klubbregi og i regi av Norges Rytterforbund som er tilknyttet Norges Idrettsforbund. Utenom arrangementer er det daglig trening for blant annet rideskoleelever.

Driftsbudsjettet går i underskudd og anlegget har kostnader på eiendom- og festeavgift på nesten to millioner, lønnskostnader på 2,8 millioner i tillegg til kostnader for strøm, forsikring, renhold, renovasjon og driftsmateriale på i underkant av en million.

For fremtidige søknader er det ønskelig at klubben, Sørlandsparken Rideklubb søker om tilskudd til anlegget for å vise deres kostnader med aktiviteten. Kulturdirektøren innstiller på delvis tilsagn av søknaden med kr 75 000 til dekning av driftskostnader på anlegget.

Tveit Idrettslag

Tveit Idrettslag drifter skibakken på Tveit og har er kommunenes eneste alpinanlegg. Anlegget har mottatt årlig driftstilskudd etter at Kristiansand kommune trakk seg ut av prosjektet i 1997. I tillegg til alpint når forholdene tillater det, brukes anlegget til sykkel. Sykkelklubben har og søkt tilskudd, men det er ikke søkt om de samme kostnadene.

Skisenteret søker om kr 65 000 til dekning av driftskostnader som strøm, vann, forsikring, vedlikehold, drivstoff og diverse driftskostnader på kr 187 000. Antall brukere varierer naturlig nok fra år til år avhengig av værforholdene, men det produseres kunstsne når det er kaldt nok. Kulturdirektøren innstiller på fullt tilsagn på søknaden med kr 65 000 til dekning av driftskostnader på anlegget.

Vågsbygd Karate Klubb

Vågsbygd Karate Klubb (VKK) drifter VKK Dojo, klubbrom, styrkerom og minidojo i Karussveien 9. Klubben har 278 medlemmer registrert i 2024 og har hatt en årlig nedgang siden pandemien. Klubben har karate og selvforsvarstrening for barn, ungdom og voksne samt kurs og konkurranser innenfor karategrenene.

Klubben driftes økonomisk godt og går i pluss hvert år. Klubben er gjeldfri og har to års kostnader på bok. Midlene er oppspart til nytt tilbygg. Kulturdirektøren innstiller på delvis tilsagn på søkanden med kr 50 000 til dekning av driftskostnader i anlegget.

1 Søgne speidergruppe

1 Søgne speidergruppe søker om kr 20 000 til havn til seilbåter for seiltrening og regattaseiling. Tilskuddet skal gå til leie av to båtplasser i Torvejorden båthavn og til to båtplasser, oppstillingsplass og båthus tilhørende Søgne Menighetscenter.

Formålet til ordningen er å støtte driften av idrettsanlegg hvor kommunen ikke har tilfredsstillende anlegg. Speidergruppene drifter ikke idrettsanlegg og de mottar driftstilskudd for sine aktiviteter via Driftstilskudd til barne- og ungdomsorganisasjoner hvor de får tilskudd pr medlem. Kulturdirektøren innstiller på avslag på søknaden.

Økonomiske konsekvenser

Rammen for tilskuddsordningen foreslås brukt i sin helhet. Klubbene er i varierende grad avhengig av tilskuddet til drift. De aller fleste klubbene og anleggene vil kunne opprettholde driften uten tilskudd fra ordningen. Ordningen har hatt preg av kontinuitet i tilskuddene, men i årets tildeling er det flere søkere som får mindre i tilskudd enn tidligere for å gi plass til nye søkere. Administrasjonen ser for seg en spissing av prioriteringene i årene som kommer og anlegg uten behov for tilskudd for å få økonomien i balanse kan forvente ytterligere kutt eller avslag i fremtiden.

Organisasjon	Tilskudd 2022	Tilskudd 2023	Tilskudd 2024	Tilskudd 2025	Innstilling 2026
Agder Modellflyklubb	30 000	Ikke søkt	Ikke søkt	ikke søkt	ikke søkt
Agder Motorsport	Ikke søkt	Ikke søkt	Ikke søkt	50 000	ikke søkt
Bjaavand Golfklubb	Ikke søkt	Ikke søkt	Ikke søkt	70 000	60 000
Christianssand Klatreklubb	Ikke søkt	25 000	20 000	ikke søkt	ikke søkt
Flekkerøy Bølgepadlere	Ikke søkt	Ikke søkt	Ikke søkt	Ikke søkt	-
Flekkerøy Padleklubb	Ikke søkt	Ikke søkt	Ikke søkt	Ikke søkt	-
Greipstad Idrettslag	Ikke søkt	Ikke søkt	Ikke søkt	30 000	50 000
Greipstad Skytterlag	29 000	25 000	20 000	20 000	56 000
Kristiansand Enduro	Ikke søkt	Ikke søkt	100 000	ikke søkt	ikke søkt
Kristiansand Garnisons Pistolklubb	Avslag	Ikke søkt	Ikke søkt	ikke søkt	ikke søkt
Kristiansand Golfklubb	Ikke søkt	100 000	80 000	70 000	60 000
Kristiansand Ishockeyklubb	Ikke søkt	Ikke søkt	Ikke søkt	40 000	30 000
Kristiansand Kajakklubb	Ikke søkt	Ikke søkt	Ikke søkt	40 000	ikke søkt
Kristiansand Motocrossklubb	Ikke søkt	Ikke søkt	Ikke søkt	ikke søkt	50 000
Kristiansand og Omeng skytterlag	25 000	25 000	Ikke søkt	20 000	25 000
Kristiansand Pistolskyttere	Ikke søkt	20 000	10 000	20 000	ikke søkt
Kristiansand Sportskyttere	Ikke søkt	Ikke søkt	Ikke søkt	20 000	20 000
Kristiansand Tennisklubb	150 000	130 000	130 000	100 000	75 000
Kristiansand og Søgne Rideklubb	Ikke søkt	Ikke søkt	80 000	ikke søkt	ikke søkt
Kristiansands cykleklubb	Ikke søkt	Ikke søkt	Ikke søkt	ikke søkt	40 000
Kvadraturen Idrettsklubb	78 000	Ikke søkt	Ikke søkt	ikke søkt	ikke søkt
NAF Kristiansand og Opland	Ikke søkt	Ikke søkt	Ikke søkt	Avslag	ikke søkt
Norsk Motorsport Kristiansand	60 000	100 000	50 000	30 000	40 000
Ski og skøiteklubben Oddersjaa	40 000	40 000	40 000	40 000	34 000
Søgne Dykkerklubb	Ikke søkt	10 000	10 000	10 000	10 000
Søgne Skytterlag	Ikke søkt	Ikke søkt	Ikke søkt	40 000	40 000
Sørlandet Hestesport AS	Ikke søkt	Ikke søkt	100 000	ikke søkt	75 000
Tveit idrettslag	60 000	60 000	50 000	60 000	65 000
Vigør FK	180 000	125 000	Ikke søkt	50 000	ikke søkt
Vågsbygd Karate Klubb	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
Vågsbygd Turn IL	Ikke søkt	Ikke søkt	Ikke søkt	Avslag	ikke søkt
Totalt	702 000	710 000	740 000	760 000	780 000
Antall søkere	11	12	13	20	20

Barn og unges interesser

Idrettsanleggene blir brukt og er viktige arenaer for barn og unge, men de fleste søkerne har en overvekt av voksne medlemmer og brukere.

Klima- og miljøkonsekvenser

Klubbene har i varierende grad svart på spørsmålet om klima og miljøtiltak de gjør. Tiltakene er i hovedsak knyttet til de obligatoriske kravene innen idretten de driver, sortering av avfall og strømsparing. Søkerne har forskjellige administrative ressurser og

administrasjonen mener deres prioritering på drift av anleggene og klubbene er riktig. Svaret på spørsmålet i søknadsskjemaet om hvilke klima og miljøtiltak de gjør har ikke endret eller påvirket prioriteringene for tilskudd, men administrasjonen har tatt det med som en påminnelse om miljøansvaret.

HMS/Folkehelse

Samtlige arenaer og søkere anses å gi en positiv effekt på brukernes fysiske og eller psykiske helse, og er et viktig bidrag til folkehelsen i Kristiansand.

Vurdering

Formålet med ordningen er å støtte driften av anlegg for idrettsgrener hvor kommunen ikke har anlegg, eller ikke har tilstrekkelig tilbud. I vurderingen er det lagt vekt på aktivitetsnivå, driftskostnader, økonomi og anlegg rettet mot barn og unge. Samtlige anlegg har tilbud rettet mot barn og unge, men en overvekt av brukerne er voksne for de fleste søkerne.

Gitt stramme tildelingsrammer, har Kulturdirektøren prioritert anlegg med utfordrende økonomi, høy gjeld eller begrenset inntekspotensialet.

Konklusjon (jf. forslag til vedtak)

1. Kultur- og idrettsutvalget vedtar følgende tilskudd til private idrettsanlegg 2026, totalt kr 780 000
 - a) Bjaavann Golfklubb Kristiansand kr 60 000
 - b) Greipstad Idrettslag kr 50 000
 - c) Greipstad Skytterlag kr 56 000
 - d) Kristiansand Golfklubb kr 60 000
 - e) Kristiansand Ishockeyklubb kr 30 000
 - f) Kristiansand Motocross Klubb kr 50 000
 - g) Kristiansand og omeng skytterlag kr 20 000
 - h) Kristiansand Sportskyttere kr 20 000
 - i) Kristiansand Tennisklubb kr 75 000
 - j) Kristiansands Cykleklubb kr 40 000
 - k) Norsk Motorklubb Kristiansand kr 40 000
 - l) Oddersjaa SSK kr 34 000
 - m) Søgne Dykkerklubb kr 10 000
 - n) Søgne Skytterlag kr 40 000
 - o) Sørlandet Hestesport AS kr 75 000
 - p) Tveit Idrettslag kr 65 000
 - q) Vågsbygd Karate Klubb kr 50 000

 - r) Kultur- og idrettsutvalget avslår søknadene fra
 - a) Søgne Sjøspeidergruppe
 - b) Flekkerøy Bølgepadlere
 - c) Flekkerøy Padleklubb

Punkt 5/26: Tilskudd til kompetansesentre og nettverksorganisasjoner 2026

Bilag

Samtlige søknadsskjema Tilskudd til kompetansesentre og nettverksorganisasjoner 2026

Oversikt Tilskudd til kompetansesentre og nettverksorganisasjoner 2026



Dato 11. januar 2026
Saksnr.: 2026000598-1
Saksbehandler Jørgen Skauge
Godkjent av Gunn-Heidi Gabrielsen
Camilla Jarlsby

Saksgang
Kultur- og idrettsutvalget

Møtedato
22.01.2026

Tilskudd til kompetansesentre og nettverksorganisasjoner 2026

Forslag til vedtak

1. Kultur- og idrettsutvalget vedtar følgende tilskudd til kompetansesentre og nettverksorganisasjoner, totalt 5 020 000 kroner.

a) Agder Kunstsenter	745 000 kr
b) AKKS Kristiansand	245 000 kr
c) Cinemateket i Kristiansand	390 000 kr
d) Deconform	110 000 kr
e) Foreningen for amatørteatre i Agder	615 000 kr
f) GRAC – Grim Residency for Artist and Curators	180 000 kr
g) Musikkontoret Sørf	760 000 kr
h) Norges idrettsforbund og olympiske og para-olympiske komitè	120 000 kr
i) Norsk forfattersentrum	170 000 kr
j) Samarbeidsrådet for tro og livssyn Kristiansand	330 000 kr
k) Samarbeidsråd for klassisk korsang	40 000 kr
l) Scenekunst Sør	660 000 kr
m) Sørnorsk Jazzsenter	40 000 kr
n) Stiftelsen Sound of Happiness kompetansesenter	615 000 kr

2. Kultur- og idrettsutvalget avslår følgende søknader

- a) Spillsenteret
- b) Ubuntu Afrika

Sammendrag

Formålet med ordningen er å styrke og videreutvikle sentrale kompetansesentre og nettverksorganisasjoner i Kristiansand. Ordningen skal stimulere til kompetanse- og bransjeutvikling, dialog og samhandling, samt kunnskapsdeling mellom utøvere, arrangører, institusjoner og kompetansemiljøer.

Tilskudd til kompetansesentre og nettverksorganisasjoner har et budsjett på 5 020 000 kr (4 900 000 kr i 2025). Det kom inn 16 (17 i 2025) søknader med en total søknadssum på 7 667 085 kr (8 571 836 kr i 2025). 14 søknader foreslås innvilget, mens to søknader foreslås avslått.

Felles for mottakerne av tilskudd i ordningen er at de har utgifter til faste ansatte og jobber langsiktig. Ordningens mottakere er avhengig av kontinuitet. En reduksjon i tilskuddet vil medføre lavere aktivitet og eller færre ansatte.

Det er to nye søkere til ordningen og av de 14 andre søkerne fikk 13 av dem tilskudd i 2025. En av søkerne, GRAC, fikk avslag i 2025, men er prioritert innstilt med delvis tilsagn i år. Spillsenteret som tidligere har fått støtte til SKILLS, har søkt på et nytt prosjekt i år og er fra administrasjonens side innstilt på avslag. Sørnorsk Filmsenter gikk over på ordningen årlig driftstilskudd fra 2025 og er derfor ikke en del av tilskuddsordningen for kompetansesentre og nettverksorganisasjoner.

Tilskuddsrammen i ordningen er presset og gir lite rom for nye søkere. Å etablere nye kompetansesentre som utfyller de eksisterende er krevende og det gis sjelden tilskudd til nyetableringer i denne ordningen. To av de nye søkerne er innstilt på tilsagn i ordningen, GRAC og Samarbeidsråd for klassisk korsang i Agder. GRAC søkte som helt nystartet organisasjon i 2025 og fikk avslag, men har bevist i løpet av året at de både utfyller øvrige aktører og vil bidra til å løfte Kristiansands kulturliv og oppfylle kommunens kulturstrategi, Kultur i alt vi gjør. Samarbeidsråd for klassisk korsang i Agder har i fem år arbeidet for å styrke den klassiske korsangen i Agder og er innstilt med et mindre beløp.

Ubuntu Afrika som har søkt tidligere til samme prosjekt, fotballturnering i Kristiansand, er fra administrasjonens side innstilt på avslag. Administrasjonens vurdering er at søknaden ikke hører hjemme i denne ordningen da det verken kan karakteriseres som et kompetansesenter eller en nettverksorganisasjon. Andre tilskuddsordninger i kommunen kan være aktuelle for tiltaket under gitte forutsetninger.

Organisasjonene som fikk tilskudd i 2025 og som er innstilt på tilskudd i 2026 er likebehandlet ved at ingen har fått indeksregulering og ingen har fått innvilget søknader om økninger av sine tilskudd på annet grunnlag. Normalt har organisasjonene fått en økning i tilskuddet fra år til år (indeksregulering), men for 2026 er ordningens totale indeksregulering prioritert til å gi plass til de to nye søkerne som administrasjonen foreslår gitt tilskudd; GRAC og Samarbeidsforum for klassisk korsang i Agder. Tidligere har tilskuddene til nye søkere som Norges idrettsforbund og olympiske og para-olympiske komité, Deconform og Spillsenteret blitt finansiert på samme måte. Det vil si at eksisterende tilskuddsmottakere ikke har fått indeksregulering og at de heller ikke har fått økning i sine tilskudd på annet grunnlag.

Kulturdirektøren mener dette er et nødvendig grep innenfor dagens tilskuddsramme for å kunne åpne opp for utvikling og nye initiativ innenfor områder som bygger opp under Kristiansands satsninger i hht vedtatte planer. Dette er imidlertid ikke en bærekraftig modell over tid, og innebærer at eksisterende tilskuddsmottakere reelt sett får en nedgang i sine tilskudd når nivået ikke indeksreguleres. De får heller ikke mulighet til nysatsninger som krever økninger i gjeldende tilskudd. Inn mot neste års behandling av tilskuddsordningen ønsker kulturdirektøren å foreta en evaluering av hele porteføljen i tilskuddsordningen opp mot formål og måloppnåelse og foreslå mulige tiltak for å sikre bærekraftige rammebetingelser for tilskuddsmottakere i ordningen over tid.

Vedlegg:

Samlede søknader til Tilskudd til kompetansesentre og nettverksorganisasjoner
Oversikt Tilskudd til kompetansesentre og nettverksorganisasjoner 2026

Saksutredning

Bakgrunn for saken

Agder Kunstsenter

Agder Kunstsenter (AKS) er en sentral institusjon for visuell kunst i Agder, etablert i 1980 og en del av Kunstsentrene i Norge. Senteret har hovedkontor i Kristiansand, drifter Kunstpunkt Lista i Farsund og er medeier i Munken i Arendal. AKS arbeider for å sikre ytringsfrihet i kunstfeltet, styrke kunstneres rammevilkår og gi publikum tilgang til samtidskunst av høy kvalitet. Gjennom utstillinger, rådgivning og kompetanseutvikling er AKS en sentral aktør i regionens kunstliv.

Kunstsenteret har en bred portefølje: visning og formidling av norsk samtidskunst, drift av Kristiansand kommunes gjestekunstnerordning, rådgivning og prosjektledelse for kunst i offentlige rom, samt samarbeid med *Den kulturelle skolesekken*. AKS har i 45 år vært en møteplass for kunstnere og publikum, og bidrar til å synliggjøre det regionale, visuelle kunstfeltet på en særlig måte.

I 2025 har AKS gjennomført en omorganisering som skal styrke faglig ledelse og bemanning. Fra 2026 etableres nye faste stillinger, blant annet en kunstfaglig leder for både *Agder Kunstsenter* og *Kunstpunkt Lista*, og en dedikert fagperson for *Kunst i offentlig rom*. Dette gir økt kapasitet til kuratering, formidling og strategisk utvikling. Kunstsenteret planlegger også etablering av formidlingsrom og verksted i Kristiansand. Satsingen på kunst og bærekraft skal ha et sentralt faglig fokus.

AKS bidrar til å styrke Kristiansand som regionens kulturhovedstad og bidra til målet i Regionplan Agder om høy kunstnertetthet. Med langsiktig kompetansebygging, samarbeid på tvers av sektorer og satsing på barn og unge, anser Agder Kunstsenter seg å være en garantist for kvalitet og utvikling i det visuelle kunstfeltet.

Agder Kunstsenter bidrar til å sikre profesjonalisering, kvalitet og tilgjengelighet i kunstfeltet. Med ny organisasjonsmodell og styrket bemanning ønsker AKS å levere på kommunens mål om kunstnerisk kvalitet, bærekraft og publikumsutvikling. Kulturdirektøren vil gjennom observatørplass i styre og dialog med kunstsenteret følge dette arbeidet i tiden fremover.

Omsøkt: kr 831 900

Innstilling: kr 745 000

AKKS Kristiansand

AKKS Kristiansand er en landsomfattende, idealistisk og politisk uavhengig musikkorganisasjon som arbeider for likestilling, mangfold og rekruttering i norsk musikkliv. Organisasjonen tilbyr kurs, workshops, øvingslokaler, konserter, møteplasser og veiledning for å synliggjøre og styrke kvinner og ikke-binære i musikkbransjen.

AKKS har eksistert i 15 år og holder til på Samsen Kulturhus. Per november 2025 har organisasjonen 321 medlemmer, de fleste under 26 år. De har 1,4 faste årsverk og fra 2026 ett årsverk i prosjektstillinger knyttet til LydLounge, en gratis møteplass for ungdom.

AKKS tilbyr faste instrumentkurs innen blant annet vokal, gitar, bass, trommer og musikkproduksjon hvert semester, samt gratis bandkurs og ulike musikkworkshops. De arrangerer også ferieprogrammer som LOUD-leir for jenter og ikke-binære, og står bak flere U18-konserter som gir unge utøvere sine første sceneopplevelser. Organisasjonen drifter øvingsrom og musikkcontainere, tilbyr gratis utlån av instrumenter, deler ut Frifondmidler og tilbyr AKKS-stipend for unge fra lavinntektsfamilier. AKKS fungerer i tillegg som en viktig inngang til musikkfeltet gjennom søknadskafé, rådgivning og veiledning for unge artister og band.

Samarbeidet med Samsen Kulturhus, UiA/CreaTeME, SØRF, Agder Musikkråd og Fellesverket bidrar til et bredt og helhetlig musikktilbud for ungdom i Kristiansand. I 2026 relanserer organisasjonen det populære kompetanseprogrammet TURBO, og oppretter UFLAKKS Kristiansand, en ung arrangørgruppe som gir ungdom praktisk erfaring med konsertproduksjon og arrangørrollen.

AKKS Kristiansand er en viktig ressurs i byen og bidrar til å realisere kommunens kulturstrategi om kompetanseutvikling, mangfold og sosial bærekraft. Organisasjonen møter den økende etterspørselen etter musikkaktiviteter blant ungdom, og skaper trygge, inkluderende arenaer som forebygger utenforskap og gir unge mulighet til å utvikle seg kunstnerisk og sosialt.

Omsøkt: kr 255 000

Innstilling: kr 245 000

Cinematket i Kristiansand

Cinematket i Kristiansand er ett av sju nasjonale cinematek som på oppdrag fra staten arbeider for å gjøre filmarven tilgjengelig for et bredt kinopublikum. Cinematket ble etablert i 2008 og holder til på Aladdin, som er en sentral og historisk viktig kino i Kristiansand. Det gjennomføres normalt mellom to og fem visninger ukentlig, med et variert program som rommer både klassiske og nyere filmer. I tillegg har Cinematket et omfattende samarbeid med byens kulturliv.

Cinematket drives med en daglig leder i 100 % stilling, en konsulent med teknisk ansvar i 50% og en konsulent i 30% med ansvaret for UNG-satsing.

I 2026 ønsker de å ha et spesielt fokus på barn og unge. Som en del av satsingen på barn og unge er barnefilmklubben Rabagast lagt til Cinematket. Barnefilmklubben legger til rette for filmopplevelser som både er underholdende og dannende. Dette arbeidet er et viktig bidrag i den overordnede satsingen på å utvikle Kristiansand til Europas barnefilmby, der Cinematket vil spille en sentral rolle gjennom formidling, programmering og samarbeid med skoler, festivaler og andre kulturinstitusjoner. I tillegg arrangerer Cinematket en rekke sidearrangementer i samarbeid med ulike institusjoner og fagmiljøer.

Kulturdirektøren mener Cinematkets drift er viktig for bevaringen av kinoen som kulturminne og for ivaretagelsen av Kristiansands kulturhistorie. Aladdin er ett av få steder i landet som fortsatt har utstyr for analoge filmruller, samtidig som kinoen er fullt oppgradert med moderne digitalt visningsutstyr. Gjennom sitt arbeid med filmformidling til barn og unge, blant annet gjennom barnefilmklubben Rabagast, har Cinematket også et betydelig potensial som samarbeidspartner i den videre satsingen på å utvikle Kristiansand til Europas barnefilmby.

Omsøkt: kr 480 000

Innstilling: kr 390 000

Deconform

Deconform er et ideelt aksjeselskap etablert i 2019, med mål om å styrke og profesjonalisere det urbane kunstfeltet i Kristiansand. Senteret fungerer som både bindeledd og gjennomførende kraft for prosjekter i det offentlige rom, og arbeider for å øke kunstinteressens og skape positive visuelle omgivelser i byen. Gjennom fem hovedvirkemidler – formidling, nettverksbygging, kompetanseutvikling, produksjonshjelp og kontaktledd – bidrar Deconform til å løfte både lokale kunstnere og byens kunstprofil.

Organisasjonen har bygget opp et bredt internasjonalt nettverk som gir lokal kompetanseheving, og har i 2025 gjennomført aktiviteter som gatekunstvandring for

skoleelever, samarbeid med ungdomsklubber og ideelle organisasjoner om samskapende prosjekter, rådgivning om midlertidige verk, samt deltakelse på internasjonale konferanser som Nuart og Aberdeen. Deconform var også medarrangør for kunstfestivalen KÅL, som har etablert seg som en viktig arena for urban kunst i regionen.

I 2026 planlegger Deconform å videreutvikle satsingen gjennom festivalen KÅL25 i samarbeid med TID Galleri Mandal, invitere internasjonale kunstnere til workshops og samarbeid med lokale aktører, gjennomføre minst ti gatekunstvandring for skolebarn, og styrke mentorordningen for unge kunstnere. Organisasjonen vil også delta på Nuart Aberdeen for å bygge nettverk og kompetanse, samt utvikle nye digitale formidlingsverktøy i samarbeid med UiA og Kunstsilo.

Deconform har en tydelig sosial og miljømessig profil, med fokus på universell utforming og bærekraftige løsninger. Gjennom sitt arbeid bidrar de til å aktivere byens offentlige rom, skape inkluderende møteplasser og styrke lokal identitet og tilhørighet.

Deconform yter et viktig bidrag til Kristiansands kunst- og kulturmiljø ved å profesjonalisere det urbane kunstfeltet og skape kunstneriske opplevelser i byens uterom. Organisasjonen kombinerer lokal forankring med internasjonal kompetanse, og deres prosjekter engasjerer både kunstnere og publikum på tvers av generasjoner og bydeler. Tilskuddet vil sikre videre utvikling av et felt som gir byen et unikt kunstnerisk uttrykk og styrker Kristiansand som en inkluderende og nyskapende kulturby.

Omsøkt: kr 160 000

Innstilling: kr 110 000

Foreningen for amatørteatre i Agder

Rosegården Teaterhus driftet av Foreningen for amatørteatre i Agder (FATA) siden 1997. Bygget eies av Kristiansand kommune. Avtalen med kommunen ble forlenget med 15 nye år høsten 2018. Foreningens formål er å utvikle og drifte Rosegården Teaterhus i henhold til avtalen med Kristiansand kommune, og legge til rette for virksomhet som fremmer amatørteatervirksomheten. Det drives også utleie av lokalene til andre kulturaktører. Foreningen har ansatt daglig leder i 60 % stilling, vaktmester i 20 % stilling og renhold i 20% stilling. Det er i tillegg etablert et stort kostymelager som driver med utleie av kostymer og rekvisitter. FATA søker om et utvidet tilskudd fra kommunene for å kunne ansette en person til å ta hånd om kostymelageret og for å øke stillingsressursen til daglig leder og til vaktmester.

Kulturdirektøren mener FATA gjør en viktig jobb med å samle amatørteateret i Agder og gi dem et sted hvor det kan øve og vise fram sine forestillinger. FATA er en viktig ressurs og bidrar til å utvikle det viktige mangfoldet i kommunens kulturliv. Det er imidlertid ikke midler i tilskuddsordningen for å øke tildelingen, og i år er rammene så stramme at tilskuddsmottakere som innstilles på fortsatt tilskudd som nevnt heller ikke indeksreguleres. Kulturdirektøren er i dialog med Rosegården og andre aktuelle aktører for å utrede nye, mer bærekraftige løsninger.

Omsøkt: kr 929 065

Innstilling: kr 615 000

GRAC

GRAC (Grim Residency for Artists and Curators) er en nyetablert kunstner- og kuratorresidens i Kristiansand med et tydelig fokus på tverrfaglighet, formidling og tilgjengeliggjøring av samtidskunst. Deres aktiviteter i løpet av 2025 har styrket posisjonen som eksperimentell og relevant aktør i Kristiansands kunst- og kulturmiljø. Lokalisert i historiske Mølla på Grim, har GRAC fått støtte fra ARENA-ordningen til å oppgradere lokalene – som nå inkluderer skulpturhage, galleri, modulær Black Box for film og senest etablering av et kulinarisk kunstkjøkken. I 2025 gjennomførte de den første kuratorresidensen med Hedda Grevle og koordinerte en sommerutstilling med 17 kunstnere, samt co-produserte og var vertskap for performancegruppa Spatial Ops på

Odderøya. De lanserte også konseptet "performance middag" under Fragment-festivalen, med tre utsolgte forestillinger.

GRACs satsning er ambisiøs, og dens mål inkluderer å styrke Sørlandet som sted for tverrfaglig profesjonalisering og kunstnerisk innovasjon. Med residensprogrammer for både norske og internasjonale utøvere, kunstfilmvisninger, performance, workshops og kulinariske formater, knytter de lokalbefolkning, kunstnere, academia og næringsliv sammen. De har tydelig mål om å bedre kunstneres nettverk, skape arbeidsplasser og aktivisere historiske bygninger i lokalområdet på Grim.

Kulturdirektøren velger i 2026 å prioritere GRAC som ny tilskuddsmottaker i ordningen, til tross for de betenkeligheter det er gitt uttrykk for i saken i forhold til dagens tilskuddsmottakere. GRAC gis plass i ordningen fordi organisasjonen leverer en både ambisiøs og nyskapende satsning: nye, eksperimentelle formater i dialog med både undergrunn og etablerte institusjoner, aktiverer historiske lokaler i en bydel i utvikling, og bidrar til helårige, inkluderende kulturelle møteplasser. GRAC søkte ordningen også i fjor, men ble da ikke prioritert. Dels på grunn av ordningens begrensede midler, dels fordi det var ønskelig å vurdere GRAC etter et første driftsår. Etter et år med det som oppleves som et meget aktivt og spennende oppstartsår, har GRAC markert seg som en viktig drivkraft som bidrar til å posisjonere Kristiansand som en levende kunst- og kulturdestinasjon, både regionalt og nasjonalt.

Omsøkt: kr 346 120

Innstilling: kr 180 000

Musikkontoret SØRF

Musikkontoret SØRF er et regionalt kompetansesenter for musikk i Agder som siden 2004 har arbeidet for å profesjonalisere, styrke og synliggjøre musikkfeltet uavhengig av sjanger. SØRF tilbyr rådgivning, mentoring, kurs, søknadsveiledning og faglige møteplasser, og fungerer som et bindeledd mellom utøvere, arrangører, institusjoner og kreative næringer. Musikkontoret har tre ansatte fordelt på 2,6 årsverk.

I 2026 viderefører SØRF sitt arbeid med kompetanseheving og nettverksbygging gjennom kurs, mentorløp, faste møteplasser som Torsdagslunsj og Lytteklubb, samt arrangørsamlinger. De gjennomfører en historisk talentsatsing finansiert av Sør-fondet, med økte stipendbeløp og et nytt treårig mentorprogram for fem talenter årlig. SØRF jobber også med innovasjon og næringsutvikling, blant annet gjennom utviklingen av et AI-verktøy for artistrelatert jus og etableringen av et regionalt råd for kreativ næring. Videre styrker de internasjonalt samarbeid gjennom mentorløp og nordiske partnerskap. SØRF forvalter også kommunens midler til rytmisk musikk og har en sentral rolle i å utvikle og profesjonalisere arrangør- og musikermiljøet i Kristiansand og Agder.

Musikkontoret SØRF er en nøkkelaktør for å realisere Kristiansands kulturstrategi «Kultur i alt vi gjør». Organisasjonen bidrar til profesjonalisering av musikkfeltet, styrker kompetanse og nettverk, og fremmer samarbeid på tvers av sjangre og sektorer. Gjennom talentsatsing, internasjonalt samarbeid og innovasjon skaper SØRF nye muligheter for kunstnere og kreative næringer, og posisjonere Kristiansand som en ledende kulturby og Agder som et kulturelt knutepunkt. Driftstilskuddet vil sikre stabilitet og forutsigbarhet i dette arbeidet.

Omsøkt: kr 790 000

Innstilling: kr 760 000

Norges Idrettsforbund og Olympiske og Paraolympiske Komité

Norges Idrettsforbund og olympiske komité, Olympiatoppen Sør som er en regional avdeling i Olympiatoppen, er regionens ledende kompetansesenter innen toppidrett. De bistår toppidrettsutøvere i Kristiansand, samt deres trenere, ledere og klubber.

Olympiatoppen Sør er et team på 16 fagpersoner med to personer i 100% og tre personer i 20 – 50% stilling. Resterende personell har sitt hovedvirke på Universitetet i Agder eller en annen virksomhet, og er engasjert innenfor spesifikke fagområder hvor de har sin ekspertise. Samlet utgjør teamet i Olympiatoppen Sør 5,5 årsverk. Olympiatoppen Sør er hovedsakelig finansiert igjennom rammetilskudd fra Agder fylkeskommune og Olympiatoppen sentralt, totalt kr 5 581 000 i 2024.

Olympiatoppen Sør ser at det er økende utfordringer innen ernæring, mental og generell helse som påvirker yngre utøveres utviklingsmuligheter mer negativt nå enn tidligere. De søker derfor om en økning i tilskudd fra dagens nivå (120 000) til kr 300 000 for å styrke kompetansefeltene idrettsernæring, idrettspsykologi, idrettsleger og deling av kompetanse igjennom trenerforum, seminarer og nettverksmøter.

Olympiatoppen Sør med sin toppidrettsatsing og kompetansehevende prosjekter utfyller Kristiansand Idrettsråd som ivaretar breddeidretten, og er et viktig kompetansesenter for å oppnå målene i temaplanen for idrett og friluftsliv. Kulturdirektøren innstiller likevel ikke i denne runden på en økning i tilskuddet, gitt ordningens rammer, og gitt ordningens utfordringer for å kunne gi rom for nye satsninger. Det innebærer at kulturdirektøren innstiller på at Olympiatoppen Sør i årets søknadsrunde innvilges tilskudd på nivå med fjoråret, på lik linje med andre tilskuddsmottakere i ordningen.

Omsøkt: kr 300 000
Innstilling: kr 120 000

Norsk forfattersentrum Sørlandet

Norsk forfattersentrum Sørlandet (NFS) er en medlemsorganisasjon og formidlingsorgan for skjønnlitterære forfattere i regionen. NFS ble etablert i 2009 med støtte fra Cultiva. NFS er opprettet av forfattere for å skape kontakt mellom forfattere og publikum gjennom opplasing, foredrag, undervisning og andre former for utadrettet virksomhet. NFS er en viktig aktør på vegne av litteraturformidlingen i Den kulturelle Skolesekken. De siste årene har de i tillegg til overføringer fra hovedkontoret i Oslo, mottatt støtte fra Agder Fylkeskommune, Kristiansand kommune, og en rekke prosjektmidler fra Fritt Ord, Norsk Forfattersentrums Medlemsfond, samt arrangementsstøtte fra diverse forlag. Kristiansand kommunens tilskudd til NFS ble politisk vedtatt, med formål å bidra til lokal aktivitet. Sørlandskontoret har 1,8 årsverk i administrasjonen, i tillegg kommer forfattere og kulturarbeidere som leies inn på oppdrag eller timebasis.

Forfattersentrum Sørlandet har gjennomført en rekke arrangementer i 2025, alene og i samarbeid med andre organisasjoner blant annet Fabula - tospråklig lesestunder for barn, Bokdager på Sørlandet og litteratursalonger i samarbeid med Kilden. NFS søker økt støtte for å styrke satsningen på barn og unge, nå ut til ulike målgrupper i enda større grad, utvikle samarbeid med bibliotek, kunstinstusjoner, utdanningsinstusjoner og kulturaktører og møte økende kostnader og prisvekst uten å redusere aktiviteten.

Kulturdirektøren mener at NFS er en viktig ressurs for forfattere som bor og virker på Sørlandet, og en viktig ressurs for å fremme leseglede og litteraturkunnskap i lokalsamfunnet. Kulturdirektøren er positiv til at det satses på økt aktivitet i Kristiansand, men det er ikke midler i tilskuddsordningen til å gi søkeren fullt tilsagn på søknaden. Det innebærer at NFS likebehandles med andre søkere som har vært inne i ordningen tidligere år og at tilskuddet foreslås opprettholdt på fjorårets nivå uten indeksregulering.

Omsøkt: kr 380 000
Innstilling: kr 170 000

Samarbeidsrådet for tros- og livssynsamfunn Kristiansand

Samarbeidsrådet for tros- og livssynsamfunn Kristiansand (tidligere Forum for Tro og Livssyn Kristiansand) samler 15 ulike tros- og livssynssamfunn i kommunen og arbeider for å «stå sammen på tvers» i et mangfoldig samfunn. Organisasjonen har både et internt og eksternt oppdrag: internt handler det om å bygge trygge relasjoner,

kunnskapsutvikling og etisk refleksjon mellom medlemmene. Eksternt handler det om å forebygge rasisme, fremmedfrykt, utenforskap og polarisering, gjennom dialogarbeid og inkluderende møteplasser.

Nettverket har faste lederforum, styremøter og samarbeidsutvalg som sikrer bred involvering og strategisk arbeid. I 2026 planlegger organisasjonen en rekke tiltak: månedlige ungdomstreff for aldersgruppen 12–18 år, med fokus på toleranse og nedbygging av fordommer; dialogkafeer og «grillings» på videregående skoler; en åpen dialogfest for hele byen; og en religionsutstilling som viser mangfoldet i Kristiansand. Organisasjonen vil også arrangere kurs i dialogteknikk, dødskafeer og fagseminarer, samt delta aktivt under Demokratiuka, En By for Alle og Arendalsuka.

Samarbeidsrådet arbeider aktivt med forebygging av hatefulle ytringer og negativ sosial kontroll. I samarbeid med kommunen, Arkivet Fred og menneskerettighetscenter og organisasjoner som ATV og LMSO, vil samarbeidsrådet utvikle kompetanseprogrammer for ledere i tros- og livssynssamfunn, slik at de kan håndtere vold og overgrep på en trygg og korrekt måte. Et viktig satsingsområde er også å styrke samarbeidet med sykehus- og fengselsprestene, med mål om å etablere ordninger for imam og livssynsnøytral veileder – et tiltak som vil gi bedre tilbud til pasienter og innsatte.

Gjennom sitt arbeid skaper organisasjonen møteplasser som bygger tillit, forebygger konflikter og gir rom for åpenhet og respekt. Organisasjonen har tidligere vist handlekraft ved markeringer mot hets og hatefulle ytringer, og vil i 2026 fortsette å være en tydelig stemme for demokrati, toleranse og mangfold.

Samarbeidsrådet for tros- og livssynsamfunn Kristiansand har en viktig rolle i å fremme dialog og forståelse i et mangfoldig samfunn. Organisasjonen bidrar til å redusere polarisering, styrke fellesskap og skape inkluderende arenaer for samtale om tro, livssyn og etiske spørsmål. Tilskuddet sikrer videreføring av et arbeid som er avgjørende for å bygge tillit, forebygge hat og styrke demokratiet i Kristiansand.

Omsøkt: kr 500 000
Innstilling: kr 330 000

Samarbeidsråd for klassisk korasang i Agder

Samarbeidsrådet for klassisk korsang i Agder ble etablert i 2020 for å styrke og bevare den klassiske kortsangtradisjonen i regionen. Rådet består av sentrale kulturaktører som Kilden, Knuden, UiA, Domkirken og Vågsbygd videregående skole, og har vært drivkraften bak viktige satsinger som Domkirkens jentekor og Kilden Ung Vokal. Gjennom dette arbeidet har Kristiansand fått et helhetlig tilbud innen klassisk korsang – fra de yngste barna til voksne sangere – med et bredt nedslagsfelt i hele landsdelen.

Satsingen på barn og unge står sentralt, og rådet har løftet både jentekoret, ungdomskoret og guttecoret til velfungerende miljøer med god rekruttering. Vågsbygd videregående musikklinje og Kilden vokalensemble (KVE) er viktige samarbeidspartnere, der KVE fungerer som mentorkor og bidrar til kompetanseheving på tvers av korene.

Rådet skaper samarbeidsprosjekter, læringsarenaer og nye møteplasser for sangere i alle aldre. Dette inkluderer større konserter, tverrfaglige samarbeid og profesjonelle engasjement som gir sysselsetting til musikere i regionen. Samarbeidsrådet har også en lønnet administrativ deltidsstilling som ivaretar økonomi, søknadsarbeid, samarbeid og koordinering, i tillegg til en prosjektbasert produsentrolle for Kilden Ung Vokal.

Rådet oppfyller flere av kriteriene for tilskuddsordningen gjennom sin brede forankring, kompetansebygging, rekruttering og målrettede utviklingsprosjekter, og har en tydelig strategi for videre arbeid og finansiering.

Samarbeidsrådet vurderes som støtteberettiget under ordningen for kompetansesentre og nettverksorganisasjoner. Rådet har en tydelig rolle i å styrke den klassiske

kortradisjonen i Agder gjennom rekruttering, talentutvikling og samarbeid mellom profesjonelle og amatørkor. De har etablert en administrativ struktur og honorerer fagpersoner i tråd med gjeldende satser.

Kulturdirektøren innstiller på å gi et mindre tilskudd i år, gitt at midlene prioriteres til nettverksarbeid, kompetansebyggende tiltak, samarbeidsprosjekter og utviklingsarbeid. Drift av korene må gjøres uten støttemidler fra denne ordningen.

Omsøkt: kr 250 000

Innstilling: kr 40 000

Scenekunst Sør

Scenekunst Sør (SkS) er medlemsorganisasjon og kompetansesenter for det frie, profesjonelle scenekunstheltet på Sørlandet. SkS kom inn på Statsbudsjettet i 2021, og fikk i 2024 et tilskudd på 1 280 000 kr. SkS arbeider for utvikling og vekst i den profesjonelle scenekunstaktiviteten i Agder. SkS tilrettelegger og finansierer LAB'er, arbeidslokaler, gjestespill, arbeidsvisninger og residenser, som bidrar til økt produksjon og formidling, og økte arbeidsmuligheter i regionen. SkS holder til i kulturhuset Kraftverk, hvor de både har kontor- og produksjonslokaler. SkS har idag to ansatte i til sammen 1,5 årsverk.

SkS søkte og mottok 380 000 kr fra KUD til å begynne arbeidet med å få en programmerende scene i Kristiansand. Søknadsbudsjettet til KUD innebar også bidrag fra kommune og fylke. SkS søker om en økning i tilskuddet fra kommunen på kr 50 000 til økt formidlingsaktivitet. Kulturdirektøren anser SkS' aktivitet som sentral for utviklingen av det frie scenekunstheltet i Kristiansand, men finner ikke å kunne prioritere en økning i tilskuddet fra fjoråret. Kulturdirektøren innstiller derfor på at tilskuddet til SkS opprettholdes på fjorårets nivå.

Omsøkt: kr 730 000

Innstilling: kr 660 000

Spillsenteret

Spillsenteret er en ideell forening med formål å drifte lokaler der folk med interesse for spill og teknologi kan møtes og delta i aktiviteter sammen. De har i dag lokaler på Samsen Kulturhus, men er åpne for å etablere seg andre steder også der behovet finnes. Formålet er å arbeide for å etablere et samlings- og lærested for spill. Spillsenteret skal være et lavterskeltilbud for spill-interesserte i alle aldre, med særlig fokus på å stimulere skaper- og spilleglede og lyst til å lære om spill-kultur og spillutvikling.

Spillsenteret har tidligere fått støtte til SKILLS – et prosjekt hvor de tidligere også har mottatt tilskudd fra Cultiva. Nå søker de om tilskudd til prosjektet GameLab som er et prosjekt hvor 10 ungdommer skal være med å skape et dataspill fra idé til produkt. Prosjektet skal kombinere læring, skaperglede og arbeidstrening og styrke deres digitale og kreative ferdigheter. Prosjektet har en kostnad på kr 1 460 000, hvor halvparten var tenkt finansiert igjennom Cultiva. Øvrig finansiering er egeninnsats og omsøkt beløp i denne ordningen. Cultiva avsto prosjektet i deres desembermøte.

Spillsenteret har mottatt tilskudd de tre siste årene igjennom SKILLS, hvor målet var at de skulle være et kompetansesenter. Kulturdirektøren ser ikke at de har klart å etablere seg som et kompetansesenter i løpet av disse tre årene, men de har etablert seg som et godt fritidstilbud for barn og ungdom. Sørnorsk Filmsenter AS har et ansvar for spillutvikling i regionen og fordeler statlige midler til spillutvikling. I tillegg er det nye organisasjoner som ønsker å etablere seg som kompetansesentre for gaming og spillkultur.

Årets søknad er en prosjektsøknad som ikke lar seg gjennomføre økonomisk da Cultiva har gitt avslag og kommunen uansett ikke ville kunne tildele omsøkt beløp selv om

søknaden var innenfor retningslinjene. Kulturdirektøren innstiller derfor på avslag.
avslag.

Omsøkt: kr 490 000

Innstilling: Avslag

Stiftelsen Sound of Happiness kompetansesenter

Stiftelsen Sound of Happiness Kompetansesenter (SoH) ble etablert 28. august 1998 med fokus på musikkundervisning og konsertvirksomhet for utviklingshemmede. Organisasjonen driver tilrettelagt ukentlig undervisning i musikk, sang, dans og drama for 70 (64 i 2025) elever samt koordinering og planlegging av aktiviteter og arrangement i egne og eksterne lokaler. Kjerneaktiviteten er ukentlig undervisning, konserter, festival og treffpunkt for målgruppen. Organisasjonen har hatt en økning fra 12 til 14 ansatte fordelt på 6,3 årsverk (5,7 årsverk i 2025) og samarbeider bredt med andre om tilbud til medlemmene.

I tillegg til indeksregulering av den ordinære driften søker de om kr 50 000 i prosjektmidler til utvikling og oppstart av nye aktiviteter og lokale tilbud. I 2026 ønsker de i tillegg til kjerneaktiviteten å øke elevantallet, bedre synligheten, gi bredere tilbud og få på plass flere sponsorer.

SoH skal være et aktivt og grensesprengende ressursmiljø for mennesker med særlige behov. Gjennom trygge og tilgjengelige møteplasser, sosialt fellesskap og sang og musikk på elevenes egne premisser skal de få mulighet til å utvikle seg som fullverdige kulturformidlere. Kulturdirektøren ønsker å videreføre støtten til SoHs aktivitet, men gitt begrensede midler i ordningen, er vurderingen at det ikke er rom for å øke tilskuddet utover fjorårets nivå.

Omsøkt: kr 665 000

Innstilling: kr 615 000

Sørnorsk jazzsenter

Sørnorsk jazzsenter er et regionalt kompetansesenter for jazz og improvisert musikk i Agder, Vestfold og Telemark. Senteret omfatter et bredt miljø av musikere, jazzklubber, storband og festivaler, og tilbyr rådgivning, kompetanseheving og møteplasser. Administrasjonen består av en daglig leder i full stilling og en produsent i deltidsstilling, samt et mindre engasjement knyttet til oppstarten av vokalensemblen SNUV. I tillegg engasjeres profesjonelle musikere som instruktører i prosjekter for barn og unge.

I 2026 gjennomfører senteret fire regionale turneer og en barneturné, som gir viktige inntektsmuligheter for regionale musikere og styrker klubbmiljøene i landsdelen. Årets turnéer inkluderer profilerte musikere som Per og Hans Mathisen, Petter Wettre, Gary Husband og Gard Nilssen. Totalt planlegges 46 konserter, og senteret fortsetter å gi ad hoc-støtte som utløser ytterligere finansiering og realiserer lokale prosjekter.

Satsingen på barn og unge videreføres gjennom Sørnorsk ungdomsstorband (SNUS), vokalensemblen SNUV og verkstedserien Trassjazz. Disse tiltakene gir ungdom lavterskeltilbud og fordypningsmuligheter innen jazz, og bidrar til bred rekruttering i regionen. Senteret har også en sterk internasjonal profil gjennom Europe Jazz Network og EU-prosjektet Better Live, og samarbeider med Scheen Jazzorkester og Uia/CreaTeME i prosjektet ArrangSør for komponering og arrangering.

Sørnorsk jazzsenter er en sentral aktør for å utvikle jazzfeltet i regionen og skape kulturarbeidsplasser. Gjennom turneer, talentutvikling og internasjonale prosjekter styrker senteret både det profesjonelle miljøet og rekrutteringen av unge utøvere. Arbeidet bidrar til å realisere kulturstrategiens mål om kompetanse, mangfold og bærekraft, og sikrer at Kristiansand og Agder beholder sin posisjon som en ledende region for jazz og improvisert musikk.

Omsøkt: kr 60 000
Innstilling: kr 40 000

Ubuntu Afrika

Ubuntu Afrika er en organisasjon som har søkt før og fått avslag i denne ordningen med begrunnelsen at det er et prosjekt og ikke en nettverks- eller kompetanseorganisasjon. Foreningen arbeider for å fremme afrikansk kultur og integrering i Norge og ønsker å lage en Nasjonal flerkulturell fotballturnering i Kristiansand.

Prosjektet «Ubuntu Cup – Nasjonal Flerkulturell Turnering» skal fremme integrering, mangfold og deltakelse blant ungdommer med innvandrerbakgrunn i Norge. Turneringen skal samle 20 lag fra 20 nasjonaliteter, og bli en årlig møteplass for kulturforståelse, idrett og fellesskap. I søknaden sier de at tiltaket støtter direkte opp om målene for direktørområdet Helse og mestring i Kristiansand kommune. Målet er å samle 200 ungdommer fordelt på 20 lag.

Prosjektet har en kostnad på kr 500 000 og de søker om fullfinansiering av prosjektet i denne ordningen.

Denne ordningens formål er å videreutvikle og styrke driften av sentrale og viktige kompetansesentre og nettverksorganisasjoner. Det innebærer at prosjekter ikke støttes i ordningen og at tiltaket faller utenfor ordningen på flere punkter. Tiltaket kan søke kommunens øvrige ordninger, men da må det være andre finansører med. Ubuntu Afrika har søkt Helse og mestring sin ordning; Tilskudd til integrering, mangfold og deltakelse i samfunnsliv om et annet prosjekt. Kulturdirktøren innstiller på avslag da tiltaket er utenfor ordningens retningslinjer og formål.

Omsøkt: kr 500 000
Innstilling: Avslag.

Økonomiske konsekvenser

Tildelingsrammen er brukt i sin helhet og tilskuddene betales ut igjennom én eller fire utbetalinger, avhengig av beløpets størrelse.

Totalrammen har som nevnt over tid kun blitt tilført indeksregulering og ordningen har mange av de samme søkerne hvert år. Uten økninger i rammen er det derfor få muligheter for å få prioritert inn nye søkere, løfte enkeltaktører som ønsker å videreutvikle seg uten at dette skjer på bekostning av annen aktivitet de har.

I år er det gjort en klar prioritering ved å løfte opp GRAC og gi et mindre tilskudd til Samarbeidsråd for klassisk kor. En aktør som tidligere har mottatt tilskudd er innstilt på avslag. Øvrige mottakere har blitt likebehandlet ved at tilskuddsnivået er «frost» på fjorårets nivå. Det betyr at ingen får indeksregulering og ingen har fått innvilget søknader om økning av tilskuddet på annet grunnlag.

Oversikt over mottakere i perioden 2023 - 2026

Organisasjon	Tilskudd 2023	Tilskudd 2024	Tilskudd 2025	Innstilling 2026
AGDER KUNSTSENTER	700 000	730 000	745 000	745 000
AKKS KRISTIANSAND	240 000	240 000	245 000	245 000
CINEMATEKET I KRISTIANSAND	380 000	380 000	390 000	390 000
DECONFORM AS	100 000	105 000	110 000	110 000
FORENINGEN FOR AMATØRTEATRE I AGDER	600 000	600 000	615 000	615 000
Samarbeidsrådet for TRO OG LIVSSYN KRISTIANSAND	325 000	325 000	330 000	330 000

GRAC - Grim Reiciency for Artists and Curators	Ikke opprettet	Ikke opprettet	Avslag	180 000
KW Productions	Ikke opprettet	Ikke opprettet	Avslag	ikke søkt
MUSIKKONTORET SØRF	720 000	745 000	760 000	760 000
NORGES IDRETTSFORBUND OG OLYMPISKE OG PARALYMPISKE KOMITÉ	Ikke søkt	100 000	120 000	120 000
NORSK FORFATTERSENTRUM	160 000	165 000	170 000	170 000
Samarbeidforum for klassisk korsang	ikke søkt	ikke søkt	ikke søkt	40 000
SCENEKUNST SØR	625 000	650 000	660 000	660 000
Skaperhuset Sør	ikke søkt	Avslag	Avslag	ikke søkt
SØRNORSK FILMSENTER AS	800 000	840 000	overført til årlig driftstilskudd	overført til årlig driftstilskudd
SØRNORSK JAZZSENTER	40 000	40 000	40 000	40 000
SPILLSENTERET	100 000	100 000	100 000	Avslag
STIFTELSEN SOUND OF HAPPINESS KOMPETANSESENTER	610 000	610 000	615 000	615 000
Ubuntu Afrika	ikke søkt	ikke søkt	ikke søkt	Avslag
Totalramme	5 400 000	5 630 000	4 900 000	5 020 000
Antall mottakere	13	14	13	14

Barn og unges interesser

Mottakerne i ordningen henvender seg i stor grad til voksne profesjonelle utøvere, men flere av mottakerne har talentprogram eller andre tiltak rettet mot yngre målgrupper. Spillsenteret, AKKS og Foreningen for amatørteatre i Agder har barn og unge som sin hovedmålgruppe.

Klima- og miljøkonsekvenser

Samtlige søkere er spurt om hvilke klima- og miljøtiltak de gjør, og alle har svart. Organisasjonene har jevnt over konsentrert seg om ENØK-tiltak, avfallssortering, matsvinn og miljøvennlig transport. Flere av dem har også egne tiltak som er tilpasset deres drift. Samtlige svar på spørsmålet ligger i vedlagte dokument; Oversikt over samlede søknader 2026.

HMS/Folkehelse

Alle mottakerne er med på å bidra til bedre folkehelse i Kristiansand igjennom at de som kompetansesenter eller nettverksorganisasjon direkte eller indirekte bidrar til produksjon av kunst og kultur på Sørlandet.

Vurdering

Søkerne i ordningen har mottatt tilskudd over flere år fra Kristiansand kommune og er viktige for å oppnå kommunens kulturpolitiske målsetninger. Samtlige mottakere av tilskudd i ordningen har faste ansatte, stor aktivitet og behov for forutsigbarhet for sin drift. En presset tildelingsramme gir lite rom for å slippe inn nye søkere. Administrasjonen har likevel valgt å prioritere innstilling til GRAC og Samarbeidsforum for klassisk korsang. Organisasjonene utfyller de øvrige søkerne og bidrar til å løfte kunst- og kulturlivet i Kristiansand.

Konklusjon (jf. forslag til vedtak)

1. Kultur- og idrettsutvalget vedtar følgende tilskudd til kompetansesentre og nettverksorganisasjoner, totalt 5 020 000 kroner.

a) Agder Kunstsenter	745 000 kr
b) AKKS Kristiansand	245 000 kr
c) Cinemateket i Kristiansand	390 000 kr
d) Deconform	110 000 kr
e) Foreningen for amatørteatre i Agder	615 000 kr
f) GRAC – Grim Residency for Artist and Curators	180 000 kr
g) Musikkontoret Sørf	760 000 kr
h) Norges idrettsforbund og olympiske og para-olympiske komitè	120 000 kr
i) Norsk forfattersentrum	170 000 kr
j) Samarbeidsrådet for tro og livssyn Kristiansand	330 000 kr
k) Samarbeidsråd for klassisk korsang	40 000 kr
l) Scenekunst Sør	660 000 kr
m) Sørnorsk Jazzsenter	40 000 kr
n) Stiftelsen Sound Of Happiness kompetansesenter	615 000 kr

2. Kultur- og idrettsutvalget avslår følgende søknader
 - a) Spillsenteret
 - b) Ubuntu Afrika

Punkt 6/26: Forprosjektrapport Agder Arena og veien videre

Bilag

Vedtak Form, 11022026, Sak 13/26, Forprosjektrapport Agder Arena og veien videre

Vedtak KOMM, 10022026, Sak 10/26, Forprosjektrapport Agder Arena og veien videre

1. Agder arena forprosjektrapport
2. Vedlegg til sak -Forprosjektrapport Agder Arena og veien videre



Dato 7. januar 2026
Saksnr.: 2024026386-11
Saksbehandler Christian Jørgensen
Godkjent av Per-Christian Nygård
Camilla Jarlsby
Tone Iglebæk
Camilla Bruno Dunsæd

Saksgang

Kultur- og idrettsutvalget
Kommunalutvalget
Formannskapet

Møtedato

22.01.2026
10.02.2026
11.02.2026

Forprosjektrapport Agder Arena og veien videre

Forslag til vedtak

1. Formannskapet tar forprosjektrapporten for Agder Arena til orientering og legger den til grunn for videre arbeid med endelig beslutningsgrunnlag (prosjektforslag).
2. Formannskapet vedtar at Kristiansand kommune viderefører samarbeidet med Agder fylkeskommune om Agder Arena, og at prosjektet utarbeider en konkretisering av ambisjonsnivå, funksjonsinnhold, fremdriftsplan, usikkerhetsanalyse (P50/P85), finansieringsplan (investering og drift) og eierfordeling i god tid før politisk behandling av ØP 2027 -2030.
3. Formannskapet vedtar at prosjektet arbeider videre med å fremskaffe tilstrekkelig beslutningsunderlag slik at det kan søkes om nødvendig ekstern finansiering (stiftelser, tilskudd, spillemidler, mm.). Eventuelle intensjonsavtaler og forutsetninger legges frem i endelig beslutningssak.
4. Formannskapet vedtar at interkommunalt selskap (IKS) legges til grunn som primær eier-/finansieringsmodell i det videre arbeid.
5. Formannskapet vedtar at dialogen med FutureBuilt-pilotering fortsetter.

Sammendrag

Agder Arena er en felles satsing mellom Agder fylkeskommune og Kristiansand kommune på Gimle, med mål om å samle ulike idretts- og kulturfunksjoner, undervisningsarealer og støttefunksjoner i ett samvirkende anlegg.

Det har lenge vært et betydelig behov for rehabilitering av Gimlehallen og Turnhallen (fra 1974 og 1985). Planlagt oppgradering i 2019 ble utsatt grunnet høye kostnader, og bystyret ba samtidig om en mulighetsstudie for hele Gimleområdet. Studien fra 2021 viste stort potensial for å dekke kommunens og fylkets behov samlet. Dette førte til et felles prosjekt mellom Kristiansand kommune og Agder fylkeskommune for å utvikle «Idrettsbydelen Gimle» med ny storstue, idretts- og kulturfasiliteter samt undervisningsarealer for KKG og SMI-skolen. Prosjektforslaget ble politisk vedtatt i

formannskapet i desember 2024 (sak 117/25), og prosjektrapporten er nå ferdigstilt og legges frem for politisk behandling.

Prosjektet har i tråd med politisk vedtak (sak 117/25) utredet fire scenarier med ulik funksjonalitet og kostnadsnivå:

N0 – Nullalternativet: Rehabilitering av Gimlehallen og Turnhallen til TEK17-standard uten nye funksjoner. Fylkets behov løses separat med tilbygg for KKG og egen realisering av SMI-skolen. Ingen synergieffekter.

S1 – Minimumsløsning: Rehabilitering som i N0, men med påbygg som gir storstuefunksjon. Undervisningsarealer langs fasade, noe kontorer i tredje etasje.

S2 – Ambisiøs løsning: Riving av Gimlehallen og bygging av storstue med tre flerbrukshaller. Skolearealer i 2.-3. etasje, aktivitetsbaserte kontorer.

S3 – Fyrtårn: Riving av Gimlehallen og bygging av storstue med blant annet fire flerbrukshaller og sandhaller. Skolearealer i 2.-3. etasje,

Det er utarbeidet investerings- og driftskalkyler for alle scenarier med like forutsetninger for sammenligning. Kalkylen for N0 utelater fundamentforsterkninger, inventar, idrettsutstyr, finansieringskostnader og prisstigning. Ekstern kvalitetssikring av kalkylene påpekte at forventet tillegg og usikkerhetsavsetning for dette alternativet er fremstår lavt. Dette er ikke korrigeret i tabell under.

Utvidelse av KKG og etablering av SMI-skolen er estimert basert på nøkkeltall og erfaringer, med høyere m²-kostnad enn S1 grunnet undervisningsarealer. For scenariene S1–S3 er investeringskalkyler og usikkerhetsanalyser utarbeidet med prisnivå per september 2025, totalentreprise og materialvalg med lavt klimagassutslipp. Kostnadene inkluderer ikke inventar, idrettsutstyr, avfallsanlegg, tomtekjøp, finansieringskostnader eller prisstigning. P50 angir forventet sluttkostnad uten vesentlige risikofaktorer, mens P85 inkluderer usikkerhetsavsetning for uforutsette forhold.

Post	N0-Nullalternativ	S1-Minimum	S2-Ambisiøs	S3-Fyrtårn
P50- Prosjektkostnad (mill kr)	356	1 106	1 541	1 827
Usikkerhetsavsetning (mill kr)	31	138	190	227
P85- Kostnadsramme (mill kr)	386	1 244	1 731	2 054
Gjennomsnittlig byggekostnad (P85) pr.m2	31 285	55 739	62 528	60 903

En sentral del av vurderingen av bærekraften til den valgte løsningen er forholdet mellom investering og fremtidig drift (Forvaltning, Drift, Vedlikehold og Utvikling).

Driftsøkonomien må være bærekraftig. Analysen viser en tydelig trend: Jo høyere ambisjonsnivå og nybyggingsgrad, desto lavere blir driftskostnaden per kvadratmeter.

Alternativ	Årskostnad (mill. kr)	kr/m ² pr år
N0 – Rehabilitering + separat skole	15,8	1 284
S1 – Minimum	24,6	1 103
S2 – Ambisiøs	28,2	1 018
S3 – Fyrtårn	34	1 007

Selv om S3 medfører en høyere total årskostnad grunnet økt areal, er dette den mest arealeffektive og driftsøkonomiske løsningen. En driftskostnad på 1 007 kr/m² sammenlignet med 1 284 kr/m² for N0 reflekterer moderne teknisk standard, reduserte utskiftingsbehov og stordriftsfordeler ved sambruk.

Foreløpig anbefales organisering som interkommunalt selskap (IKS), med AS som alternativ dersom det legges opp til høy kommersiell andel. Valg av driftsmodell skal samordnes med eierskap for effektivitet og gunstig MVA-kompensasjon.

Forprosjektet bekrefter behov og potensial. Det anbefales å utarbeide endelig beslutningsgrunnlag med avklaringer av ambisjonsnivå, finansiering, eier-/driftsmodell og fremdriftsplan, samt avtalefesting av ekstern finansiering og FutureBuilt-pilotering, for politisk behandling i god tid før behandlingen av ØP 2027-2030. Det er i vedtatt økonomiplan ikke innarbeidet bevilgninger til prosjektet ut over midler til utredning. I forbindelse med bystyrets behandling av ØP 2026-29 har kommunedirektøren understreket de økonomiske utfordringer kommunen står overfor ved rulleringen av økonomiplanen som følge av store investeringsbehov innenfor grunnskole- og omsorgstjenester samt økte driftsutgifter innenfor omsorgstjenestene pga. demografiutviklingen. Uten betydelig ekstern finansiering vil det ikke være mulig å prioritere dette prosjektet innenfor de økonomiske rammer kommunen har. Når ekstern finansiering og fordeling av ansvar for driftsutgiftene mellom Agder fylkeskommune og Kristiansand kommune er avklart, har kommunedirektøren et tilstrekkelig grunnlag til å vurdere prosjektet inn i økonomiplanprosessen for 2027-2030.

Vedlegg:

1. Agder arena forprosjektrapport
2. Vedlegg til forprosjektrapport Agder Arena

Saksutredning

Bakgrunn for saken

Det har lenge vært klart at det er et betydelig behov for rehabilitering/opprustning av anleggene på Gimle (Gimlehallen og Turnhallen (bygd i hhv 1974 og 1985). Rehabilitering ble planlagt utført i 2019, men ble utsatt grunnet høyt kostnadsnivå. Parallelt med utsettelsen ba bystyret om at det ble utarbeidet en mulighetsstudie for Gimle, for å se hele området potensielt under ett, sett opp mot kommunens og fylkeskommunens behov, og i sammenheng med den da nylig utarbeidede strategien for toppidrett i Kristiansand. Mulighetsstudiet kom på plass våren 2021, og dette viste at Gimleområdet har et stort potensial for å dekke både kommunens og fylkets ulike behov på et geografisk avgrenset areal/område.

Med dette bakteppet ønsket Agder fylkeskommune og Kristiansand kommune å gå sammen om et felles prosjekt som skulle kunne ut i et prosjektforslag for å få realisert «idrettsbydelen Gimle» med nødvendig infrastruktur og en ny storstue med idretts-, og kulturfasiliteter for ulike idretts- og kulturaktører i byen, samt undervisningsarealer for både KKG og SMI-skolen. Fellesprosjektet ble lagt frem for politisk behandling både i formannskapet og fylkesutvalget med likelydende vedtak. I desember 2024 vedtok formannskapet følgende i sak 117/24:

1. *Kristiansand kommune og Agder fylkeskommune etablerer et felles forprosjekt for Agder Arena, med Agder fylkeskommune som prosjekteier*
2. *Kristiansand kommune og Agder fylkeskommune setter hver av 0,5 millioner kroner til forprosjektet*
3. *Det er en forutsetning for gjennomføring av forprosjektet at det fremskaffes 4 millioner kroner fra ekstern finansiering*
4. *Forprosjektet skal planlegges slik at deler av bygningsmassen tilfredsstiller Futurebuilt standarden*
5. *I tillegg til å se på eierskapsløsninger og finansieringsmodeller, skal forprosjektet også se på driftsmodeller, fordeling av driftsutgifter inkludert kalkyler.*

Prosjektarbeidet ble startet opp umiddelbart etter politisk vedtak, med mål om å ferdigstille et prosjektforslag i løpet av 2025. Forslaget skulle blant annet beskrive hvilke muligheter en har i fellesskap, hvordan en kan realisere de ulike behov i fellesskap og hvilke konsekvenser dette vil ha. Prosjektforslaget skulle også undersøke hvordan arenaen kan realiseres som et helhetlig prosjekt, alternativt i ulike leveranser over tid, samt se på skaleringsalternativer, eierskapsløsninger og finansieringsmodeller. Prosjektforslaget er nå ferdigstilt og legges frem for politiske vedtak.

Prosjektet har utredet fire scenarier (N0 og S1 – S3) som har ulik funksjonalitet, størrelse og kostnadsomfang i tråd med den politiske saken. Scenariene kan oppsummeres slik;

N0 - Nullalternativet

Gimlehallen rehabiliteres slik at den vil tilfredsstille dagens krav til byggverk (TEK17). Rehabiliteringen omfatter både det bygningsmessige og tekniske anlegg. Det bringes ikke noen nye elementer inn i anlegget. Fylkets behov løses ved at KKG bygges på, eller et tilbygg blir oppført i umiddelbar nærhet, slik at det dekker de behov skolen har. SMI-skolens behov må også løses på samme området eller på andre lokasjoner. Prosjektene løses separat og en har ingen bindinger mellom fylkeskommunen og kommunen. Det gir heller ingen synergieffekter i arbeidet med eller realisering av løsningene.

S1 – Minimumsløsning

Gimlehallen og turnhallen rehabiliteres som i N0, og i tillegg oppføres det et påbygg inntil/sammen med Gimlehallen, som gir storstuefunksjon gjennom en tredelt, senket spilleflate og fleksible tribuner for ulike arrangementer. Løsningen gjenbraker og oppgraderer eksisterende arealer, og gir tilstrekkelig kapasitet for undervisning, trening og turneringer, selv om spilleflatene er mindre enn fullverdige flerbrukshaller. Undervisningsarealer plasseres langs fasaden i første og andre etasje for dagslys, mens kontorer legges i tredje etasje med aktivitetsbasert arbeidsplasskonsept. Prosjektet gir

økt areal og funksjonalitet med minimale inngrep og ivaretar behovet for større arrangementer.

S2 - Ambisiøs løsning

Gimlehallen rives og det bygges et større anlegg med en storstue og tre flerbrukshaller, hvor storstuen ligger én etasje lavere for enkel adkomst fra inngangsnivået, og er tilrettelagt for store idretts- og kulturarrangementer. Inngangen fra gateplan gir god oversikt, og fleksible tribuner kan tilpasses både små og store arrangementer. Brukerne har tilgang til haller i ulike størrelser med garderober fordelt rundt i anlegget, og hallene kan deles opp for undervisning, trening eller turneringer. Skoleområdet er plassert i andre og tredje etasje langs yttervegg for godt dagslys, mens kontorarealet i tredje etasje er aktivitetsbasert og tilrettelagt for flere brukere.

S3 – Fyrtårn

Gimlehallen rives og det bygges et stort anlegg med fire flerbrukshaller som samlet utgjør en storstue, der spilleflatene er senket én etasje for enkel adkomst og gode oppholdsarealer tilpasset store idretts- og kulturarrangementer. Inngang på gateplan gir oversikt og enkel orientering, mens fleksible tribuner, inkludert uttrekkbare løsninger, sikrer tilpasning til ulike arrangementer. Hallene kan deles for samtidig bruk av flere grupper, og første etasje rommer to flerbrukshaller, en turnhall og en sandhall for idretter som volleyball, håndball og fotball, med garderober nært tilknyttet. Skolefunksjoner og hovedkontorarealer ligger i tredje etasje med godt dagslys og universell utforming, tilrettelagt for sambruk med fellesfunksjoner som kantine og møterom. Kontorene følger et aktivitetsbasert konsept og legger opp til synergier og kompetanseutvikling for innflyttere.

Kostnadskalkyler

Det er utarbeidet investeringskalkyler og driftskalkyler for alle fire scenarier, og det har vært søkelys på å holde forutsetningene for kalkylene så like som mulig for å oppnå sammenlikningsgrunnlag. Arbeidet bygger på nøkkeltall fra Norsk prisbok eller erfaringstall, noe som tilsier at kostnadsgrunnlaget burde være relativt likt.

Post	N0-Nullalternativ	S1-Minimum	S2-Ambisiøs	S3-Fyrtårn
Areal (BTA m2)	12 300	22 300	27 700	33 700
Investering, P50-kostnadramme (mill kr)	356	1 106	1 541	1 827
Investering, P85-kostnadramme (mill kr)	386	138	1 731	2 054
LCC/driftskostnad årlig (mill kr)	16	25	28	34

N0 - Nullalternativet

N0 omfatter oppgradering av Gimlehallen og turnhallen til TEK17-standard, med kostnader beregnet per mai 2025 og inkludert full merverdiavgift (25 %). Kalkylen inkluderer ikke forsterkning av fundamenter, nytt inventar, idrettsutstyr, finansieringskostnader eller prisstigning.

Estimater for utvidelse av KKG og etablering av SMI-skolen er basert på nøkkeltall fra Norsk Prisbok, Bygganalyse AS og erfaringer fra lignende prosjekter, med noe høyere kvadratmeterkostnad enn scenario S1, da undervisningsarealer generelt er dyrere enn idrettsarealer i minimumsløsningen.

Det opplyses at ekstern kvalitetssikring av kalkylene påpekte at forventet tillegg og usikkerhetsavsetning for dette alternativet er satt noe lavt. Dette er ikke hensyntatt i tabellene nedenfor.

S1 – S3, Minimum, Ambisiøs og Fyrtårn

For scenariene S1–S3 er det utarbeidet investeringskalkyler og gjennomført usikkerhetsanalyser basert på plantegninger, snitt og tekniske prinsipper. Kalkylene er beregnet som totalentreprise med prisnivå per september 2025 og inkluderer full merverdiavgift (25 %). Materialvalg som lavkarbonbetong og gips/vinyl med redusert klimagassutslipp er lagt til grunn. Kostnadene omfatter ikke løst inventar, idrettsutstyr, avfallsanlegg, tomtekjøp, finansieringskostnader eller prisstigning. Forventet prosjektkostnad P50 representerer sluttkostnad uten vesentlige risikofaktorer, mens P85

inkluderer usikkerhetsavsetning for å håndtere uforutsette forhold, som i prinsippet skal tilbakeføres dersom risiko ikke materialiserer seg.

Oppsummert er P50, usikkerhetsavsetning, P85 og gjennomsnittlig byggekostnad for scenarioene som følger:

Post	N0-Nullalternativ	S1-Minimum	S2-Ambisiøs	S3-Fyrtårn
P50- Prosjektkostnad (mill kr)	356	1 106	1 541	1 827
Usikkerhetsavsetning (mill kr)	31	138	190	227
P85- Kostnadsramme (mill kr)	386	1 244	1 731	2 054
Gjennomsnittlig byggekostnad (P85) pr.m2	31 285	55 739	62 528	60 903

Organisering/eierskap/drift

Det er vurdert ulike modeller for eierskap og drift av en ny arena, med fokus på fordeler, ulemper og juridiske rammer. Valg av organisasjonsform er avgjørende for styring, økonomi, risiko og mulighet for ekstern finansiering. Foreløpig anbefales et interkommunalt selskap (IKS) da dette gir tydelig lovregulering, politisk forankring, lånefinansiering og lavere kostnader, og passer godt for offentlig samarbeid med begrenset kommersiell andel. Som alternativ vurderes aksjeselskap (AS) dersom kommersiell drift overstiger 5 % eller private eiere skal inn. Endelig valg av driftsmodell bør samordnes med eierskap for effektivitet og gunstig merverdiavgiftskompensasjon.

Rammebetingelser, mobilitets- og logistikkprinsipp

Reguleringsplanen for området ble fastsatt før scenariene S1–S3 ble utviklet, men er romslig nok til å tillate de større løsningene med kun mindre avvik, og har hele tiden tatt høyde for senket storstue. Grunnforholdene er vurdert av geoteknikere, og foreløpig anbefales pelefundamentering basert på tilgjengelige data, selv om supplerende undersøkelser må gjennomføres før byggestart. Løsmassene består av sand over leire/kvikkleire, og dybde til fjell varierer mellom 9,4 og 14,6 meter. Parkering skal ikke utvides, da beliggenheten har god kollektivdekning og eksisterende kapasitet hos UiA/SiA kan utnyttes, med dialog om arrangementer som påvirker bruken. Beredskap og tilfluktsrom er et uavklart punkt grunnet endrede sikkerhetskrav fra myndighetene. Prosjektet har også som mål å bli et FutureBuilt-forbildeprosjekt, og dialog om intensjonsavtale pågår, selv om endelig avklaring først kan skje på et mer detaljert nivå i 2026.

Finansiering og økonomiske premisser

Gjennomføring av prosjektet forutsetter en sammensatt finansieringsmodell.

Beløpsstørrelsen vil variere i de ulike scenariene. Finansieringselementene prosjektet har identifisert er;

- *Eksterne tilskudd og stiftelser:* Forprosjektet har bekreftet interesse fra aktører som Cultiva, Sparebankstiftelsen Sparebanken Sør og Sørfondet. Endelige tilskuddsstørrelser vil avklares gjennom videre dialog og forhandlinger.
- *Spillemidler:* Potensialet for spillemidler er stort, men avhenger av endelig funksjonsinnhold og prioritering av målgrupper. Det vil vurderes søknad om regional fleksibilitet for å maksimere uttellingen.
- *MVA-kompensasjon:* Prosjektet legges opp slik at det kvalifiserer for full MVA-kompensasjon (oppføring og drift). Dette forutsetter at kommersiell utnyttelse holdes innenfor fastsatte grenser (typisk ≤ 5 % de første 10 årene).
- *Egenfinansiering og lån:* Den kommunale/fylkeskommunale andelen og lånebehovet vil koordineres med Handlings- og økonomiplan (HØP) 2027-2030. Valg av eier- og driftsmodell (f.eks. IKS eller AS) vil være styrende for låneopptakets rammer. Potensielle leieinntekter (kontor/arealer) i S2–S3 vurderes i driftsbudsjett i HØP 2027-2030.

Plan for videre arbeid og milepæler

For å sikre et forsvarlig beslutningsgrunnlag for Agder Arena, legges det opp til en strukturert prosess gjennom 2026. Arbeidet skal munne ut i et endelig prosjektforslag som koordineres mellom Agder fylkeskommune og Kristiansand kommune.

Følgende tidsplan og hovedmilepæler legges til grunn for det videre arbeidet:

1. halvår 2026 (Q1–Q2) – Teknisk og økonomisk detaljering:

- Det skal utarbeides et oppdatert behovs-, rom- og funksjonsprogram for å sikre optimal utnyttelse av arealene.
- Det gjennomføres supplerende grunnundersøkelser for å redusere risiko knyttet til fundamentering og geoteknikk.
- Investeringsprognoser og kalkyler for fremtidige årskostnader (FDVU) skal oppdateres.
- Det skal utarbeides usikkerhetsanalyser med P50- og P85-anslag for scenariene S1–S3.

Vår 2026 (Q2) – Juridiske og finansielle rammer:

- Eier- og driftsmodell skal avklares, herunder vurdering av interkommunalt selskap (IKS) opp mot aksjeselskap (AS).
- Det skal foretas en juridisk avklaring av MVA-regime og tillatt kommersiell andel for å sikre økonomisk forutsigbarhet.
- Dialogen med eksterne bidragsytere videreføres med mål om å inngå intensjonsavtaler med stiftelser og samarbeidspartnere i FutureBuilt-programmet.

Høst 2026 (Q3) – Slutføring av beslutningsgrunnlag:

- Administrasjonen skal sammenstille et fullstendig beslutningsgrunnlag (prosjektforslag) som inkluderer finansieringsplan (investering og drift) samt spesifikke planer for risiko- og gevinsthåndtering.
- Det legges opp til en prosess for medvirkning for å sikre god lokal forankring.

Vinter 2026 (Q4) – Politisk behandling:

- Endelig behandling av saken skjer i fylkestinget og bystyret, med sikte på speilede vedtak mellom Agder fylkeskommune og Kristiansand kommune.

Målsetningen med denne planen er å legge frem en ferdigforhandlet og kvalitetssikret sak til politisk behandling i god tid før budsjettbehandlingen for 2027, slik at prosjektet kan sikres nødvendig finansiering og fremdrift.

Økonomiske konsekvenser

I prosjektforslaget gis det en samlet fremstilling av prosjektets økonomiske forutsetninger, finansieringsmuligheter og en helhetlig vurdering av de ulike konseptvalgene (scenario N0–S3). Vurderingene er basert på forprosjektets analyser av investeringsbehov, fremtidige driftskostnader og samfunnsmessig merverdi.

Investeringskostnader (P50/P85) - sammenstilling

Investeringsanslagene er utarbeidet i 2025-kroner og skiller mellom forventet kostnad (P50) og en kostnadsramme med høy sikkerhetsmargin (P85). For scenario N0 inkluderer tallene både nødvendig rehabilitering av dagens masse og etablering av separate skolearealer på annen lokasjon.

Alternativ	P50 (mill. kr)	P85 (mill. kr)	Kommentar
N0 – Rehabilitering + separat skole	356	386	P85 ca. 386 mill.; Gimle/turn ca. 202 mill. (P85). AFK-del (KKG+SMI) ca. 184 mill.
S1 – Minimum	1 101	1 244	Tall fra Bygghanalyse – kontroll mot plantegninger/snitt.
S2 – Ambisiøs	1 541	1 731	Tall fra Bygghanalyse – kontroll mot plantegninger/snitt.

S3 – Fyrtårn	1 827	2 054	Tall fra Bygganalyse – kontroll mot plantegninger/snitt.
--------------	-------	-------	--

Årskostnader (FDVU) – sammenstilling

En sentral del av vurderingen er forholdet mellom investering og fremtidig drift (Forvaltning, Drift, Vedlikehold og Utvikling). En suksessfaktor for Agder Arena er at en har en bærekraftig driftsøkonomi. Analysen viser en tydelig trend: Jo høyere ambisjonsnivå og nybygingsgrad, desto lavere blir driftskostnaden per kvadratmeter.

Alternativ	Årskostnad (mill. kr)	kr/m ² pr år
N0 – Rehabilitering + separat skole	15,8	1 284
S1 – Minimum	24,6	1 103
S2 – Ambisiøs	28,2	1 018
S3 – Fyrtårn	34	1 007

Selv om S3 medfører en høyere total årskostnad grunnet økt areal, er dette den mest arealeffektive og driftsøkonomiske løsningen. En driftskostnad på 1 007 kr/m² sammenlignet med 1 284 kr/m² for N0 reflekterer moderne teknisk standard, reduserte utskiftingsbehov og stordriftsfordeler ved sambruk.

Medvirkning med innbyggere/brukerrepresentanter

Arbeidet med forprosjektrapporten har vært tverrfaglig og det er mange interessenter som har hatt berøringspunkter med prosjektet, og det er mange ulike funksjoner som i fremtiden kan og vil bli inkorporert. På det nærværende tidspunktet har prosjektet medvirket med de mest sentrale aktørene, slik som:

- Kristiansand idrettsråd, Agder idrettskrets og Olympiatoppen Sør.
- Universitet i Agder (UiA), Studentsamskipnaden i Agder (SiA) og Statsbygg.
- KKG og SMI-skolen i Kristiansand
- Ulike kulturaktører

I saken som legges frem for behandling nå vurderes det at uttalelser fra de ulike rådene i kommunen ikke er aktuelt. Når saken skal opp til endelig behandling i forbindelse med HØP, vil dette bli ivarettatt.

Klima- og miljøkonsekvenser

Prosjektforslaget støtter bærekraftsmål i kommuneplanen gjennom sambruk/flerbruk, redusert areal/energi og sosiale møteplasser. FutureBuilt-intensjon videreføres med mål om intensjonsavtale når tilstrekkelig detaljering foreligger.

Vurdering

Funksjonelle og samfunnsmessige vurderinger

Anleggene på Gimle (Gimlehallen og Turnhallen) ble etablert på tidlig 1970-tallet og har i dag betydelige oppgraderings- og vedlikeholdsbehov. Det pågår derfor en helhetlig vurdering av hvordan området kan utvikles for å møte framtidige krav innen idrett, kultur, utdanning og folkehelse. Et av alternativene som vurderes, er å erstatte dagens anlegg med en ny flerfunksjonell arena, Agder Arena.

Formål og funksjonell innretning

Formålet med Agder Arena er å etablere et anlegg som samlokaliserer flere funksjoner og tjenestetilbud. Prosjektet omfatter planlegging av idrettsarealer, kulturfasiliteter, læringsmiljøer for videregående opplæring og helsefremmende aktiviteter innen forebygging og mestring. Anlegget skal kunne ivareta et bredt spekter av aktiviteter for ulike målgrupper, på tvers av aldersgrupper og fagmiljøer.

Arenaen planlegges dimensjonert for å kunne inneholde:

- arealer for både bredden og topp
- kulturarrangementer som konserter, messer og større publikumsaktiviteter

- seminarer, kongresser, konferanser og øvrige faglige samlinger
- undervisningsrelaterte aktiviteter
- helserelaterte og aktivitetsfremmende tjenester
- møteplasser for sosialt samvær
- fasiliteter for fysisk og digital læring
- samlokalisering av relevante fag- og kompetansemiljøer

Disse dimensjonene kan illustreres med følgende figur:



Prosjektet er vurdert som en mulig flerfunksjonell arena som kan benyttes av innbyggere i ulike livsfaser, fra barne- og ungdomstid videre til studier og arbeidsliv til voksen/eldres fritidsaktivitet. Det inngår i vurderingen at en slik arena kan bidra til mål knyttet til blant annet folkehelse, sosial inkludering og lokal og regional utvikling.

Effekter av samlokalisering

En samlokalisering av ulike funksjoner og organisasjoner i Agder Arena kan legge til rette for:

- *Effektiv arealbruk:* Undervisningslokaler på dagtid kan benyttes til idretts- og kulturformål på kvelder og helger.
- *Tilgjengelige oppveksttjenester:* Lokalisering av tjenester som BUA, Frisklivssentralen og Rask psykisk helsehjelp kan gi økt tilgjengelighet til lavterskeltilbud.
- *Idrettsfaglig miljø:* Arenaen kan etablere et felles kompetansemiljø for idrettsaktører.
- *Kulturarrangementer:* Det planlegges kapasitet for arrangementer med inntil om lag 10 000 deltakere.

Samarbeid som arbeidsform

Prosjektet bygger på et premiss om sambruk mellom flere aktører. Dette innebærer at arealer utformes med fleksibilitet slik at lokaler kan benyttes til ulike formål gjennom hele døgnet. Prosjektet involverer samarbeid mellom fylkeskommunen, kommunen, frivilligheten, stiftelser, næringsliv og academia. Dette gir bred forankring og kan bidra til å sikre gjennomføringsevne.

Flerbruksløsninger kan gi:

- økt kapasitetsutnyttelse
- lavere driftskostnader
- redusert behov for parallelle bygg

Deling av møterom, auditorier, garderober og spesialrom kan redusere både arealbehov og miljøbelastning.

Plassering

Gimle-området er vurdert som en hensiktsmessig lokalisering. Området ligger i nærhet til Kristiansand Katedralskole Gimle, Universitetet i Agder og en kollektivakse med høy trafikk. Dette gir god tilgjengelighet for gående, syklende, kollektivbrukere og bilister, og vurderes som egnet for et anlegg med bred og variert bruk.

Forholdet til eksisterende tilbud

Agder Arena er planlagt som et supplement til eksisterende anlegg og tjenester i regionen. Anlegget skal kunne understøtte aktivitet og tjenestetilbud for innbyggere i ulike livsfaser, og fungere som et felles møte- og aktivitetssted.

Strategiske vurderinger og risiko

Scenarier

Administrasjonen har vurdert fire scenarier opp mot prosjektets mål og funksjonelle behov:

- **N0 – Videreføring av dagens situasjon:**
Rehabilitering som ivaretar tekniske krav. Funksjoner videreføres uten endringer i kapasitet eller sambruk.
- **S1 – Minimumsløsning:**
Moderat oppgradering samt ny aktivitetsflate. Løsningen gir noe kapasitetsøkning, men ikke full tilrettelegging for blant annet digital infrastruktur eller sambruk.
- **S2 – Nybygg med integrerte funksjoner:**
Riving av eksisterende bygg og etablering av ny storstue med flerbrukshaller og integrerte skole- og kontorarealer. Gir økt fleksibilitet og større mulighet for sambruk.
- **S3 – Utvidet nybygg (Fyrtårn):**
Storstue med størst omfang, dimensjonert for større publikumsarrangementer og samling av flere tjenester og kompetansemiljøer.

Måloppnåelse og samfunnseffekt

Scenario S2 og S3 vurderes å ha størst potensial for flerfunksjonell bruk og samordning mellom tjenester, og de scenarioene som fullt ut kan håndtere større regionale arrangementer og samtidig inkludere tjenester som Frisklivssentral, BUA og psykisk helsehjelp. Disse scenariene anslås også å gi størst potensial for kunnskapsdeling og faglig samarbeid.

Risikohåndtering

Identifiserte risikofaktorer omfatter:

- *Grunnforhold og marked:* usikkerhet knyttet til fundamenteringskostnader og prisutvikling
- *Finansielle rammer:* avhengighet av ekstern finansiering og begrensninger i merverdiavgiftsregelverket
- *Mobilitet:* behov for mobilitetsplan og sambruksavtaler grunnet lav planlagt parkeringskapasitet

Risikofaktorene inngår i prosjektets usikkerhetsanalyse (P85). Tiltak for risikoreduksjon vil konkretiseres i neste fase.

Gvinster og effekter

Samfunnsnytte og folkehelse

- **Folkehelse:** Samlokalisering av forebyggende og helsefremmende tjenester kan øke tilgjengeligheten til lavterskeltilbud.
- **Livsløpsbruk:** Arenaen kan benyttes av innbyggere i alle livsfaser.
- **Sosial inkludering:** Flerbruksløsninger kan bidra til møteplasser på tvers av grupper.

Utdanning og læringsmiljø

- Nye arealer for KKG og SMI-skolen
- Tilgang til spesialrom og idrettsanlegg som ikke kan realiseres innenfor separate skoleprosjekter
- Sambruk av undervisningslokaler mellom skole og idrett/organisasjoner

Idrett og kultur

- Kapasitet for større kultur- og idrettsarrangementer
- Et samlet kompetansemiljø innen idrett, utdanning og forskning

Økonomi og miljø

- Arealreduksjon: Sambruk reduserer samlet arealbehov fra ca. 57 000 m² til ca. 34 000 m² (S3).
- Driftskostnader: S3 anslås til 1 007 kr/m² mot 1 284 kr/m² i N0.
- Miljø: Planlagt oppføring etter FutureBuilt-prinsipper og bruk av lavkarbonmaterialer.

Oppsummert vurdering

Administrasjonen vurderer at scenariene med størst omfang (S2 og S3) gir størst potensial for sambruk, effektiv ressursutnyttelse og redusert samlet arealbehov. Disse vurderes som de mest helhetlige og langsiktige alternativene for videre utvikling av området.

Konklusjon (jf. forslag til vedtak)

Forprosjektet bekrefter behov og potensial. Kommunedirektøren anbefaler at det utarbeides et endelig beslutningsgrunnlag med avklaringer av ambisjonsnivå, finansiering, eier-/driftsmodell og fremdriftsplan, samt avtalefesting av ekstern finansiering og FutureBuilt-pilotering, og at dette legges fram for politisk behandling i god tid for behandling av ØP 2027 - 2030.

Følgende vedtak foreslås;

1. Formannskapet tar forprosjektrapporten for Agder Arena til orientering og legger den til grunn for videre arbeid med endelig beslutningsgrunnlag (prosjektforslag).
2. Formannskapet vedtar at Kristiansand kommune viderefører samarbeidet med Agder fylkeskommune om Agder Arena, og at prosjektet utarbeider en konkretisering av ambisjonsnivå, funksjonsinnhold, fremdriftsplan, usikkerhetsanalyse (P50/P85), finansieringsplan (investering og drift) og eierfordeling i god tid før politisk behandling av ØP 2027 -2030.
3. Formannskapet vedtar at prosjektet arbeider videre med å fremskaffe tilstrekkelig beslutningsunderlag slik at det kan søkes om nødvendig ekstern finansiering (stiftelser, tilskudd, spillemidler, mm.). Eventuelle intensjonsavtaler og forutsetninger legges frem i endelig beslutningssak.
4. Formannskapet vedtar at interkommunalt selskap (IKS) legges til grunn som primær eier-/finansieringsmodell i det videre arbeid.
5. Formannskapet vedtar at dialogen med FutureBuilt-pilotering fortsetter.

Punkt 7/26: KS debathefte 2026 om beredskap og bærekraftig velferd - innspill fra Kristiansand

Bilag

Vedtak Form, 11022026, Sak 10/26, KS debathefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Vedtak HELSEUTV, 20012026, Sak 2/26, KS debathefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Vedtak PSU, 10022026, Sak 4/26, KS debathefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Vedtak Eldre, 05022026, Sak 6/26, KS debathefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Vedtak , 03022026, Sak 7/26, KS debathefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Vedtak RPF, 05022026, Sak 6/26, KS debathefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Vedtak KOMM, 10022026, Sak 9/26, KS debathefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Vedtak OPPV, 10022026, Sak 7/26, KS debathefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Vedtak ARMU, 29012026, Sak 22/26, KS debathefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

KS Debattheft 2026 Tid for taktskifte



Dato 12. desember 2025
Saksnr.: 2025020189-5
Saksbehandler Anne Aunevik
Godkjent av Camilla Jarlsby
Brede Skaalerud
Bernt Jørgen Stray
Tone Iglebæk
Kristin Eidet Robstad
Terje Fjellvang
Kjell Alfred Kristiansen
Camilla Bruno Dunsæd

Saksgang

Helseutvalget
Kultur- og idrettsutvalget
Areal- og miljøutvalget
Kommunalutvalget
Partssammensatt utvalg
Formannskapet
Oppvekstutvalget

Møtedato

20.01.2026
22.01.2026
29.01.2026
10.02.2026
10.02.2026
11.02.2026
10.02.2026

KS debatthefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Forslag til vedtak

Saken er drøftet og formannskapet i Kristiansand vedtar at følgende innspill gis:

Kristiansands innspill til spørsmål 1: Hva må vi gjøre i vår kommune de neste to årene for å øke endringstakten for bærekraftig velferd?

1. Forberede transformasjon av helse- og omsorgstjenestene
2. Ta i bruk digitale selvhjelps løsninger og prioritere tjenester som bidrar til at innbyggerne kan bo trygt i eget hjem lenger
3. Prioritere innføring av digitale løsninger som frigjør tid for fagpersonell
4. Anskaffelse av nytt elektroniske pasientjournalssystem for bedre informasjonsflyt
5. Avstemme forventninger til tjenestenes nivå og innhold framover

Kristiansands innspill til spørsmål 2: Hvordan kan vi i vår kommune de neste to årene bruke og mobilisere de arbeidskraftressursene vi har best mulig for å løse samfunnsoppgavet vårt?

1. Justere ansvars- og oppgavefordeling for å sikre effektiv bruk av kompetanse
2. Videreutvikle livsfasepolitikk og arbeidstidsordninger som fremmer økt arbeidsglede og bidrar til at ansatte motiveres for å stå lenger i jobb
3. Redusere sykefravær
4. Øke andelen heltidsansatte
5. Rekruttere og kvalifisere personer utenfor arbeidslivet til stillinger i kommunen

6. Stimulere lokalsamfunn, frivillige og pårørende til å drive sosiale aktiviteter
7. Samhandling med private og ideelle aktører om oppgaveløsning

Kristiansands innspill til spørsmål 3: Hva må vi prioritere i vår kommune for å styrke beredskapsevnen – både i egen organisasjon og i lokalsamfunnet?

1. Bidra til at samarbeid med regionale næringsaktører og lokale bedrifter er koordinert
2. Videreutvikle samarbeid med sykehus og spesialisthelsetjenesten om pasienthåndtering i kriser
3. Invitere bredden av frivillige organisasjoner til å bidra med aktiviteter og ideer
4. Målrettet og scenariobasert samhandling med nabokommuner
5. Inkludere kommunens utdanningssteder og studenter i lokalt beredskapssamarbeid
6. Utarbeide og oppdatere oversikter over personellressurser
7. Utforske hvem som kan mobiliseres til å erstatte kommunalt personell
8. Sikre drift av kritiske tjenester som utføres av private leverandører
9. Styrke og opprettholde tillit til kommunens administrasjon og politiske ledelse
10. Forberede lokalsamfunnet på å håndtere desinformasjon
11. Styrke demokratisk beredskap i befolkningen
12. Kartlegge steder hvor innbyggerne og kritiske kommunale tjenester kan søke beskyttelse
13. Etablere informasjonspunkt og vurdere andre informasjonskanaler
14. Forberede håndtering av langvarig bortfall av vann og strøm
15. Tilrettelegge for lokal matproduksjon
16. Styrke kapasitet og kompetanse på digital sikkerhet
17. Planlegge for bortfall av elektronisk kommunikasjon (EKOM)
18. Analyser og planverk som tar høyde for utvidet trusselbilde
19. Samhandle med kunnskapsmiljøer
20. Øve sammen med befolkningen
21. Forberede ansatte gjennom jevnlig øvelser

Sammendrag

Kommunesektorens organisasjon KS ønsker innspill i årets debatthefte «Debatthefte 2026. Tid for taktskifte». Det handler om hva kommuner og fylkeskommuner selv kan og bør gjøre nå for å redusere forventningsgapet og møte de store og dramatiske sikkerhetspolitiske endringene i verden og i Norge. Kommunedirektøren legger i denne saken frem problemstillingene i debattheftet til politisk behandling, med forslag til innspill fra Kristiansand.

Frist for innspill til KS Agder er 20. februar 2026. KS har sagt at de er kommunenes konkrete vedtak som er gjenstand for tilbakemelding til KS. Derfor er alle innspill lagt inn i forslaget til vedtak. Saksframstillingen inneholder utdypende informasjon for hvert vedtakspunkt.

Tema i årets debatthefte berører alle områder, og saken blir derfor behandlet i alle hovedutvalg før endelig vedtak oversendes KS.

Innspillene som sendes KS er forslag som administrasjonen vil jobbe videre med internt. Mange av forslagene kan følges opp innenfor dagens budsjettammer. De tiltakene som krever omprioriteringer og økte rammer framover, vil bli lagt fram gjennom de ordinære budsjettprosessene og tertialrapporteringer.

Vedlegg:

KS Debatthefte 2026 Tid for taktskifte

Saksutredning

1. Bakgrunn for saken

Kommunesektorens organisasjon KS inviterer hvert år kommunene og fylkeskommunene til å gi innspill på aktuelle strategiske spørsmål som skal bidra til å utvikle ny politikk eller sette dagsorden. Dette gjøres via utsending av et debatthefte.

Frist for innspill til KS Agder er 20. februar 2026. Innspillet fra Kristiansand kommune sammenstilles av KS Agder og tas med som beslutningsgrunnlag når KS Hovedstyre senere behandler temaene. KS vil følge svarene opp både med forventninger overfor nasjonale myndigheter og i annet interessepolitisk arbeid, samt som utviklingsaktør overfor medlemmene og som arbeidsgiverorganisasjon.

Tema for årets debatthefte er «Tid for taktskifte», med følgende to undertema og tre spørsmål:

1. *Taktskifte for bærekraftig velferd.*
 - Spørsmål 1: Hva må vi gjøre i vår kommune de neste to årene for å øke endringstakten for bærekraftig velferd?
 - Spørsmål 2: Hvordan kan vi i vår kommune de neste to årene bruke og mobilisere de arbeidskraftressursene vi har best mulig for å løse samfunnsoppgavene våre?
2. *Taktskifte for styrket beredskap.*
 - Spørsmål 3: Hva må vi prioritere i vår kommune for å styrke beredskapsevnen – både i egen organisasjon og i lokalsamfunnet?

Kommunedirektøren legger i denne saken frem spørsmålene fra debattheftet til politisk behandling, med forslag til hva som bør være innspillene fra Kristiansand.

Forslag til innspill på spørsmål 1 og 2 som gjelder taktskifte for bærekraftig velferd er hentet kommunedirektørens forslag til økonomiplan for 2026.

For å få innspill til spørsmål 3 som gjelder styrket beredskapsevne har kommunedirektøren gjennomført en intern innspillsrunde. I tillegg er det innhentet innspill fra politimesteren i Agder, statsforvalter i Agder, distriktssjef for Agder heimevernsdistrikt, og fra deltakerne i kommunens beredskapsråd.

Kommunedirektøren har etterspurt innspill på 6 temaområder som KS har foreslått i debattheftet, og i saksframstillingen er forslagene sortert på disse 6 temaområdene.

I tillegg har kommunedirektøren tatt med noen av verbalvedtakene som bystyret vedtok i forbindelse med bystyrets behandling av forslag til økonomiplan for 2026. Det gjelder vedtak om matsikkerhet, kommunikasjonsløsninger, og tilfluktsrom.

Kommunedirektøren vil understreke at det ikke har kommet klare føringer eller veiledere fra staten ennå. Det er heller ikke lagt inn noen styrking av kommunenes rolle i totalforsvaret gjennom statsbudsjettet.

KS ønsker at det er kommunenes konkrete vedtak som er gjenstand for tilbakemelding til KS. Derfor er kommunedirektørens forslag til innspill oppsummert punktvis i forslag til vedtak. I saksframstillingen er det en kort utfyllende forklaring til hvert vedtakspunkt.

Innspillene som sendes KS er forslag som administrasjonen vil jobbe videre med internt. Mange av forslagene kan følges opp innenfor dagens budsjettammer. De tiltakene som krever omprioriteringer og økte rammer framover, vil bli lagt fram gjennom de ordinære budsjettprosessene og tertialrapporteringer.

2. Faste sjekkpunkter i alle saker

De faste sjekkpunktene som skal være med i alle politiske saker vurderes som lite relevant for denne typen sak. Fristene for KS debathefte gjør det heller ikke mulig å utrede konsekvenser eller involvere bredt utover den politiske behandlingen. Men det vil bli svært relevant når kommunen framover skal ta stilling til prioriteringer og endringer i ledelse og drift. Det gjelder alle sjekkpunktene:

- Juridiske vurderinger
- Økonomiske konsekvenser
- Uttalelse fra rådene (Eldrerådet, Rådet for personer med funksjonsnedsettelse, Studentutvalget og Ungdommens bystyre)
- Barn og unges interesser
- Medvirkning med innbyggere/brukerrepresentanter
- Klima- og miljøkonsekvenser
- HMS/Folkehelse

3. Spørsmål 1 og 2 om bærekraftig velferd – forslag til innspill

KS debathefte om bærekraftig velferd: Kommunesektoren står overfor store og økende utfordringer knyttet til befolkningsutvikling, arbeidskraft og økonomi. Antallet eldre vil dobles innen 2050, og kommuner og fylkeskommuner vil møte betydelige økonomiske og personellmessige begrensninger. Det er derfor avgjørende å foreta nødvendige prioriteringer, mobilisere innbyggernes ressurser og bruke tilgjengelige arbeidskraftressurser mest mulig effektivt, for å sikre at innbyggerne har tillit til et bærekraftig velferdssamfunn også i fremtiden. For å møte utfordringene må endringstakten økes.

Spørsmål 1: Hva må vi gjøre i vår kommune de neste to årene for å øke endringstakten for bærekraftig velferd?

1. Forberede transformasjon av helse og omsorgstjenestene

Bærekraftige helse- og omsorgstjenester forutsetter en styrking av helsefremmende, forebyggende, habiliterende og rehabiliterende innsats slik at flest mulig blir i stand til å mestre hverdagslivet hele livet. Det kreves en bred tverrfaglig og tverrsektoriell innsats for å lykkes. Bystyret i Kristiansand har vedtatt en temaplan for helse og omsorg som beskriver aktuelle satsinger og grep for å lykkes med den kommende transformasjonen. Kristiansand kommune vil forsterke den pågående faglige dreiningen som skal fremme tidlig innsats, forebygging, egenmestring og mindre personellintensive tjenester

2. Ta i bruk digitale selvhjelps løsninger og prioritere tjenester som bidrar til at innbyggerne kan bo trygt i eget hjem lengst mulig

Kristiansand kommune skal teste ut og ta i bruk teknologi som forbedrer innbyggernes mulighet til å mestre egen hverdag og ta aktivt del i egen helse, som for eksempel digitale selvhjelps løsninger, kommunal nettlege og digitale løsninger som gir brukere og pårørende økt tilgang til helseinformasjon og veiledning.

Kristiansand skal prioritere tjenester og tiltak som kan styrke innbyggernes muligheter for å bo lengst mulig hjemme også etter at de får funksjonssvikt. Dette gjelder tjenester som hjelpemiddelformidling, rehabilitering, hverdagsrehabilitering, korttidsplasser, treningsgruppe, dagsentertilbud mv.

3. Prioritere innføring av digitale løsninger som frigjør tid for fagpersonell

For å få frigjort tid hos helsepersonell vil Kristiansand kommune prioritere digitale løsninger som støtter informasjonsdeling, beslutningsstøtte, arbeidsprosesser, og underbygger ny ansvars- og oppgavedeling. Det innføres stadig mer teknologi i tjenestene, noe som innebærer at kommunen må dreie ressurser og kompetanse for å ivareta tilstrekkelig støtte til implementering, drift og forvaltning av systemer, tjenesteutvikling og endringsledelse.

Økt digitalisering gjør samtidig tjenestene mer sårbare for bortfall av strøm og Ekom, og for hybride angrep som nå er en del av det nye trusselbilde. Det krever av kommunen må ha beredskapsplaner for å kunne håndtere slike situasjoner.

Samtidig vil kommunedirektøren understreke at det oppleves det utfordrende for kommunen at den nasjonale satsingen på digitalisering av kommunesektoren ikke går raskt nok til å understøtte den kommunale omstillingen.

4. Anskaffelse av nytt elektroniske pasientjournalssystem for bedre informasjonsflyt

Dagens EPJ systemer (elektronisk pasientjournal) skal skiftes ut. De tilfredsstillende ikke dagens krav og forventninger til digitale løsninger og har ikke tilpasset funksjon til å kunne innføre nasjonale fellesløsninger uten at dette medfører ekstraarbeid og merkostnader. Alle 25 kommunene i Agder har gått sammen om å kjøpe et felles elektronisk pasientjournal-system. Dette skal gi bedre informasjonsflyt, enklere samarbeid mellom kommunene og en mer helhetlig tjeneste for innbyggerne. Kristiansand kommune er prosjekteier for en slik felles anskaffelse.

5. Avstemme forventninger til tjenestenes nivå og innhold framover

På grunn av den trangere økonomiske situasjonen, utfordringer med tilgang til personell og det demografiske utfordringsbildet fremover vil kommunen bli nødt til å vurdere tjenestetildeling med hensyn til nivå, hyppighet og omfang av tjeneste. Dette for å fastsette et minste forsvarlig nivå på ulike tjenester. Derfor blir det viktig å jobbe med å avstemme forventningene innbyggerne kan ha til nivå og innhold i kommunale helse- og omsorgstjenester. Dialogene vil omfatte både brukerorganisasjoner, fagmiljø og folkevalgte.

KS' debatthefte for 2025 handlet om forventningsgapet, og tydeliggjorde det gapet som er mellom hva som forventes av kommunesektoren og hva som er mulig å få til med ressursene som er tilgjengelige. Kristiansand kommune og andre kommuner var da samstemte: Kommunesektoren trenger større politisk og økonomisk handlefrihet for å løse sine oppgaver. Dette jobbes det videre med gjennom KS-systemet, bidrag til kommunekommisjonen og gjennom politiske kanaler.

Spørsmål 2: Hvordan kan vi i vår kommune de neste to årene bruke og mobilisere de arbeidskraftressursene vi har best mulig for å løse samfunnsoppdraget vårt?

1. Justere ansvars- og oppgavefordeling for å sikre effektiv bruk av kompetanse

Kristiansand kommune har over tid jobbet med å justere ansvars- og oppgavedeling i tjenestene for å finne løsninger som kan bidra til at ansattes kompetanse benyttes mer hensiktsmessig. Dette arbeidet skal videreutvikles de neste årene.

I tillegg til den interne oppgavefordelingen i kommunen, vil kommunen også prioritere avklaringer som gjelder oppgavedeling mellom spesialisttjenesten og kommunene.

2. Videreutvikle livsfasepolitikk som fremmer arbeidsglede og bidrar til at ansatte motiveres for å stå lengre i jobb

Kristiansand kommune har igangsatt et kartleggingsarbeid for å identifisere behov til ansatte i ulike livsfaser, som for eksempel ung og nyutdannet, etableringsfase med familie/småbarnsforeldre, alderen mellom 40-55 år, alderen 55 år og eldre. Basert på kartleggingen skal det iverksettes arbeidsgivertiltak som tilrettelegger for ulike behov individuelt og i ulike livsfaser.

3. Redusere sykefravær

Kristiansand kommune vil styrke ansattes evner til å stå i jobb over tid, og komme tilbake etter sykmelding. Det vil innebære å frigjøre tid hos ledere til å jobbe med

helsefremmende turnuser og arbeidsmiljø. De skal samarbeide med bedriftshelsetjenesten og andre kompetansemiljø for å få råd om hvilke verktøy som kan styrke arbeidsmiljøet, og hva som er riktige tiltak for ansatte med risiko for fravær.

4. Øke andelen heltidsansatte

Kristiansand kommune har gjennomført et heltidskulturprosjekt som nå er avsluttet. I løpet av prosjektperioden er det utarbeidet retningslinjer for å øke andelen heltidsansatte, og det er etablert samarbeidsarenaer, systemtiltak og rutiner som er implementert i ordinær drift. Forskning viser imidlertid at ønsket utvikling lett kan stagnere uten kontinuerlig oppmerksomhet, og det er derfor avgjørende at alle tjenesteområder holder fast ved målet om å øke både andelen heltid og gjennomsnittlig stillingsstørrelse.

5. Rekruttere og kvalifisere personer utenfor arbeidslivet til stillinger i kommunen

Kristiansand kommune har igangsatt en rekke tiltak for å kvalifisere flere unge personer utenfor skole og arbeidsliv for jobbmuligheter i privat og offentlig sektor. Kommunen som arbeidsgiver skal videreutvikle innsatsen innen arbeidstrening, inkludering og kvalifisering. Blant annet skal det satses på å styrke språk- og kvalifiseringstiltak, støtte ansatte til å kvalifisere seg til fagbrev eller kompetansebevis, og tilrettelegge for at unge utenfor skole og arbeidsliv kan gå inn i kvalifiseringsløp på arbeidsplassen. Kommunen har også en egen trainee-ordning for innvandrere med høyere utdanning.

Kommunen har en viktig rolle som stor lærlingebedrift. Det innebærer et særlig ansvar for å tilby arbeidstrening, kvalifisering mot kompetansebevis og lærlingplasser. For at lærlinger ikke skal falle ut av lærlingeløpet må det være god kvalitet på oppfølgingen.

Kommunen har åpnet opp for å ansette inntil 20 personer per år som etter gitte kriterier er unntatt fra kvalifikasjonsprinsippet, noe som gjør det enklere å rekruttere unge som ellers står i fare for å falle ut av arbeidslivet.

6. Stimulere lokalsamfunn, frivillige og pårørende til å drive sosiale aktiviteter

Kristiansand kommune vil stimulere til at nettverk og nærmiljø får motivasjon til å bidra med sosial støtte og praktisk hjelp for personer som har behov for det. Seniorer og pensjonister er en særlig viktig ressurs med både arbeids- og livserfaring til å kunne bidra i utforming, planlegging og gjennomføring av ulike sosiale aktiviteter og tilbud. Samtidig er det viktig å involvere barn og unge til deltakelse, for å stimulere til kultur for å bidra i nettverk og fellesskap.

Kommunen vil videreutvikle ulike metoder for nettverksmobilisering, som for eksempel nettverkskartlegging, nettverksmøter og nettverksråd.

Pårørende er en stor ressurs, men mange vil også trenge støtte for å håndtere de omfattende omsorgsoppgavene de står i. Kommunen vil stimulere til at pårørende kan knytte kontakter og at det etableres selvstyrte nettverksgrupper. Blant annet kan det være aktuelt å etablere et kontaktpunkt for pårørende som kan gi informasjon og veiledning, koordinere tilbud til pårørende og samarbeid med frivillighet, samt tilby kompetanseheving til ansatte.

7. Samhandling med private og ideelle aktører om oppgaveløsning

Mange av kommunens oppgaver kan gjøres av andre aktører. Den pågående omstillingen vil omfatte vurdering av hvilke tiltak som kommunen kan overlate til andre å tilby, slik at de kommunale helse- og omsorgstjenestene kan sikre driften av sin kjernevirksomhet.

4. Spørsmål 3: Hva må vi prioritere i vår kommune for å styrke beredskapsevnen – både i egen organisasjon og i lokalsamfunnet?

KS debatthefte om styrket beredskap: Den sikkerhetspolitiske situasjonen i Europa er mer alvorlig enn på lenge, og kommuner og fylkeskommuner har en sentral rolle som

førstelinje i totalforsvaret. Hacker-angrep, påvirkningsaksjoner, klimaendringer og geopolitiske trusler stiller nye krav til beredskap og krisehåndtering. Stortinget har behandlet totalberedskapsmeldingen, som understreker kommunenes ansvar for grunnberedskap og fylkeskommunenes koordinerende rolle, som bygger på NATOs syv grunnleggende forventninger til samfunnets motstandsdyktighet. Kommunene skal sikre kontinuitet i kritiske tjenester, robust kraftforsyning, mat- og vannforsyning, evakuering og transport, sivile kommunikasjonssystemer og helsetjenester – også i kriser og krig.

KS har foreslått 6 tema som kan være aktuelle tiltaksområder:

- 1. Samarbeid tettere lokalt*
- 2. Rekruttere arbeidskraft*
- 3. Styrke egenberedskapen i lokalsamfunnet*
- 4. Styrke den digitale sikkerheten og beredskapen*
- 5. Øve selv og sammen med andre*

Tema 1: Samarbeide tettere lokalt

KS debattheft om tema 1: Kommunale beredskapsråd og samarbeide med frivillige, næringsliv, politi og andre aktører styrker evnen til å forebygge og håndtere kriser, og gir bedre koordinering av ressursene.

1. Bidra til at samarbeid med regionale næringsaktører og lokale bedrifter er koordinert

Næringslivet og lokale bedrifter har varer, kompetanse, utstyr, og lokaler og driver en rekke funksjoner som kan understøtte kritiske samfunnsfunksjoner. Mange små og mellomstore bedrifter kan få sentrale rolle i beredskapen. Det kan for eksempel være håndverkere som virksomheter og kommuner er avhengige av for å opprettholde drift under kriser. Bruk av droner og teknologi i moderne krigføring gjør også at vi må tenke nytt om hvem det er aktuelt å mobilisere, f.eks. vil teknologimiljøene trolig være mer aktuelle nå enn tidligere.

På nasjonalt nivå har NHO ansvar for koordinering gjennom Næringslivets sikkerhetsråd (NSR). Det er foreløpig usikkert hva det kan bety for lokale og regionale samarbeidsstrukturer. Ikke alle bransjer er organisert gjennom NHO, for eksempel er de fleste matkjedene organisert i Virke. Statsforvalter har en sentral rolle i regional organisering av samhandling med regionalt og lokalt næringsliv. Samtidig er det kommunene som har den daglige og praktiske samhandlingen.

Samhandling om beredskap bør bygge på gjeldende strukturer. Agder har flere typer nettverk, som for eksempel Næringsforeninger, Agder Næringsallianse, klynger som NODE, DIGIN og Eyde og andre typer næringsnettverk. Men det er behov for å avklare hvem som har ansvar for hva. Kristiansand kommune kan bidra til denne avklaringen, blant annet som vertskommune for mange av de største bedriftene.

2. Videreutvikle samarbeid med sykehus og spesialisthelsetjenesten om pasienthåndtering i kriser

Kristiansand har gjennom samhandling i Helsefellesskapet formalisert samarbeid med Sørlandet sykehus helseforetak (SSHF) om håndtering av pasienter i kriser med stort skadeomfang. Samarbeidet består blant annet av å utvikle felles kunnskapsgrunnlag, planverk og øvelser.

3. Invitere bredden av frivillige organisasjoner til å bidra med aktiviteter og ideer

Kristiansand kommune har over tid hatt et systematisk og avtalefestet samarbeid om beredskap med flere relevante frivillige organisasjoner, som Røde Kors, Sanitetskvinnene og Norsk Folkehjelp. Med de nye truslene kan det være aktuelt å bredde ut samarbeidet til flere typer organisasjoner. For eksempel har Bygdekvinnelaget meldt at de kan lære

folk å bli mer selvforsynte med mat, og Blå Kors har sagt de kan bistå med å ta vare på sårbare grupper. Bydelsråd og velforeninger kan få viktige roller i lokalt beredskapsarbeid.

For noen organisasjoner kan deltakelse i beredskapsarbeidet bidra til å mobilisere og aktivisere flere medlemmer ved at de frivillige kan få viktige og meningsfulle oppgaver. Og for innbyggerne er det en mulighet for å styrke egen motstandskraft om de engasjerer seg i frivillig arbeid, og lærer å klare seg selv.

Kommunen kan bli bedre på hvordan ta imot og følge opp henvendelser fra ulike organisasjoner som ønsker å bidra, og i tillegg invitere aktivt til samarbeid på områder hvor organisasjonene har interesse, kompetanse og mulighet for å mobilisere frivillige.

4.Målrettet og scenariobasert samhandling med nabokommuner

Koordinering på fylkesnivå ivaretas av Statsforvalter gjennom fylkesberedskapsrådet, hvor blant annet Kristiansand er representert. Når det gjelder nabokommuner, har Kristiansand allerede pågående samarbeid om flere utviklingsprosjekt innen beredskap, som håndtering av klimaendringer. Kommunene i Region Kristiansand opprettet høsten 2025 et beredskapsnettverk hvor formålet er å styrke beredskapen og samarbeidet mellom kommunene i regionen gjennom læring, deling og felles tiltak. Kristiansand leder nettverket. Det gjenstår å avklare hva et slikt samarbeid skal handle om i praksis, og hvilke scenarioer som kan bety at Kristiansand bør ta på seg ansvar på vegne av andre kommuner.

5.Inkludere kommunens utdanningssteder og studenter i lokalt beredskapssamarbeid

Kristiansand er en studentby med ca. 10 000 studenter, og av disse er ca. halvparten hjemmehørende i en annen kommune. I en beredskapssituasjon kan vi anta at mange studenter velger å dra til sin hjemkommune, avhengig av situasjonens omfang, lengde og innhold. Hvis mange studenter velger å flytte hjem, vil det frigjøre mange studenthybler. Alle utdanningssteder har lokaler som brukes til undervisning og forskning. Dette er lokaler som kan bli ressurser i en beredskapssituasjon.

De studentene som blir boende kan utgjøre en ressurs for kommunen når det gjelder ivaretagelse av kritiske funksjoner. I tillegg har kommunen ansvar for å huske på studentene når det skal gis informasjon til befolkningen, samt å planlegge for både beskyttelse og evakueringer.

NLA Gimlekollen har tradisjon for å delta i øvelser for å gi studenter medietrening, og sykepleierstudenter ved UiA deltar årlig som markører (statister). Dette gir verdifull gjensidig erfaringer under øvelser.

Tema 2: Rekruttere arbeidskraft

KS debatthefte om tema 2: Ved krise eller krig kan staten beordre innbyggere til sivilt arbeid, men loven avklarer ikke kommunenes behov for personell, for å ivareta kritiske tjenester.

6. Utarbeide og oppdatere oversikter over personellressurser

I en krise har kommunen fortsatt ansvar for at de grunnleggende og kritiske tjenestene ivaretas på en trygg og forutsigbar måte. Samtidig må kommunen være forberedt på at fagpersoner og ledere kan bli utkalt til å gjøre andre oppgaver. Noen tjenester er mer utsatt enn andre. Det kan derfor være avgjørende at kommunen har oppdaterte oversikter som viser hvem som må holdes tilbake og hvem som kan omdirigeres. Det inkluderer også oversikt over hvem som er en del av forsvaret og sivilforsvaret.

Hva som er samfunnskritiske funksjoner, vil variere utfra ulike trusselsituasjoner. Det kan være behov for flere ulike oversikter.

7. Utforske hvem som kan mobiliseres til å erstatte kommunalt personell

I en krise kan flere av kommunens personell bli omdirigert. Det kan også hende at de velger å forlate kommunen til andre steder, enten fordi de har familie der eller opplever det tryggere. Det kan derfor bli aktuelt å tenke kreativt om hvem som kan mobiliseres. Under pandemien fikk kommunen god erfaring i å mobilisere pensjonister og studenter. De bistod både i smittevern og i vaksineringsarbeid. Mange frivillige organisasjoner har medlemmer med både kompetanse, erfaring og engasjement. Dette kan derfor være tema for videre utforskning.

Dersom krigshandlinger skjer i Norge eller i andre nærliggende områder vil helsetjenester raskt bli involvert for å understøtte Forsvaret. Sykehusenes nye oppgaver vil medføre at en stor del pasienter blir utskrevet til kommunene. Dette vil igjen gi store utfordringer på helsevesenet og strenge prioriteringer vil måtte gjøres. Mange pårørende vil måtte prioritere å ta vare på sine nærmeste og kan dermed bli utilgjengelige for andre viktige oppgaver i kommunene. I tillegg til å ha oversikt over kompetanse, kan det derfor også være aktuelt å ha oversikt over tilgjengelighet.

8. Sikre drift av kritiske tjenester som utføres av private leverandører

Kommunen har basert seg på å kjøpe en høy andel av de tekniske driftstjenestene fra private leverandører, som for eksempel brøyting, håndverkstjenester etc. Leverandørene har både kompetanse og utstyr som kan bli en del av det samlede totalforsvaret i en krisesituasjon. Da blir det viktig å ha avklart hvilke kritiske tjenester som bør være tilgjengelig for kommunens drift, og sikre at det er nedfelt i avtaler.

Tema 3: Styrke befolkningens demokratiske motstandskraft

KS debatthefte om tema 3: Tillit til myndigheter og lokalsamfunn og kildekritisk tenkning er en viktig beredskapsressurs mot digitale påvirkningsaksjoner og undergraving av demokratiet.

9. Styrke og opprettholde tillit til kommunens administrasjon og politiske ledelse

Det pågår allerede nå påvirkningsaksjoner med mål om å så mistillit til offentlige myndigheter. Samfunnet blir mer sårbart om innbyggerne ikke opplever at de kan stole på kommunen sin. I en krise er det avgjørende at innbyggerne stoler på de beslutningene som tas og den informasjonen som kommer. Målinger viser at innbyggere i Norge de siste årene har svekket tillit til offentlige institusjoner. Tillit må bygges i fredstid. Blant annet gjennom nøytral og saklig saksbehandling, åpenhet i beslutningsprosesser og anti-korrupsjonsarbeid.

10. Forberede lokalsamfunnet på å håndtere desinformasjon

Desinformasjon og falske nyheter er en økende utfordring. Under kriser kan vi risikere at desinformasjonen vil øke i omfang, tempo og anta nye former. Kommunen må forberede egen organisasjon og innbyggerne på å kunne sikre at det er riktig informasjon som kommer ut, og at man bruker kanaler som innbyggerne stoler på. Blant annet bør kommunen kunne tolke mediebildet, og ha en dialog med lokale redaktørstyrte medier.

Kildekritikk blir et stadig viktigere tema i skolen. Kildekritikk bør også være tema blant personer med sentrale roller som kunnskapsformidlere i kommunen, som for eksempel biblioteksansatte og saksbehandlere. Det er aktuelt å samarbeide med kompetansemiljø på lokale utdanningssteder for å få faglige oppdateringer på feltet.

11. Styrke demokratisk beredskap i befolkningen

De demokratiske verdiene vi har bygd vår samfunnsmodell på kan være i fare. Frihet og trygghet kommer ikke av seg selv. I skolen lærer elevene om demokratiets byggesteiner, noe som nå kan få økt aktualitet og relevans.

Erfaringer fra land i krig viser hvor sentralt det er å ha håp og framtidstro for å opprettholde motstandskraften hos både sivile og soldater. Gjennom kulturelle uttrykksformer blir vi minnet om hvem vi er, og hvilke verdier vi er villige til å kjempe

for. Deltakelse i frivillige organisasjoner kan skape samhold og være arena for meningsutveksling. Menigheter og livssynssamfunn kan være arenaer for å snakke om frykt og redsel for framtida.

Kristiansand har en sammensatt befolkning hvor en relativt stor andel har andre opprinnelsesland enn Norge. Mange har flyktet fra land i krig, og kommer fra land uten demokratisk styring. Det kan variere mellom både grupper og enkeltpersoner hva de velger å gjøre i en krigslignende situasjon, og om de kjenner nok på tilhørighet og samhold til at de om de har motivasjon og grunnlag for å kjempe for det norske demokratiet. Kommunens integreringsarbeid blir derfor en viktig del av å styrke den demokratiske beredskapen.

Tema 4: Styrke egenberedskapen i lokalsamfunnet

KS debatthefte om tema 4: DSB anbefaler at innbyggere skal klare seg minst én uke uten strøm og vann. Kommuner kan styrke beredskapen med å etablere alternative løsninger for drikkevann, mat, oppvarming og lokale beredskapslagre.

12. Kartlegge steder hvor innbyggerne kan søke beskyttelse

Bystyret har bedt administrasjonen om å utarbeide en rapport om status for tilfluktsrom. Rapporten skal vurdere dagens dekningsgrad og tilstanden på eksisterende tilfluktsrom, og i tillegg drøfte ulike metoder for å oppfylle kommunens behov for tilfluktsrom og andre beskyttelsessteder.

13. Etablere informasjonspunkt og vurdere andre informasjonskanaler

Kommunen jobber med å etablere informasjonspunkt som skal være steder hvor innbyggerne kan komme å få sikker informasjon. Disse stedene bør kunne håndtere bortfall av strøm, mat og elektronisk kommunikasjon, og de må være bemannet. Foreløpig planlegges det å etablere fire slike informasjonspunkt i Kristiansand. I tillegg er det aktuelt å avklare hvilke andre informasjonskanaler kommunen bør ha tilgang på.

14. Forberede håndtering av langvarig bortfall av vann og strøm

Kommunen er avhengig av at de fleste innbyggerne skal kunne klare seg selv over flere dager hvis det blir langvarig bortfall vann og/ eller strøm. Og det kan styrke egenberedskapen om mange innbyggere vet hvordan man rent praktisk kan klare seg selv og beskytte seg, for eksempel når det gjelder å lage mat under enkle forhold, klare seg i naturen, gjemme seg, søke ly, holde seg varm, klare seg uten strøm, kunne kommunisere uten nett, etc. Både frivillige organisasjoner og skolen er eksempler på aktører som kan bidra med å motivere og lære opp både barn og voksne.

Kommunen har et særlig ansvar for innbyggere som ikke klarer seg selv, både hjemmeboende med store hjelpebehov og institusjonsbeboere. De som ikke har pårørende eller annet nettverk er særlig sårbare. Det må blant annet avklares hva kommunen må ha på lager når det gjelder aggregater, drivstoff, mat og medisiner.

15. Tilrettelegge for lokal matproduksjon

Bystyret ønsker å styrke matberedskapen og har derfor bedt administrasjonen å påse at all dyrka mark som kommunen eier drives etter kravet om driveplikt i jordloven. Det skal tilbys langsiktig leieavtaler til drivere der dette er naturlig. Bystyret ber også om at det vurderes å selge slike arealer til bruk som allerede er i drift.

Tema 5: Styrke den digitale sikkerheten og beredskapen

KS debatthefte om tema 5: Kommunen bør sikre robuste digitale løsninger mot dataangrep og en beredskap for håndtering av alvorlige driftsavbrudd.

16. Styrke kapasitet og kompetanse på digital sikkerhet

Økt avhengighet av digitale løsninger stiller krav til motstandsdyktige systemer og rask respons ved avvik eller angrep. Kommunen arbeider aktivt med informasjonssikkerhet og hendelseshåndtering. Informasjonssikkerhet blir et strategisk viktig kompetanseområde framover.

Kommunen blir allerede i dag utsatt for data-angrep, og har behov for å styrke både kapasitet og kompetanse på å kunne forebygge og håndtere digitale angrep. Stadig flere løsninger går fra å betjenes over lokale servere til å være skyløsninger. Dette innebærer endringer i hva som ligger i rollen som systemeier og fagansvarlig, inkludert tydeligere rolleavklaring mellom IT-tjenesten og de som har fagsystemansvar.

Foreløpig er det utfordrende for kommunen å gjøre sikkerhetsfaglige vurdering av strategisk risiko ved innkjøp og anskaffelser, for eksempel ved kjøp av kameraer eller annen elektronikk. Det mangler rammer både nasjonalt og internasjonalt for at det skal kunne praktiseres.

17. Planlegge for bortfall av elektronisk kommunikasjon (EKOM)

Kommunen må oppdatere beredskapsplanene så de også omfatter scenarier med hybride angrep. For eksempel bør det øves på scenarier hvor EKOM ikke fungerer, og hvor det er behov for å varsle befolkningen. Kommunen må ha en kritisk gjennomgang av hvilken informasjon som bør være tilgjengelig uten EKOM.

Kommunen har en strategisk satsing på økt digitalisering, og de kommunale tjenestene er i stadig større grad basert på at den elektroniske baserte kommunikasjonen fungerer. Økt digitalisering er en ønsket utvikling for å få mer effektive og brukervennlige tjenester, men det er samtidig et dilemma at det samtidig også gjør kommunen mer sårbar for hybride angrep.

Tema 6: Øve selv og sammen med andre

KS debatthefte om tema 6: Felles øvelser med eksterne aktører gir bedre beredskap og øker samhandlingen i kritesituasjoner.

18. Analyser og planverk som tar høyde for utvidet trusselbilde

Kristiansand har over flere år opparbeidet rutiner og nettverk for å kunne være forberedt på ulike kriser. Det planlegges og gjennomføres jevnlig øvelser på ulike nivåer i organisasjonen, både internt og i samarbeid med eksterne beredskapsaktører som politi, brannvesen og helseforetak.

Gjennom håndtering av både pandemien og ulike hendelser som følge av ekstremvær, har kommunen også fått bred erfaring i kriseledelse. Men beredskap må nå vurderes på nytt, sett i lys av de voksende og alvorlige truslene samfunnet vårt står ovenfor.

Mye av informasjonen om de nye truslene er sikkerhetsgradert, noe som gjør det utfordrende å lage lokale beredskapsplaner. Kristiansand skal investere i det som kalles Nasjonal begrenset nett (NBN) for å ha mulighet til å behandle og kommunisere gradert informasjon til samarbeidsaktører.

Foreløpig har kommunen ikke oppdaterte risiko- og sårbarhetsanalyser som tar høyde for et utvidet trusselbilde, og kompleksiteten i hvordan disse bør håndteres. Det er behov for å oppdatere både analyser og planverk, i samhandling med en større bredde av aktører enn gjeldende beredskapsplaner. Det gjelder for eksempel sykehuset for håndtering av skader, fylkeskommunen som har ansvar for transport og forflytninger, næringsaktører som har ansvar for forsyninger, sivilforsvaret om varsling og evakuering, kraftselskap om strømforsyninger, etc. I tillegg er det aktuelt å se det kriminalitetsforebyggende arbeidet og samarbeid med politiet i lys av mulige koblinger til internasjonale nettverk og statlige aktører. Kristiansand har mange relevante fagmiljø som er aktuelt å involvere i oppdatering av risiko- og sårbarhetsanalyser.

Kommunen, samarbeidsaktører og eiere av kritisk infrastruktur og samfunnsfunksjoner bør være forberedt på å kunne ta strategiske valg på kort varsel, og i komplekse situasjoner. Det må gjøres raske prioriteringer mellom kommunens behov, andre

samfunnsaktørers behov og forsvarets behov. Det er særlig viktig å holde politisk ledelse oppdatert så de er forberedt på å gjøre de nødvendige prioriteringene. Og

Statsforvalter har ansvar for regional koordinering, gjennom fylkesberedskapsrådet. Samtidig har Kristiansand flere kjennetegn som skiller seg fra andre kommuner i Agder. Både at byen har store befolkningskonsentrasjoner, er transportknutepunkt både for ferge, tog, vei og fly og vertskommune for store bedrifter, sykehus og utdanningssteder. I tillegg er kommunen vertskommuner for forsvarsanlegg. Det er derfor behov for at Kristiansand fortsatt får en sentral rolle i regionale risikoanalyser og det tilhørende planverket.

19. Samhandle med kunnskapsmiljøer

Kristiansand kommune har siden etableringen av Senter for integrert krisehåndtering ved UiA¹ inngått langvarige FoU prosjekter nasjonalt og internasjonalt. Kristiansand deltar i flere prosjekt- og forskningssamarbeid som bidrar til å systematisere egne og andres erfaringer. Det er aktuelt å knytte forskningsaktiviteten tettere på etablerte samarbeidsstrukturer som nå etableres for forskning i kommunesektoren, som for eksempel KSF-ordningen (KSF står for Kommunenes samarbeidsarena for forskning). Kristiansand kommune deltar i faglige nettverk og prosjekt sammen med blant annet DSB, KS og storbynettverk for beredskap. Samarbeidet med disse kunnskapsmiljøer skal videreutvikles.

20. Øve sammen med befolkningen

I beredskapsåret 2026 planlegges det flere typer øvelser, og flere vil involvere kommuner. Til høsten planlegges en øvelse som blant annet vil handle om bortfall av strøm og EKOM. Da kan det bli aktuelt å øve på bruk av informasjonspunkter, og det kan komme til å involvere frivillige organisasjoner og kanskje deler av befolkningen. Det er en vanskelig balanse å vite hvor mye man skal involvere befolkningen i øvelser, da det også kan skape unødig frykt og engstelse. Det gjelder særlig barn og unge. Samtidig kan det gi økt trygghet om innbyggerne vet hvordan de skal forholde seg.

DSB og Forsvaret forbereder følgende øvelser som del av Totalforsvarsåret 2026:

- Øvelse Digital (november 2025)
- Cold Response (mars 2026)
- Nordisk samarbeidsøvelse (mars 2026)
- Norge øver kommunene (andre halvår 2026)
- Totalforsvarsøvelsen TDX 26 (oktober 2026)
- Valiant Duel (oktober 2026)
- Norge øver befolkningen under Egenberedskapsuka (oktober 2026)

Det forventes at nasjonale myndigheter kommer med konkrete råd om og hvordan innbyggere skal involveres.

21. Forberede ansatte gjennom jevnlig øvelser

Diskusjonsøvelser i ledergrupper og i personalgrupper kan være nyttig for å forberede ansatte på ulike scenarier og bevisstgjøre dem på potensielle roller i en krise. Mange må forberedes på at de kan bli omdirigert til å gjøre andre oppgaver, og på at det kan bli nødvendig med raske beslutninger i et uoversiktlig bilde. Fram til nå er det mange kommunalt ansatte som aldri har vært med på en øvelse. I noen av de nye scenariene kan det bli aktuelt å inkludere andre og flere personellgrupper.

22. Konklusjon (jf. forslag til vedtak)

Kommunedirektørens forslag til vedtak er sortert under de tre spørsmålene fra KS. Innspillene berører alle områder, og blir derfor behandlet i alle hovedutvalg.

¹ Mer info om senteret her: <https://www.uia.no/om-uia/senter-og-nettverk/ciem/>

Kristiansands innspill til spørsmål 1: Hva må vi gjøre i vår kommune de neste to årene for å øke endringstakten for bærekraftig velferd?

1. Forberede transformasjon av helse og omsorgstjenestene
2. Ta i bruk digitale selvhjelps løsninger og prioritere tjenester som bidrar til at innbyggerne kan bo trygt i eget hjem lenger
3. Prioritere innføring av digitale løsninger som frigjør tid for fagpersonell
4. Anskaffelse av nytt elektroniske pasientjournalssystem for bedre informasjonsflyt
5. Avstemme forventninger til tjenestenes nivå og innhold framover

Kristiansands innspill til spørsmål 2: Hvordan kan vi i vår kommune de neste to årene bruke og mobilisere de arbeidskraftressursene vi har best mulig for å løse samfunnsoppgavet vårt?

1. Justere ansvars- og oppgavefordeling for å sikre effektiv bruk av kompetanse
2. Videreutvikle livsfasepolitikk og arbeidstidsordninger som fremmer økt arbeidsglede og bidrar til at ansatte motiveres for å stå lengre i jobb
3. Redusere sykefravær
4. Rekruttere og kvalifisere personer utenfor arbeidslivet til stillinger i kommunen
5. Stimulere lokalsamfunn, frivillige og pårørende til å drive sosiale aktiviteter
6. Samhandling med private og ideelle aktører om oppgaveløsning

Kristiansands innspill til spørsmål 3: Hva må vi prioritere i vår kommune for å styrke beredskapsvevnet – både i egen organisasjon og i lokalsamfunnet?

1. Bidra til at samarbeid med regionale næringsaktører og lokale bedrifter er koordinert
2. Videreutvikle samarbeid med sykehus og spesialisthelsetjenesten om pasienthåndtering i kriser
3. Invitere bredden av frivillige organisasjoner til å bidra med aktiviteter og ideer
4. Målrettet og scenariobasert samhandling med nabokommuner
5. Inkludere kommunens utdanningssteder og studenter i lokalt beredskapssamarbeid
6. Utarbeide og oppdatere oversikter over personellressurser
7. Utforske hvem som kan mobiliseres til å erstatte kommunalt personell
8. Sikre drift av kritiske tjenester som utføres av private leverandører
9. Styrke og opprettholde tillit til kommunens administrasjon og politiske ledelse
10. Forberede lokalsamfunnet på å håndtere desinformasjon
11. Styrke demokratisk beredskap i befolkningen
12. Kartlegge steder hvor innbyggerne og kritiske kommunale tjenester kan søke beskyttelse
13. Etablere informasjonspunkt og vurdere andre informasjonsskanaler
14. Forberede håndtering av langvarig bortfall av vann og strøm
15. Tilrettelegge for lokal matproduksjon
16. Styrke kapasitet og kompetanse på digital sikkerhet
17. Planlegge for bortfall av elektronisk kommunikasjon (EKOM)
18. Analyser og planverk som tar høyde for utvidet trusselbilde
19. Samhandle med kunnskapsmiljøer
20. Øve sammen med befolkningen
21. Forberede ansatte gjennom jevnlig øvelser

Punkt 8/26: Tall Ships Races Kristiansand 2025

Bilag

Vedtak Form, 11022026, Sak 16/26, Tall Ships Races Kristiansand 2025

Rapport for Tall Ships Races 2025 i Kristiansand

Økonomisk ringvirkingsanalyse av TSRK 2025



Dato 29. desember 2025
Saksnr.: 2021018700-72
Saksbehandler Marianne Osmundsen
Godkjent av Camilla Jarlsby
Camilla Bruno Dunsæd

Saksgang

Kultur- og idrettsutvalget
Formannskapet
Bystyret

Møtedato

22.01.2026
11.02.2026
25.02.2026

Tall Ships Races Kristiansand 2025

Forslag til vedtak

[Bystyret tar rapport om Tall Ships Races 2025 i Kristiansand til orientering.](#)

Sammendrag

Tall Ships Races i Kristiansand ble organisert og gjennomført av Kristiansand kommune sammen med Kristiansand havn. Direktør Kultur og innbyggerdialog var prosjekteier.

Det var viktig å skape et arrangement som bygget på byens maritime historie og tradisjoner, som skapte trivsel for innbyggerne i regionen, som stimulerte til vekst og utvikling og som styrket varemerket Kristiansand.

Det ble tidlig utarbeidet en intern arbeidsvisjon for arrangementet i Kristiansand:

Sammen skal vi skape tidenes mest inkluderende folkefest!

Vi definerte blant annet hva som var vårt ønske om etterlatt inntrykk blant deltakere og besøkende, hvem som var våre målgrupper, hvilke kommunikasjonskanaler vi skulle benytte og målet med de ulike tiltakene.

Tall Ships Races i Kristiansand hadde som hovedmål å inkludere og utvikle ungdom mellom 15–25 år gjennom seiltrening. Med støtte på totalt ca. 2,75 millioner kroner fra stiftelser, fond, kommuner og næringsliv kunne vi rekruttere og finansiere 160 unge medseilere, tilrettelegge for grupper og personer med funksjonsvariasjoner, og engasjere over 320 frivillige. Arrangementet skapte stor synlighet, posisjonerte Kristiansand som festivalby, og inkluderte rundt 30 dekkarrangementer – blant annet hele syv vielser om bord på Fullriggeren Sørlandet.

Økonomisk gikk prosjektet i balanse, og vi har beregnet at arrangementet samlet ca. 200 000 besøkende, i tillegg til 50 000 som deltok i Cruise-in-Company før selve festivalen. PwC har ut fra dette beregnet at antall unike besøkende er ca. 100 000, og verdiskapningen er beregnet til å være 43 millioner kroner. Ringvirkningsanalysen ligger ved saken.

Det er utarbeidet en fyldig rapport som beskriver arrangementet, og i hvilken grad vi klarte å nå målene vi hadde satt oss. Rapporten følger denne saken.

Vedlegg:

Rapport for Tall Ships Races Kristiansand 2025
Ringvirkningsanalyse utarbeidet av PwC

Saksutredning

Bakgrunn for saken

I 2021 ba ordføreren kommunedirektøren om å forberede en sak for bystyret med mål om å søke om å bli vertshavn for Tall Ships Races 2025. Saken ble lagt frem til politisk behandling 19. januar 2022 (sak 3/22). Kommunedirektørens innstilling var å ikke søke, hovedsakelig på grunn av de høye kostnadene. Søknadsfristen for 2025 var satt til 1. februar 2022, men bystyret ba administrasjonen om å søke Sail Training International om utsatt frist til juni samme år. Dette ble innvilget.

Saken ble deretter flere ganger sendt tilbake til administrasjonen med vedtak om ytterligere utredninger og konkretiseringer, særlig med vekt på næringslivets involvering i arrangementet. I bystyrets møte 22. juni 2022 vedtok bystyret å sende søknad om å bli vertshavn for Tall Ships Races 2025. Søknaden ble sendt samme måned, og i august 2022 fikk kommunen tilslag som én av fem vertshavner. De øvrige vertsbyene var Le Havre, Dunkerque, Aberdeen og Esbjerg.

Profilering av Kristiansand og Sørlandet

Nettsiden tallshipsraceskristiansand.no har vært operativ siden våren 2024, i god tid før rekrutteringen av medseilere og frivillige startet høsten 2024. Vi etablerte egne kontoer på Facebook, Instagram og TikTok, og opprettet Facebook-arrangementer for de største programpostene. I tillegg benyttet vi betalte annonser, både som egne kampanjer og for å fremme eksisterende innlegg. Alle samarbeidspartnere ble presentert på Tall Ships Races Kristiansands nettside.

Vi hadde ingen sponsoravtale med et mediehus, noe som ga oss et annet utgangspunkt for annonsering og profilering enn vi hadde ved begge de tidligere arrangementene i 2010 og 2015. Vi valgte å spre annonsebudsjettet på flere kanaler. Blant annet annonserte vi i Scan Magazine, Nordens største *in-flight*-magasin, samt i det landsdekkende Seilmagasinet. Vi hadde også flere helsides annonser i Fritidsnytt, og annonser i Fædrelandsvennen - både i sommermagasinet, papiravisen og digitalt. I tillegg ble digitale annonser vist på skjermer i Arendal, Mandal, Søgne og Kristiansand – blant annet på Kjevik Lufthavn, Sørlandsparken, Amfi Mandal, Aquarama og Kristiansand Rutebilstasjon (fra påsken 2025). Vi valgte å ikke produsere et eget Tall Ships Races-magasin.

Når det gjelder presseakkreditering, registrerte i underkant av 30 seg før arrangementet – seks internasjonale og resten nasjonale.

På oppdrag fra Tall Ships Races Kristiansand produserte South Coast Creative en *aftermovie* som gir mulighet til å gjenoppleve arrangementet. Det vil ikke bli laget en egen bok om Tall Ships Races etter dette arrangementet.

Scener og kultur

Det ble tidlig besluttet at lokale krefter fra regionens rike kulturliv skulle få plass på scenene under Tall Ships Races. Publikum fikk dermed oppleve et bredt spekter av dyktige artister fra Agder.

Etter dialogmøter med kulturaktører på Odderøya ble det etablert en egen *Odderøya-gate* på Lagmannsholmen som var en del av attraksjonene under helearrangementet.

Inkluderende folkefest – et arrangement for alle

Seilskutene besøkte Kristiansand fra 30. juli til 2. august. I disse dagene ble havnen forvandlet til en stor festival- og kulturarena, med daglig program fra kl. 12.00 til 24.00. Aktivitetene fordelte seg på fire hovedscener, flere mindre scener, kystkulturutstillinger, barneaktiviteter, kunstprosjekter, salgs- og utstillingsboder samt servering fra både food court og restauranter.

Selv om Tall Ships Races først og fremst er et havnearrangement, var det et viktig mål å skape en folkefest som alle kunne være med på. Seilskutene er ikke universelt utformet, noe som gjør det kan vanskelig for personer med bevegelsesutfordringer å komme om bord. I samarbeid med Skjærgårdstjenesten ble det derfor arrangert båtturer for rullestolbrukere, slik at det var mulig å oppleve skutene fra sjøsiden. Tilbudet ble så populært at det måtte settes opp ekstra turer. I tillegg samarbeidet vi med Norges Seilforbund, som tilrettela for paraseiling for barn med fysiske funksjonsvariasjoner. Dette tilbudet var også veldig populært.

Alle tiltakene er nærmere beskrevet i rapporten. Samlet sett ble det lagt ned betydelig arbeid i planlegging og forberedelser for å sikre at Tall Ships Races 2025 ble et arrangement for alle. Vi har fått mange gode tilbakemeldinger både fra dem som fikk særskilte tilbud og fra publikum generelt, som verdsatte måten vi tilrettela for at arrangementsområdet skulle være tilgjengelig.

Antall besøkende

Tall Ships Races er et arrangement der alt er gratis – det finnes ingen inngangsbilletter og dermed heller ingen inngangskontroll. Ett unntak ble likevel gjort av sikkerhetsmessige årsaker: Vi førte kontroll på antall publikummere under midnattskonsertene på toppen av Odderøya. Publikum hentet da ut billetter via et system, og betalte kun billettavgiften som kommunen selv måtte dekke for bruk av billettsystemet.

Arrangementsområdet strakk seg fra fergeterminalbygget, gjennom hele containerhavna og Lagmannsholmen, med unntak av cruisebåtkaia. I tillegg ble fiskerikaia og kaia foran Kunstsilo tatt i bruk, og én skute lå forankret ved kai 16 utenfor Kystverkets lokaler. Området inkluderte også Nodeviga, Gravane, Kristiansand Gjestehavn, Camilla Colletts Park og Christiansholm Festning. Mannskapet kunne benytte dusjanlegget på Aquarama, og sportskonkurransene ble arrangert ved bystranda. Crew Paraden gikk gjennom store deler av Kvadraturen, mens Tall Ships Paraden gikk ut Vestergapet.

Arrangementsområdet er med andre ord stort, med mange innganger og få muligheter til å innhente sikre publikumstall. Vi forsøkte å skaffe data som kunne gi oversikt over antall mobiltelefoner i arrangementsområdet, men disse tallene viste seg å være såpass usikre at vi valgte å avbryte oppdraget.

Hovedområdet på Lagmannsholmen hadde tre innganger. To av disse var utstyrt med maskinelle telleapparater, mens den tredje – ved kai 6 – måtte telles manuelt da det ikke var mulig å montere teller der. Vårt anslag på publikumstall bygger derfor på disse tellingene i tillegg til estimert antall publikummere på de store konsertene, mannskapparaden (Crew-Parade), besøkende på Kunstsilo, midnattskonsertene, Fullriggeren Sørlandet, Nodeviga og Gravane, aktivitetsområdet i Tresse og Christiansholm Festning.

Selv om det er en nesten umulig oppgave å fastslå et eksakt publikumstall har vi likevel anslått at rundt 200 000 mennesker besøkte arrangementet. Med utgangspunkt i dette har PwC beregnet at antall *unike* besøkende er 100 000. I tillegg til dette var det, samlet sett, ca. 50 000 besøkende i Cruise-in-Company-havnene.

Tallene fra årets arrangement avviker ganske mye fra tallene som ble presentert etter arrangementene i 2010 og 2015. Og som det kommer frem i rapportene etter begge arrangementene så påpekes også vanskeligheten med å finne et realistisk antall. Vi har ingen grunn til å anta at det har vært færre besøkende i sommer enn hva det var ved tidligere arrangementer, men vi mener likevel at antall besøkende vi har beregnet for i år er et realistisk estimat.

Frivillige

Det ble rekruttert godt over 300 frivillige, og under selve arrangementet deltok rundt 320 personer i ulike oppgaver. Kommunen hadde ansvar for rekruttering, opplæring og organisering, ledet av Kultur og innbyggerdialog v/ enhetsleder for Frivillighet og

medvirkning. I rapporten redegjøres det nærmere for hvordan dette arbeidet ble gjennomført.

De frivillige bidro med om lag 5 000 timer knyttet til opprigg, gjennomføring og nedrigg av arrangementet. En imponerende innsats som var avgjørende for arrangementet. Verdien av disse timene er ikke beregnet og er derfor ikke inkludert i den økonomiske oversikten.

Rekruttering av skip

Tall Ships Races 2025 ble det beste året siden koronapandemien når det gjelder antall deltakende skip. Kristiansand fikk besøk av hele 48 seilskuter, fordelt på 16 i klasse A, 17 i klasse B, 9 i klasse C og 7 i klasse D. Til sammenligning deltok 35 skip i Arendal i 2023, mens seilasen i Østersjøen i 2024 samlet enda færre.

Kristiansand var den havnen i år som hadde flest store skuter av alle de fem vertsbyene. I Kristiansand deltok skip fra 16 ulike land – hovedsakelig fra Europa, men også fra Oman, Uruguay og Argentina. Havna gjorde en imponerende jobb med å plassere skutene på en effektiv, god og oversiktlig måte.

Dekkselskap

Totalt ble det lagt til rette for rundt 30 dekkelskaper på seilskutene. I tillegg var det flere arrangementer som ikke var organisert gjennom oss. Kommunen tok selv ansvar for dekkelskaper rettet mot spesielt inviterte grupper, mens de mer kommersielle selskapene ble solgt av NoSleepTillBrooklyn.

Seilskipenes inntekter fra arrangementer via Tall Ships Races Kristiansand utgjorde i underkant av 600 000 kroner. I tillegg hadde flere av skutene egne inntekter fra catering knyttet til dekkelskapene. I sum er dette svært viktige inntektskilder for skutene.

Medseilerprogrammet

I 2025 sendte vi 150 ungdommer ut på seiltur, fordelt på syv ulike skip og på etappene Aberdeen–Kristiansand og Kristiansand–Esbjerg. I tillegg fikk 10 ungdommer seile med Sørlandet fra Lervik til Arendal i 2023. Totalt har vi dermed organisert medseilerturer for 160 ungdommer i alderen 15–25 år.

Kommunedirektøren utfordret de øvrige Agder-kommunene til å bidra i medseilerprogrammet ved å velge ut og finansiere to ungdommer hver til regattaen. To kommuner tok denne utfordringen. I tillegg rekrutterte en av våre samarbeidspartnere en medseiler fra eget firma og finansierte turen for denne ungdommen.

Ungdommene deltok og seilte med følgende skip:

- Fullriggeren Sørlandet (begge etappene)
- Christian Radich (begge etappene)
- Gulden Leeuw, Nederland (Aberdeen–Kristiansand)
- Wylde Swan, Nederland (Aberdeen–Kristiansand)
- Eendracht, Nederland (Aberdeen–Kristiansand)
- Thalassa, Nederland (Kristiansand–Esbjerg)
- Pascual Flores, Spania (begge etappene)

På begge etappene engasjerte vi noen av de eldre medseilerne til å ta ekstra ansvar for de mindreårige deltakerne. Disse fikk rollen som *medseilervenner* og gjorde en svært god innsats.

Totalt kostet medseilerprogrammet i overkant av 3 000 000 kroner. I tillegg kommer kontraktsfestede kostnader knyttet til aktiviteter for medseilerne i Kristiansand, slik at den totale kostnaden for kommunen beløper seg til 3 900 000 kroner. Sommeren 2025 hadde skutene som besøkte Kristiansand samlet ca. 1 500 medseilere ombord. I sum er dette også svært viktige inntekter for seilskutene.

Cruise in Company

Seilassen fra Aberdeen til Kristiansand var todelt, der den siste delen utgjorde det som kalles *Cruise-in-Company*. Dette er ingen konkurranseetappe, men en seilas der skutene kan besøke ulike havner på vei mot Kristiansand.

Kristiansand hadde ansvar for å rekruttere Cruise-in-Company-havner. Kristiansand Havn tok på seg oppgaven med å etablere kontakt med havner fra Stavanger i vest til Arendal i øst. Det ble utarbeidet et tilbud som ble formidlet til skutene. Sirevåg i Hå kommune, Farsund havn, Båly i Lindesnes og Arendal havn tok utfordringen, og la til rette for gode mottakelser. Dermed fikk de deltakende seilskutene flere attraktive alternativer når de planla seilingsruta fra Aberdeen til Kristiansand.

Et eventuelt nytt arrangement i Kristiansand

Seilassen i 2026 starter i Aarhus og går via Harlingen, Antwerpen og Stavanger før den avsluttes i Aalborg. Året etter, i 2027, finner seilassen sted i Biscaya, med start i Bordeaux, innom A Coruña og målgang i Sines. I 2028 går seilassen i Østersjøen, med start i Kiel, videre til Turku og Tallinn, og avslutning i Szczecin.

I 2029 skal seilassen igjen gå i Nordsjøen. Sail Training International har allerede henvendt seg til kommunen for å høre om Kristiansand ønsker å søke om vertskap. Søknadsfristen for denne seilassen er tidlig i 2026.

The Tall Ships Races er et omfattende arrangement som krever betydelige ressurser fra både kommunen, havna og privat næringsliv – både i form av kontantbidrag, varer og tjenester.

Selv om arrangementet i 2025 vurderes som svært vellykket, bør det vurderes hvor mange år som bør gå mellom hver gang kommunen påtar seg et arrangement av denne størrelsen. Kommunedirektøren mener derfor at det bør gå noen år før Kristiansand igjen vurderer å være vertshavn, selv om arrangementet er høyt verdsatt av publikum, og samarbeidspartnerne har gitt svært positive tilbakemeldinger.

Juridisk grunnlag

Kontrakten med Sail Training International er underlagt engelsk lovverk. Det ble derfor innhentet eksterne juridiske vurderinger knyttet til kontrakten. Fredrikstad kommune, som var vertshavn i 2023, hadde ekstern bistand til gjennomgang av sin kontrakt, og vi fikk benytte de vurderingene som allerede var gjort.

For kontraktene vi selv har benyttet, blant annet utforming av samarbeidsavtaler, har kommuneadvokatkontoret vært konsultert. Det samme gjelder situasjoner underveis der juridisk rådgivning har vært nødvendig.

Prosjektet har fått innkjøpsfaglig bistand og veiledning fra kommunens avdeling for anskaffelser. Alle innkjøp er gjennomført i tråd med lov om offentlige anskaffelser.

Økonomi

Kommunedirektøren ønsker at regnskapet for arrangementet skal synliggjøre alle kostnader – både de som er betalt direkte, varer og tjenester mottatt fra samarbeidspartnere som en del av sponsoravtaler, samt betalte tjenester levert av kommunen selv.

En rekke kommunalt ansatte utførte arbeidsoppgaver for prosjektet uten at disse kostnadene ble belastet budsjettet. Alle tjenesteområder i kommunen har bidratt.

Kristiansand Havn bevilget arbeidstid inntil 2,5 millioner kroner. Verdien av ubenyttet arbeidstid vil ikke bli utbetalt i kontanter. Havna har vært en sentral samarbeidspartner og medarrangør gjennom hele planleggingen og gjennomføringen av arrangementet.

Inntekter:

Kristiansand kommune, bystyrebevilgning	8 000 000
Kristiansand kommune, ekstra bevilget ifb. 1 tertial 2025	4 000 000
Støtte, Agder Fylkeskommune	2 000 000
Støtte, Sparebankstiftelsen Sparebanken Norge	2 265 000
Øvrige tilskudd/ støtte/ refusjoner	1 495 000
Salgsinntekter	1 090 000
Kontantstøtte fra samarbeidspartnere	2 910 000
Verdi av varer og tjenester fra samarbeidspartnere	5 200 000
Verdi av havnas bidrag i form av arbeidstid	2 500 000
Sum tilskudd, refusjoner og offentlig støtte:	29 460 000

Utgifter:

Konferanseavgift til Sail Training International (STI)	2 200 000
Reiser, inkludert besøk fra Sail Training International	400 000
Kommunikasjon (layout, nettside, trykksaker, annonser, film, etc.)	2 000 000
Arrangementer 2025 (bl.a. Crew Party, Capt. Dinner)	1 500 000
Kulturaktiviteter 2025 (scenerigg og innhold)	2 500 000
Rigging, infrastruktur etc. (inkl. verdi av sponsortjenester)	6 500 000
Sikkerhet (inkl. ekstern sikkerhetsansvarlig)	1 000 000
Kostnader til frivillige	800 000
Personalkostnader belastet prosjektet	3 600 000
Utgifter samarbeidsavtaler	600 000
Inkluderingsstiltak	500 000
Medseilerprogrammet, inkludert	4 000 000
Annet*	1 180 000
Havnas bidrag i form av arbeidstid	2 500 000
Totalt kostnader i prosjektregnskapet:	29 280 000

* i tallet er blant annet utgifter til Nosleptillbrooklyn, bistand til utarbeidelse av MVA håndbok, profilantrekk til ansatte, profilartikler benyttet i prosjektperioden, utgifter i forbindelse med tilstedeværelse på konferanser, STI besøk, utgifter til oppfølging av ambassadører etc.

Tallene over er uten merverdiavgift.

Arbeidstid til kommunens ansatte er ikke beregnet inn i tallet over, estimert utgjør dette ca. 2,0 mill. kr. I tillegg er det utbetalt 150 000 kr i overtid til kommunalt ansatte, dette er ikke belastet prosjektet.

Prosjektet var underfinansiert fra oppstarten og kommunedirektøren ba bystyret om tilleggsbevilgning i 1. tertialrapport i 2025. I tillegg til at Kultur- og innbyggerdialog har hatt en betydelig ressursallokering til prosjektet, innstilte kommunedirektøren på å benytte 0,5 mill. fra områdets disposisjonsfond til prosjektet. I forbindelse med 1. tertialrapport vedtok bystyret tilleggsbevilgning på 4 mill. kr, hvorav 3,5 mill. kr fra bykassen og 0,5 mill. kr fra kulturdirektørens disposisjonsfond. Mindreforbruket på 180 000 kr foreslås derfor tilbakeført til disposisjonsfond for Kultur- og innbyggerdialog i forbindelse med årsavslutningen 2025.

Ringvirkning

PwC vant anbudet med å utarbeide avtalefestet krav om ringvirkningsanalyse for arrangementet.

Publikum ble invitert til å svare på noen spørsmål, og det var 1400 personer som tok seg tid til å svare.

Analysen fra PwC viser at arrangementet hadde betydelige regionale ringvirkninger: Verdiskaping på 43 millioner kroner og 100 000 unike besøkende – totalt 200 000 besøk gjennom fire dager.

Hotellbelegget var på hele 92 % under arrangementet, og 96 % av de spurte oppga at de ønsker å besøke Kristiansand igjen. Videre mente 91 % at arrangementet var positivt for byen.

Samarbeidspartnere - forpliktelser

Tall Ships Races er et prosjekt som har involvert alle tjenesteområdene i kommunen. Kristiansand Havn har hatt en særskilt og essensiell rolle som medarrangør. Kristiansand Gjestehavn har også vært en svært viktig bidragsyter.

For å evaluere arrangementet ble det i forbindelse med ringvirkningsanalysen gjennomført en anonym spørreundersøkelse blant publikum og en egen undersøkelse blant samarbeidspartnere. Undersøkelsene har gitt oss verdifulle tilbakemeldinger på både organisering, innhold og opplevelse, og har bidratt til å identifisere styrker og forbedringsområder.

Samarbeidspartnerne oppga at de ønsket å bidra for byen og landsdelen og være med å sette Kristiansand på kartet. I tillegg så de på Tall Ships Races som et flott og inkluderende arrangement der det var fint å markedsføre seg. En annen viktig grunn til å delta som partner var nettverksbygging. Partnerne oppga at det var fint å delta, det skapte stolthet blant kolleger og ansatte, og noen fikk nye kunder.

Samarbeidspartnerne oppgir også at de mener Tall Ships Races hadde stor betydning og store ringvirkninger for næringslivet i regionen. Ikke minst er de fornøyd med at hele arrangementet var gratis og inkluderende. Det var flere som håpte at arrangementet ville komme tilbake. Samtlige av de som deltok i undersøkelsen sier at de kan tenke seg å bli samarbeidspartner igjen dersom Tall Ships Races kommer tilbake til Kristiansand.

Næringsforeningen, Kvadraturforeningen og Visit Sørlandet har vært involvert i hele planleggingsprosessen. I tillegg har mange frivillige lag og foreninger i kommunen bidratt på ulike måter, blant annet Sanitetsforeningen, Redningsselskapet, Vis Sjøvett, Agder kystlag, Søgne kystlag og flere dykkerklubber. Se fullstendig liste i rapporten.

Selv om vi ikke oppnådde så bred støtte fra næringslivet som ønsket, er det viktig å understreke at de samarbeidspartnerne som bidro har vært avgjørende for arrangementets økonomi, de har også vært svært positive og aktive. De har bidratt med både engasjement og interesse, og det har vært arrangert partnersamlinger hos blant annet Hennig-Olsen Is, Kristiansand Dyrepark, Glencore Nikkelverk, Aksell AS og Strømmes24. Den siste partnersamlingen ble holdt på Krutthuset 19. november, vertskap for denne var Kristiansand Havn.

Totalt har 45 bedrifter fra regionen bidratt med pengestøtte, varer og/eller tjenester. Samlet sett har næringslivet bidratt med i overkant av 11 millioner kroner.

I tillegg har vi hatt samarbeid med flere aktører som Røde Kors, ambulansetjenesten, vektertjenester, politiet, Kristiansand Brann- og Redning og Kystvakta. Flere av disse leverte tjenester gratis eller til reduserte priser.

Klima- og miljøkonsekvenser

Klima- og miljøavdelingen utarbeidet bærekraftstrategien for arrangementet. Med arrangementets naturlige fokus på havet, ble dette en god anledning til å spre kunnskap om miljø, marint liv, klimaendringer og marin forsøpling. I aktivitetsområdet i gjestehavna bidro både kommunens klima- og miljøenhet og flere frivillige aktører med varierte aktiviteter og formidling rundt disse temaene.

I forkant av arrangementet ble det gjennomført en bærekrafts-workshop som la grunnlaget for strategien. Målet var å minimere miljøavtrykket, skape sosial verdi og fremme økonomisk bærekraft. Arrangementet ble sertifisert som grønt arrangement gjennom Stiftelsen Miljøfyrtårns kriterier for grønne arrangementer. Flere konkrete tiltak ble iverksatt for å redusere miljøbelastningen. Blant annet ble det arrangert en ryddeaksjon der havbunnen ble rensert for dekk, flasker, avfallsdunker og handlevogner.

Ingeniørvesenet og miljøavdelingen samarbeidet med Avfall Sør, som lånte ut avfallsdunker plassert i arrangementsområdet.

Agder kollektivtransport rapporterte om merkbart økt trafikk under arrangementet, med rundt 15 % flere bussreiser. Havna sørget for at seilskutene ble koblet til landstrøm langt det var mulig – totalt ble ca. 90 % av skipene tilkoblet.

Vi var også bevisste på bruken av egne kjøretøy. Tall Ships-bilen var elbil, og elektriske golfbiler ble benyttet til transport inne på arrangementsområdet. I tillegg ble sykler, el-sykler og el-sparkesykler tatt i bruk.

Det ble tilrettelagt for økt sykkelparkering og etablert et eget sykkelverksted, og vi oppfordret publikum til å la bilen stå.

Vurdering

Slik kommunedirektøren vurderer det, har vi levert et solid og vellykket arrangement der inkludering har stått i sentrum. Publikum har fått oppleve regionens mangfold av musikk og dans fra flere scener, og det har vært et bredt spekter av aktiviteter og opplevelser for både små og store i Gravane, Nodeviga, på Festningen og i Gjestehavna.

Den vedlagte rapporten gir en grundig beskrivelse av arrangementet, supplert med delrapporter som inneholder viktige læringspunkter vi tar med oss videre.

Vi har vist at det er mulig å få til store ting når vi samarbeider. Kommunen, havna, frivillige, lag og foreninger – og ikke minst næringslivet – har sammen jobbet mot et felles mål: å skape tidenes mest inkluderende folkefest på Sørlandet.

Konklusjon (jf. forslag til vedtak)

Kommunedirektøren anbefaler følgende forslag til vedtak:

1. Bystyret tar saken til orientering

Punkt 9/26: Behandling av bydelsmelding Slettheia

Bilag

Vedtak , 13012026, Sak 2/26, Bydelsmelding Slettheia

Vedtak RPF, 15012026, Sak 3/26, Bydelsmelding Slettheia

Vedtak Eldre, 15012026, Sak 3/26, Bydelsmelding Slettheia

Vedtak OPPV, 10022026, Sak 3/26, Bydelsmelding Slettheia

Vedtak Form, 11022026, Sak 15_26, Bydelsmelding Slettheia

Vedtak ARMU, 29012026, Sak 20/26, Bydelsmelding Slettheia

Bydelsmelding Slettheia - Ferdig

Deltakelse i faste fritidsaktiviteter Slettheia skole tilleggsinformasjon til bydelsmelding Slettheia

Tilleggsinformasjon bydelsmelding Slettheia_Eldres situasjon på Slettheia



Dato 9. januar 2026
Saksnr.: 2023030854-4
Saksbehandler Ranveig Odden
Godkjent av Aase Margrethe Hørsdal
Tone Iglebæk
Camilla Jarlsby
Kristin Eidet Robstad
Camilla Bruno Dunsæd

Saksgang

Ungdommens bystyre - arbeidsutvalget 2025-26
Eldrerådet
Råd for personer med funksjonsnedsettelse
Kultur- og idrettsutvalget
Areal- og miljøutvalget
Oppvekstutvalget
Formannskapet
Bystyret

Møtedato

13.01.2026
15.01.2026
15.01.2026
22.01.2026
29.01.2026
10.02.2026
11.02.2026
25.02.2026

Bydelsmelding Slettheia

Forslag til vedtak

1. Bystyret vedtar bydelsmelding for Slettheia
2. Bystyret ber kommunedirektør utarbeide et forslag til prioritering av tiltakene i bydelsmeldingen og utfordre de berørte kommunalområdene til å fremme de prioriterte tiltakene i rullering av økonomiplan for perioden 2027-2030.

Sammendrag

Formannskapet vedtok i møtet 6.12.2023 å utarbeide en bydelsmelding for Slettheia. Meldingen skal beskrive levekårssituasjonen og peke på muligheter for videre utvikling til det beste for området og innbyggerne. Innbyggerne skulle involveres bredt i arbeidet.

Barn og unge, samt deres familier, er hovedmålgruppen for meldingen, og innbyggernes stemme er tillagt stor vekt.

I Kristiansand kommune er det et mål at alle barn og unge skal være en del av fellesskapet og at Kristiansand er en helsefremmende kommune som reduserer levekårsforskjeller. Dette skal sikre at barn og unge som vokser opp i områder med utfordrende levekår skal ha de samme mulighetene til å leve gode liv, utvikle seg og oppnå sosial mobilitet som barn som bor andre steder.

Arbeid med levekårsutfordringer er komplekst. Det finnes ikke raske løsninger, men krever en helhetlig innsats preget av langsiktighet, tverrfaglig samarbeid og en kombinasjon av tiltak.

Sammendrag fra bydelsmelding Slettheia.

Slettheia er et boligområde i Kristiansand og del av bydelscenteret Vågsbygd. Området har mange kvaliteter og innbyggerne trekker særlig frem det store mangfoldet i befolkningen, varierte boliger, nydelig utsikt, god tilgang til kollektivtilbud og nærhet til Vågsbygdsskauen med badevann og dagsturhytte. Det er også flere grønne lunger, idrettsarenaer og utendørs møteplasser i de mange nabolagene som inviterer til sosial og fysisk aktivitet.

Innbyggerne forteller om høy trivsel og trygghet i sitt nærmiljø og at området er godt tilrettelagt for sykkel og gange.

Nærheten til både Kvadraturen og sentrumsområde Vågsbygd trekkes frem som positivt av innbyggerne og gir tilgang til ulike kultur- og idrettsarenaer, tjenester som Familiens hus, tannlege og fastlege, samt Trekanten senter og AMFI Vågsbygd senter med butikker, post i butikk, cafeer, apotek, vinmonopol og bibliotek.

Slettheia har to kommunale barnehager som sammen med Slettheia skole, Karuss skole og Slettheia grendehus er viktige og mye brukt tilbud i nærmiljøet.

Innbyggerne sier også at de opplever at Slettheia har et omdømme som de selv ikke kjenner seg igjen i.

Side om side med disse kvalitetene er det slik at på befolkningsnivå har Slettheia en levekårssituasjon som skiller seg fra gjennomsnittet i Kristiansand kommune.

Levekår er de forholdene som påvirker folks muligheter til å leve et godt liv. Dette omfatter økonomiske ressurser, boligforhold, helse, utdanning, arbeidsforhold, sosiale relasjoner og deltakelse i samfunnet. I Norge har det de senere år vært økt oppmerksomhet på levekårsutfordringer og særlig på områder med opphoping av levekårsutfordringer. Kristiansand kommune skiller seg negativt fra flere storbykommuner på flere levekårsindikatorer.

Gjennomføring av innbyggerdialog:

Innbyggerdialog har vært en sentral del av arbeidet. Innbyggerne har tydelig uttrykt glede over at politikerne retter øynene mot deres nærmiljø, noe som også skaper forventninger i befolkningen om tiltak.

Det befolkningen trekker frem som områder med mulighet for forbedringer knytter seg blant annet til flere sosiale møteplasser, muligheten til å påvirke beslutninger i eget nærområde, trafiksikkerhet, tjenester som butikk og café, bedre vedlikehold av lekeplasser og grøntområder, bedre avfallshåndtering, boligutvikling og forbedringer på Slettheia skole.

Mulighetsstudie:

Mulighetsstudie har fem kapitler som handler om infrastruktur, grønnstruktur, bygg, eiendom og næring, møteplasser og frivillighet og tjenesteutvikling for gode levekår.

De viktigste grepene som er satt i gang eller allerede gjennomført i mulighetsstudie er:

- Barna i samme lokalmiljø er nå samlet på samme skole, gjennom hele barneskoletiden
- Deler av de økonomiske ressursene til skole fordeles etter områders sosioøkonomiske status
- Det er vedtatt å sette av midler til utvidelse og renovering av Slettheia skole

- Flere forbedringer i tjenestene til barn og unge, som foreldreressurs i barnehage, ungdomsveileder på ungdomsskole, beredskapsteam i kommunen, fritidsklubb på Karuss ungdomsskole og sommeråpen fritidsklubb på Slettheia
- Igangsatt arbeidet med en ny lokalpark på øvre Slettheia, i det gamle «krateret», med fokus på å legge til rette for generasjonsmøter.
- Styrket en rekke visuelle og fysiske kvaliteter som er viktig for nærmiljøet; rydding i kratt, felling av trær, utskifting av lekeapparater, utbedringer av fotballøkker og fotballbaner, badeplass ved Fiskåvann og ny Sherpatrapp til dagsturhytta
- Revet vaskehallen og ryddet tomta bak Trekanten senter
- En rekke trafikkikkerhetstiltak som utbedring av farlige kryss, bedre belysning, utbedring av kantstein og redusert fartsgrense
- Slettheia skole er med i Hjertesone prosjektet, et prosjekt for å øke trafikkikkerhet og fysisk aktivitet langs skoleveien
- Gjennomført og styrket innbyggerdialog og innbyggermedvirkning
- Åpnet ny Øvre Slettheia barnehage
- Gratis utlån av lokalene på Øvre Slettheia barnehage for nærmiljøet og lag og foreninger (kjøkken, gymsal og forsamlingsrom).
- Søkt om diverse tilskudd til lekeapparater, Tehage og turveier på Slettheia

De viktigste mulighetene fremover er:

- Utvikle nye Slettheia skole til en viktig nærmiljøarena for innbyggere, frivilligheten og lag og foreninger, der sambruket er stort og lokalet tilrettelegger for deltakelse i fritidsaktiviteter for barn på Slettheia i enda større grad
- Tilby flere tjenester i barnehagens og skolen lokaler, både helsetjenester, fritidstjenester og kulturskoletilbud
- Utvikle "krateret" til en god møteplass for alle på Slettheia som bidrar til stolthet og tilhørighet
- Styrke utvikling og vedlikehold av offentlige arealer og møteplasser på Slettheia
- Utbedre viktige snarveier
- Fullføre mulighetsstudie for butikk med møteplass på øvre Slettheia
- Ta i bruk erfaringene fra områdesatsingen i Kvadraturen-Eg, særlig knyttet til tjenesteutvikling i levekårsutsatte områder og samarbeid med frivillige om å skape aktiviteter med og for befolkningen på Slettheia
- Skape liv og aktivitet i de kommunale lokalene på Slettheia, for og sammen med innbyggerne
- Styrke samhandlingen mellom tjenester til barn og unge på Slettheia, og andre levekårsutsatte områder
- Bedre mulighetene for boligeie for lavinntektsfamilier i hele kommunen og en jevnere fordeling av byrder og goder i lokalområdene
- Utarbeide en strategi for garasjene på øvre Slettheia
- Utvikle Myren gård videre som en møteplass

I sluttfasen av arbeidet med bydelsmeldingen har administrasjonen, gjennom dialog med Vågsbygd bydelsråd, blitt kjent med at bydelsrådet ønsker å igangsette en mulighetsstudie for øvre Slettheia, og ønsker med det å støtte opp om det potensialet og behovet de ser i området. Målet er å bygge videre på arbeidet som er gjort i bydelsmeldingen, men gå dypere inn i mulighetene for bolig- og stedsutvikling. Vågsbygd bydelsråd er i dialog med Våre Steder og Bosør om gjennomføringen av studien.

Arbeidet med bydelsmelding på Slettheia har skapt stort engasjement hos innbyggerne og det er langt ned mye innsats fra mange parter. Innbyggerne uttrykker glede over politisk engasjement for området.

For å lykkes med å bedre levekår vurderes det som særlig viktig å sikre og styrke gode tjenester til barn og deres familier, og god samhandling mellom disse. I tillegg vurderes det som viktig for Slettheia at utvidelse og renovering av Slettheia skole også bidrar til god nærmiljøutvikling, der lag, foreninger og frivillige kan ta lokalene i bruk etter undervisningstid. Og at «krateret» på øvre Slettheia utarbeides til en møteplass med gode kvaliteter som gir innbyggerne stolthet og bidrar til møter på tvers av ulikheter.

Kommunedirektøren anbefaler at kunnskapen og mulighetene som er kommet frem gjennom arbeidet følges opp av administrasjonen i ordinære plan- og styringsprosessene, og særlig økonomiplanprosessen for 2027-2030.

Vedlegg:
Bydelsmelding Slettheia_FERDIG (1)

Saksutredning

Bakgrunn for saken

I forbindelse med nedleggelse av Øvre Slettheia skole vedtok bystyret at det skulle utarbeides en bydelsmelding for området.

Formannskapet vedtok følgende i møtet 06.12.2023

Det utarbeides bydelsmelding for Slettheia som inneholder er mulighetsstudie for bydelen, en sosioøkonomisk analyse av levekårsutfordringene, og forslag til løsninger for å ivareta hele området best mulig for fremtiden. I arbeidet med meldingen skal hele bydelen involveres bredt.

Arbeid med bydelsmelding Slettheia

Arbeidet med bydelsmeldingen er gjennomført av en tverrfaglig prosjektgruppe bestående av representanter for parkvesenet, ingeniørvesenet, folkehelse og strategi, analyse og styring. Parksjefen har vært prosjekteier og styringsgruppen har vært ledergruppen til by- og stedsutviklingsdirektøren.

Andre deler av organisasjonen har vært involvert i arbeidet ved behov, særlig gjelder dette oppvekst og fritid, samt relevante tjenester på Slettheia.

Arbeidet med bydelsmeldingen har vært en todelt prosess. Første del av arbeidet handlet om å beskrive levekårene i området ved bruke av ulike kilder. Registerdata fra SSB (2022) er benyttet på lavere geografisk nivå for å få frem eventuelle forskjeller mellom Slettheia og gjennomsnittet for Kristiansand kommune. Da registerdata ikke kan si noe om hvordan det faktisk er å bo i området er det også gjennomført en digital innbyggerundersøkelse, Stedskompasset. Dette er et verktøy der innbyggerne skal rangere ulike kvaliteter i sitt nærmiljø på en skala fra 1-7. I tillegg er enkelte resultater fra Ungdata 2025 på Slettheia skole benyttet.

Andre del av arbeidet har handlet om utarbeidelse av en mulighetsstudie for Slettheia. En mulighetsstudie defineres som en utredning av muligheter for et område. Disse kan både være små og store, fysiske, sosiale eller organisatoriske. Mulighetsstudie baserer seg i stor grad på innspill mottatt gjennom innbyggerdialogen, men også faglige vurderinger.

Hovedfunn fra levekårsanalysen

Slettheia er et mangfoldig og attraktivt boligområde i Kristiansand. Innbyggerne er i stor grad fornøyd med sitt nærmiljø og peker særlig på gode kvaliteter som nærhet til natur, kollektivtilbud, variert boligsammensetning, utsikt, grøntområder, barnehager og skole, tilrettelagt for sykkel og gange og nærhet til Vågsbygd sentrum med diverse tjenester. Innbyggerne gir uttrykk for stor grad av trivsel og trygghet. Mange verdsetter det store mangfoldet i befolkningen og de positive sidene ved dette.

På øvre Slettheia er 51 prosent av befolkningen innvandrere eller norskfødte med innvandrerforeldre (2022). På nedre Slettheia er andelen 30 prosent, mens andelen i Kristiansand kommune som helhet var 15 prosent i 2022.

Bomiljøet på Slettheia er variert, og boligprisene er lavere enn mange andre steder i Kristiansand kommune. Dette gir mange en inngang til boligmarkedet. Andelen kommunale boliger i området er blitt redusert i en årrekke og utgjør nå er svært lav andel av den totale boligmassen. Andel husholdninger som leier sin bolig er lavere enn gjennomsnittet i Kristiansand og området opplever ikke mer flytting enn andre steder.

Side om side med disse kvalitetene er Slettheia et område hvor befolkningens levekårsituasjon skiller seg fra gjennomsnittet i Kristiansand. Særlig gjelder dette følgende indikatorer:

- Høyere andel barn med enslige foreldre
- Høyere andel barn i husholdninger med vedvarende lavinntekt
- Høyere andel med frafall i videregående opplæring
- Høyere andel med lavt utdanningsnivå

Til tross for dette, går utviklingen i riktig retning for flere viktige levekårsindikatorer, særlig gjelder dette andel barn i vedvarende lavinntekt og andel med frafall i videregående opplæring som reduseres.

For andel med lavt utdanningsnivå er trenden stabil, mens for andel barn med enslig forelder viser trenden en økning, særlig på øvre Slettheia. På øvre Slettheia er levekårsutfordringene mer uttalte enn på nedre Slettheia, samtidig er det viktig å huske på at Slettheia er et område med store variasjoner og de fleste husholdninger har ikke levekårsutfordringer og veldig mange er fornøyd med sitt nærmiljø.

Innbyggerdialog

Innbyggerdialog har vært en sentral del av arbeidet med bydelsmeldingen og er gjennomført over tid, gjennom ulike former og med betydelig ressursbruk. Dialogen har tydelig vist at innbyggerne setter pris på politikernes økte oppmerksomhet mot deres nærmiljø, samtidig som det også har bidratt til å skape forventninger om konkrete tiltak.

Det er gjennomført to åpne dialogmøter på Slettheia og en digital innbyggerundersøkelse hvor det kom inn over 400 innspill fra innbyggerne. Elevene på Slettheia skole har fått gitt sine innspill gjennom en prosess med elevrådet. I tillegg har det vært direkte dialog med engasjerte innbyggere underveis. Vi har fått innspill fra lovpålagte råd, tjenestene i området og hatt et godt samarbeid med Vågsbygd bydelsråd.

Det befolkningen trekker frem som områder med mulighet for forbedringer knytter seg blant annet til:

- Flere sosiale møteplasser
- Muligheten til å påvirke beslutninger i eget nærområde
- Trafikksikkerhet
- Tjenester som butikk og café
- Bedre vedlikehold av lekeplasser og grøntområder
- Bedre avfallshåndtering
- Boligutvikling
- Forbedringer på Slettheia skole.

Hovedfunn fra mulighetsstudie

Innspill og faglige vurderinger har ført til en mulighetsstudie med fem kapitler som beskriver både igangsatt aktivitet og peker på fremtidige muligheter. Kapitlene er som følger:

1. Infrastruktur
2. Grønnstruktur
3. Bygg, næring og bolig
4. Møteplasser og frivillighet
5. Tjenester for gode levekår

De viktigste grepene som er satt i gang eller allerede gjennomført i mulighetsstudie er:

- Barna i samme lokalmiljø er nå samlet på samme skole, gjennom hele barneskoletiden
- Deler av de økonomiske ressursene til skole fordeles etter områders sosioøkonomiske status
- Det er vedtatt å sette av midler til utvidelse og renovering av Slettheia skole
- Flere forbedringer i tjenestene til barn og unge, som foreldreressurs i barnehage, ungdomsveileder på ungdomsskole, beredskapsteam i kommunen, fritidsklubb på Karuss ungdomsskole og sommeråpen fritidsklubb på Slettheia
- Igangsatt arbeidet med en ny lokalpark på øvre Slettheia, i det gamle «krateret», med fokus på å legge til rette for generasjonsmøter.
- Styrket en rekke visuelle og fysiske kvaliteter som er viktig for nærmiljøet; rydding i kratt, felling av trær, utskifting av lekeapparater, utbedringer av

fotballøkker og fotballbaner, badeplass ved Fiskåvann og ny Sherpatrapp til dagsturhytta

- Revet vaskehallen og ryddet tomta bak Trekanten senter
- En rekke trafikkikkerhetstiltak som utbedring av farlige kryss, bedre belysning, utbedring av kantstein og redusert fartsgrense
- Slettheia skole er med i Hjertesone prosjektet, et prosjekt for å øke trafikkikkerhet og fysisk aktivitet langs skoleveien
- Gjennomført og styrket innbyggerdialog og innbyggermedvirkning
- Åpnet ny Øvre Slettheia barnehage
- Gratis utlån av lokalene på Øvre Slettheia barnehage for nærmiljøet og lag og foreninger (kjøkken, gymsal og forsamlingsrom).
- Søkt om diverse tilskudd til lekeapparater, Tehage og turveier på Slettheia

De viktigste mulighetene fremover er:

- Utvikle nye Slettheia skole til en viktig nærmiljøarena for innbyggere, frivilligheten og lag og foreninger, der sambruket er stort og lokalet tilrettelegger for deltakelse i fritidsaktiviteter for barn på Slettheia i enda større grad
- Tilby flere tjenester i barnehagens og skolen lokaler, både helsetjenester, fritidstjenester og kulturskoletilbud
- Utvikle "krateret" til en god møteplass for alle på Slettheia som bidrar til stolthet og tilhørighet
- Styrke utvikling og vedlikehold av offentlige arealer og møteplasser på Slettheia
- Utbedre viktige snarveier
- Fullføre mulighetsstudie for butikk med møteplass på øvre Slettheia
- Ta i bruk erfaringene fra områdesatsingen i Kvadraturen-Eg, særlig knyttet til tjenesteutvikling i levekårsutsatte områder og samarbeid med frivillige om å skape aktiviteter med og for befolkningen på Slettheia
- Skape liv og aktivitet i de kommunale lokalene, for og sammen med innbyggerne
- Styrke samhandlingen mellom tjenester til barn og unge på Slettheia, og andre levekårsutsatte områder
- Bedre mulighetene for boligeie for lavinntektsfamilier i hele kommunen og en jevnere fordeling av byrder og goder i lokalområdene
- Utarbeide en strategi for garasjene på øvre Slettheia
- Utvikle Myren gård videre som en møteplass

Om boligutvikling på øvre Slettheia

Gjennom innbyggerdialogen har det kommet noen innspill knyttet til behovet for boligutvikling på Slettheia, særlig knyttet til noen garasjerekker på øvre Slettheia. Noen av disse er omtalt som muligheter i mulighetsstudien, men det er en kompleks øvelse og derfor er det valgt å ikke gå for langt i detaljene.

Dette har flere årsaker;

- Store deler av området på øvre Slettheia er avsatt som «tidstypisk område» i kommuneplanen.
- Garasjene er i privat eie og mange av dem har et stort antall eiere som kan gjøre utvikling vanskelig.
- Det er usikkert hvor stort behovet for nye boliger er i et allerede tett befolket område.
- Initiativ til utvikling må i utgangspunktet komme fra garasjeeierne/private aktører

I slutfasen av arbeidet med bydelsmeldingen har administrasjonen, gjennom dialog med Vågsbygd bydelsråd, blitt kjent med at bydelsrådet snarlig vil igangsette en mulighetsstudie på øvre Slettheia. Målet er å bygge videre på arbeidet som er gjort i

bydelsmeldingen, men gå dypere inn i mulighetene for bolig- og stedsutvikling knyttet til de nevnte garasjetomtene.

Status i arbeidet er at Vågsbygd bydelsråd planlegger å igangsette en mulighetsstudie i nær fremtid og er i dialog med Våre Steder, Bosør og borettslaget om dette, samtidig som det arbeides videre med å sikre ytterligere finansiering av studien.

Juridisk grunnlag

Plan- og bygningsloven

Folkehelseloven

Økonomiske konsekvenser

Bystyret bevilget områdemidler til arbeidet med Bydelsmelding. Det var satt av 1 million kroner i 2024 og 1 million kroner i 2025. I tillegg ble det bevilget 250 000 kr til selve utarbeidelsen av mulighetsstudiet.

De avsatte midlene er i stor grad benyttet, eller planlagt benyttet til gjennomføring av fysiske tiltak og særlig oppgradering av området der den gamle barnehage på øvre Slettheia lå, et område som av lokalbefolkningen er blitt kalt «krateret» etter at barnehagen ble revet.

For å realisere flere av mulighetene som er identifisert i bydelsmeldingen, er det behov for ekstra bevilgninger. Nedenfor følger en oversikt over tiltak der det foreligger kostnadsoverslag. Enkelte forslag i bydelsmeldingen er av ikke-fysisk karakter og har derfor ikke tilhørende kostnadsoverslag. Disse er ikke inkludert i oversikten nedenfor, men omtales nærmere i bydelsmeldingen.

	Område	Tiltak	Kostnad
1	Kartheia	Utvide fortau, utbedre utflytende kryss ved å forlengte fortau og bedre sikt. Stramme opp krysset Kartheia x Slettheiveien	1.600.000 + 10.000 pr.m fortau + 2.500.000 Det er søkt om midler gjennom byveksttalen
2	Løvsangerveien	Stramme opp kryss og forlengte fortau, utbedre sikt, bedre krysningspunkt	2.000.000
3	Rugdeveien	Strammes opp kryss og forkorte krysningspunkt for gående og syklende. Samt utbedre fortau (på strekket utenfor Rugdeveien 3)	400.000
4	Linerlebakken	Stramme opp brede kryss for å gjøre det mer oversiktlig	700.000
5	Slettheiveien	Utbedre fortau stedvis, utbedre/stramme opp kryss (forlengte fortau og rabatter), fartshumper der måling viser for høy fart	2.800.000 + 10.000 pr/m fortau + 25.000 pr fartshump
6	Areal utenfor bhg og Slettheiveien 45 *(Eies av borettslag)	Skille mellom gang- og sykkelvei, parkering og kjørevei	
7	Gislemyrveien 1-10	Bedre trafikkikkerhet for myke trafikanter.	
8	Svaleveien	Utbedre sikt i kryss i tillegg kan parkeringsrestriksjoner vurderes	800.000-900.000
9	Løvsangerveien 40-44	Sette opp veilyys (veien mangler i dag belysning)	250.000

	Område	Tiltak	Kostnad
1	Rødvingeveien - Dallonaveien	Etablere en brukbar snarvei	Beregning pågår, søker midler fra byvekstavtalen
2	Svaleveien 21 - Gislemyrveien 8-10	Utbedre snarvei	Beregning pågår, søker midler fra byvekstavtalen

Område	Tiltak	Antall	Enhet	Sum kost eks mva
«Krateret»	Seter av tre i eksisterende amfi	1	RS	50 000 NOK
	Bord og benk	3	stk	90 000 NOK
	Runde bord	3	stk	18 000 NOK
	Grill	2	stk	90 000 NOK
	*Streetbasket m. asfalt	1	stk	120 000 NOK
	* Egenvekttrening m. fallunderlag	3	stk	170 000 NOK
	Fugleredehuske m fallunderlag	1	stk	90 000 NOK
	Frukthage	9	stk	45 000 NOK
	Dyrkingskasser	10	stk	200 000 NOK
	Pergola	1	stk	150 000 NOK
	Beplantning	1	RS	50 000 NOK
Ved 7'banen	Hengeskøy med fallunderlag	3	stk	150 000 NOK
	Spesialtilpasset benk	1	RS	75 000 NOK
	Utbedring av skateanlegget	1	RS	500 000 NOK
Tilfeldig sted	Benker	5	stk	120 000 NOK
Myren gård	Benker (Ulefossbenken)	5	stk	125 000 NOK
Dallonaveien	Belysning (tremaster – luftstrek)	40	stk	1 600 000 NOK
Øvre Slettheia	Benker	5	stk	120 000 NOK

Uttalelse fra rådene (Eldrerådet, Rådet for personer med funksjonsnedsettelse, Studentutvalget og Ungdommens bystyre)

Saken har vært i eldrerådet, rådet for personer med nedsatt funksjonsevne og ungdommens bystyre våren 2025. Fra ungdommens bystyre kom det særlig innspill på hvordan den tidligere barnehagetomten på øvre Slettheia skulle utvikles for å legge til rette for ungdom. De var opptatt av belysning, tak, benker, grønt, søppelkasser og

gjærne nærhet til butikk. Fra eldrerådet kom det innspill på at også de eldre sin stemme er viktig i arbeidet.

Barn og unges interesser

Barn på Slettheia har vært involvert i arbeidet gjennom samarbeid med elevrådet. Deres innspill var særlig knyttet til:

- Flere voksne ute i området
- Bedre belysning flere steder
- Fjerne av vegetasjon for økt trygghetsfølelse
- Bedre skolegård og gymsal
- Endre mer åpningstid på fritidsklubben

Flere av disse innspillene er imøtekommet i allerede igangsatte tiltak (bedre belysning og fjerning av vegetasjon) eller beskrevet som muligheter i mulighetsstudiet (utvidelse og renovering av Slettheia skole).

Klima- og miljøkonsekvenser

Ingen

HMS/Folkehelse

Flere av tiltakene som er gjennomført og pekes på som muligheter kan fremme folkehelse og levekår. Særlig kan gode barnehager og skoler utgjøre en forskjell for barn og unge i områder med utfordrende levekår, det sammen kan gode og trygge nærmiljø og fritidstilbud.

Vurdering

Analysen av levekår viser at på flere av levekårsindikatorer skiller Slettheia seg negativt fra kommunens gjennomsnitt. På mange indikatorer er forskjellene ikke store, og for viktige levekårsindikatorer går utviklingen i en positiv retning.

Det vurderes som svært positivt at andel barn i husholdninger med vedvarende lavinntekt og andel som ikke gjennomfører videregående opplæring er redusert på Slettheia de siste årene og at utviklingen går i ønsket retning. Selv om tallene fra SSB er fra 2022, vurderes resultatene fremdeles som valide da det tar tid å endre levekårsstatistikken. Utviklingsarbeid som gjennomføres av Helsedirektoratet muliggjør antakelig lettere og hyppigere tilgang til levekårs- og helsedata på lavere geografisk nivå i løpet av 2026 for alle landets kommuner, i statistikkbanken Folkehelsestatistikk, som vil være nyttig for å følge utviklingen på Slettheia, og andre områder i kommunen tettere.

Innbyggerdialogen og innbyggerundersøkelsen viser tydelige tegn til at innbyggerne på Slettheia trives i sitt nærmiljø og det pekes på en rekke kvaliteter. Så selv om det er levekårsforskjeller, oppgir innbyggerne at de i stor grad er fornøyd med sitt nærmiljø og at Slettheia er et godt sted å bo og leve.

Mulighetsstudien peker på mange muligheter for Slettheia. For å bedre levekår for særlig barn og unge vurderer kommunedirektøren at gode tjenester til barn og unge, som barnehage, skole og SFO som særlig viktige. I tillegg til gode og trygge nærmiljø og fritidstilbud. Dette er i tråd med NOU 2020:16.

For å lykkes med å bedre levekår vurderes det derfor som viktig å sikre og styrke gode tjenester til barn og deres familier og god samhandling mellom disse. I tillegg vurderes det som viktig for Slettheia at utvidelse og renovering av Slettheia skole også bidrar til god nærmiljøutvikling, der lag, foreninger og frivillige kan ta lokalene i bruk etter undervisningstid. Og at «krateret» på øvre Slettheia utarbeides til en møteplass med gode kvaliteter som gir innbyggerne stolthet og bidrar til møter på tvers av ulikheter.

Konklusjon

På bakgrunn av det som er beskrevet i saken og i bydelsmelding for Slettheia foreslår kommunedirektøren følgende vedtak:

1. Bystyret vedtar bydelsmelding for Slettheia
2. Bystyre ber kommunedirektør utarbeide et forslag til prioritering av tiltakene i bydelsmeldingen og utfordre de berørte kommunalområdene til å fremme de prioriterte tiltakene i rullering av økonomiplan for perioden 2027-2030.

Punkt 10/26: Lukket