

# **REFERAT |KRS| Kommunalutvalget (2007-2015) d. 28-04-2009**

**Mødedato**    Tirsdag d. 28. april 2009 kl. 08:30

**Mødested**    Formannskapssalen

## **Indholdsfortegnelse**

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Kristiansand Kino Holding AS - Eierstrategi..... | 3 |
| Årsrapport 2008 - Administrasjonssektoren.....   | 9 |



Dato: 02.04.09  
Saksnr.: 200903962-1  
Arkivkode E: 255  
Saksbehandler: Kristin Tofte Andresen

**Saksgang**  
Kommunalutvalget  
Bystyret

**Møtedato**  
28.04.2009  
13.05.2009

## Kristiansand Kino Holding AS - Eierstrategi

### Sammendrag:

Bystyret vedtok 19.11.08 i sak 175/08 eierskapsmeldingen for Kristiansand kommune. I denne blir det forutsatt at det også skal utarbeides del 2 av denne meldingen. Denne delen forutsetter en gjennomgang av hvert enkelt selskap kommunen har eierposisjoner i. Bystyret har gitt føringer på innholdet av del 2. Kommunalutvalget har startet denne gjennomgangen med de selskapene hvor Kristiansand kommune er eneeier og har full kontroll.

I sak om Kristiansand Kino Holding AS blir disse problemstillingene særlig drøftet:

- Valg av styremedlemmer i datterselskaper
- Hvordan generalforsamlingsdokumenter skal behandles av Kristiansand kommune
- Kommunikasjon mellom selskap og eier
- Utbytte og ansvarlig lån
- Konsesjonsbestemmelser og reklame på barneforestillinger før kl. 1800
- Vedtektsbestemmelser mht arbeidsgivertilknytning.

### Forslag til vedtak:

1. Den ordning som har vært praktisert til nå ved at valgkomiteen i kommunen også har utpekt styremedlemmer og styreledere til Kristiansand Kino Drift AS og Kristiansand Kino Eiendom AS, opphører. Eier, ved generalforsamling i Kristiansand Kino Holding AS, velger bare styremedlemmer til dette selskapet.
2. Bystyret ber om at generalforsamlingen i Kristiansand Kino Holding AS opphever § 6 i vedtektene til dette selskapet ("§ 6 Bystyret i Kristiansand skal behandle saker til generalforsamling i Kristiansand Kino Holding AS).

Ordføreren møter på generalforsamling i selskapet og stemmer slik bystyret har vedtatt.”).

3. De foreslåtte rutiner for kommunikasjon mellom selskap og eier etableres.
4. Den foreslåtte rutine for kommunisering av forventninger om utbytte etableres.
5. Bystyret har ikke innvendinger mot at generalforsamlingen i Kristiansand Kino Drift AS opphever § 7 i dette selskapet (”§ 7 Kristiansand Kino Drift AS må være medlem av KS. Kristiansand Kino Drift AS skal være medlem av KKP eller ha en bedre pensjonsordning. De ansatte skal ikke ha dårligere lønns- eller personalpolitiske vilkår enn de har i Kristiansand kommune.”).

Tor Sommerseth  
Rådmann

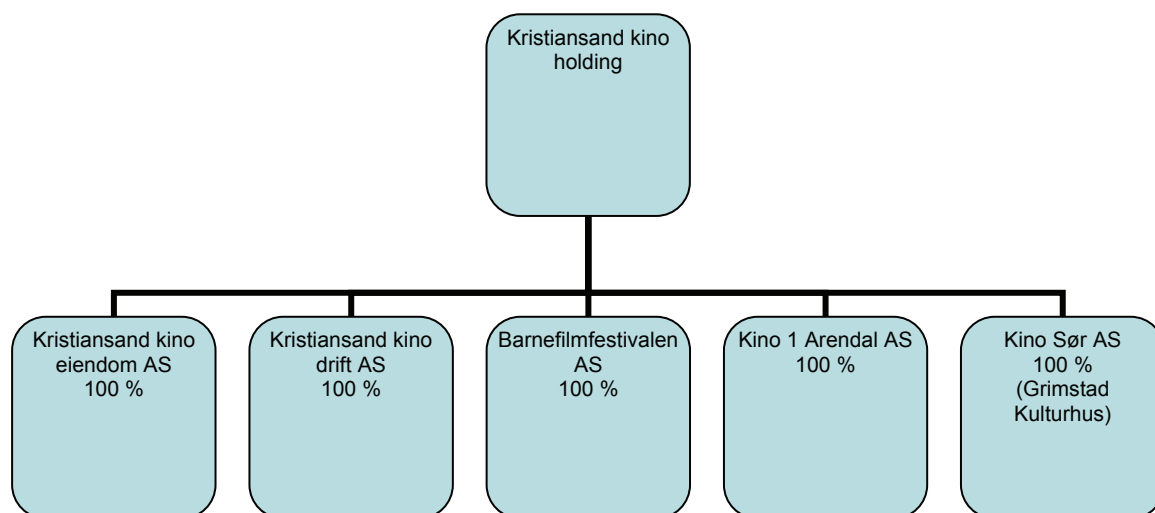
Kristin T. Andresen  
Ass. rådmann

Trykte vedlegg: Ingen  
Utrykte vedlegg: Ingen

## Bakgrunn for saken:

Kristiansand Kino Holding AS er eid 100 % av Kristiansand kommune og omfatter følgende datterselskaper;

- Kristiansand Kino Eiendom AS
- Kristiansand Kino Drift AS
- Barnefilmfestivalen AS
- Kino 1 Arendal AS
- Kino Sør AS



### Kristiansand Kino Holding AS

| Tall i 1 000 kroner     | 2007   | 2006   |
|-------------------------|--------|--------|
| Bokført egenkapital     | 27 383 | 27 383 |
| Registrert aksjekapital | 18 000 | 18 000 |
| Resultat                | -126   | -63    |
| Antall ansatte          | 0      | 0      |

### Kristiansand Kino Drift AS

| Tall i 1 000 kroner     | 2007  | 2006  |
|-------------------------|-------|-------|
| Bokført egenkapital     | 7 529 | 7 074 |
| Registrert aksjekapital | 4 800 | 4 800 |
| Resultat                | 473   | -480  |
| Antall ansatte          | 23    | 19    |

Bystyret hadde en grundig diskusjon om organisering av Kristiansand kino da denne ble omdannet til aksjeselskap, de tre selskapene ble etablert og eiendommen Fønix, overført til selskapet i 2001.

Bakgrunnen for omdanningen var at driftsformen som var valgt til da, var kommunal bedrift, forsvant ut av lovverket. Valget sto da mellom kommunalt foretak og aksjeselskap. Begrunnelsen for valget var dels gjort ut fra kulturpolitiske hensyn og dels ut fra å skaffe kinoen gode rammevilkår i en fremtidig konkurranseutsatt posisjon.

Da Kristiansand Kino ble omdannet til aksjeselskap, hadde bystyret klare føringer for hvordan kinoen skulle organiseres, i et holdingselskap og to datterselskaper. Det har hele tiden vært foretatt indirekte politiske valg av representasjon også i styrene i disse to

datterselskaper (selv om valgene i datterselskapene formelt blir gjort av generalforsamlingene i datterselskapene).

Den interne utvikling i selskapet de siste årene har vært slik at de strategisk viktige beslutningene foretas i holdingselskapet og alle datterselskaper har gode rapporteringsrutiner til styret i holdingselskapet. Etter kinoens vurdering er det naturlig at dette selskapet nå får normale rutiner mht valg av styrer. Det vil si at eier velger styret i eierselskapet, Kristiansand Kino Holding AS. Generalforsamlingene i de ulike datterselskapene velger så styrene i disse selskapene uten at det er gitt bindinger gjennom politiske vedtak av eieren.

Til nå har bystyret behandlet generalforsamlingsdokumentene til Kristiansand Kino Holding AS og gitt ordføreren fullmakt i hvert enkelt tilfelle. Dette følger av §6 i vedtektene til Kristiansand Kino Holding AS:

"Bystyret i Kristiansand skal behandle saker til generalforsamling i Kristiansand Kino Holding AS. Ordføreren møter på generalforsamling i selskapet og stemmer slik bystyret har vedtatt."

Med den delegasjonen bystyret har gjort med hensyn til kommunalutvalgets fullmakter som kommunens eierskapsorgan, mener rådmannen at det er naturlig at generalforsamling i Kristiansand Kino Holding AS gjennomføres på linje med generalforsamling i kommunens øvrige heleide selskaper. Rådmannen vil foreslå at vedtektene endres tilsvarende.

Selskapets leder har til nå orientert eier ved ordfører og rådmann om store oppkjøp og andre vesentlige endringer i strukturen i Kristiansand kino. Ledelsen i Kinoen ser det naturlig å fortsette denne praksisen men også å gi eier ved kommunalutvalget slik informasjon på et årlig driftingsmøte og når det ellers måtte være nødvendig.

Uttak fra selskapet ble grundig behandlet i 2001. Det ble den gang diskutert avkastningskrav og ansvarlig lån for selskapet. Bystyret ønsket den gang ikke å gi selskapet et ansvarlig lån. Rådmannen ønsker heller ikke foreslå dette nå.

Styret i Kristiansand Kino Holding AS har flere år ikke fulgt opp de forventningene bystyret, gjennom handlingsprogrammet, har satt til selskapet når det gjelder utbytte. Resultatene i kinoen er svært avhengige av de filmene som er til disposisjon hvert år. En publikumssuksess de siste månedene av året kan være avgjørende for størrelsen på selskapets overskudd dette året. For selskapet er det således vanskelig å lage sikre fireårs prognoser.

Også i forholdet mellom Kristiansand kino og kommunen er det viktig med forutsigbarhet mht til ønsker om utbytte. For at forutsigbarheten skal bli størst for begge parter, bør en drøfting om årets resultat og fastsetting av utbytte skje så seint som mulig på året, for eksempel i slutten av september. Forventet utbytte i fireårsperioden må derfor også settes med forutsetninger om stor grad av usikkerhet. Men i normalt tilfellet må det utbyttet eier og ledelse i Kristiansand Kino Holding AS blir enige om, også blir fulgt opp av bystyret og styret i Kristiansand Kino Holding AS.

I dag får hver av de tre styrelederne i Kristiansand Kino Holding AS, Kristiansand Kino Drift AS og Kristiansand Kino Eiendom AS kr 30 000 hver i styrehonorar. Styremedlemmer får kr 20 000. Nå er det de samme styremedlemmer i alle tre selskaper og honoraret er totalt honorar for alle tre styreverv. Med en eventuell oppdeling av styrehonorar i selskapene i tre grupper, vil det være naturlig å rangere Kristiansand Kino Holding AS i den midterste gruppen. Det er ikke tegnet styreforsikring.

Etter selskapets vurdering har det først og fremst behov for styremedlemmer med økonomisk kompetanse i styret for Kristiansand Kino Holding AS. Det er utarbeidet styrinstrukser og instruks for daglig leder. Styret har behandlet strategiplan for Kristiansand Kino. Styret har ikke regelmessig egenevaluering. Revisor møter på det styremøtet hvor årsregnskapet behandles. Det har siste år vært avholdt to seminarer for styret:

- 1) Generell innføring i kinodrift
- 2) Styre for aksjeselskap – styrets oppgaver, styrets forvaltnings- og tilsynsansvar, regnskapsrapportering, styret og revisor, praktisk styrearbeid.

Selskapet mener aksjeselskapsformen tjener selskapets virksomhet best og mener at den argumentasjonen som ble brukt i 2001 for valg av aksjeselskap, fortsatt er riktig. Det er også den selskapsformen som er valgt ellers i "kino-Norge". Rådmannens vurdering er den samme som den var i 2001. Rådmannen mener utviklingen siden 2001 bare har forsterket argumentene om at aksjeselskap er den riktige selskapsformen for en virksomhet som kinoen.

I bystyrets konsesjonsbestemmelser, vedtatt 6.12.2000 heter det i pkt 2g:

"Levende reklame skal ikke vises på barneforestillinger som starter kl. 1800 eller tidligere".

Etter kinoens vurdering har denne bestemmelsen to utfordringer. For det første er reklame i dag digitalisert. Reklame med stillbilder, som bestemmelsen forutsetter, eksisterer ikke lengre. Det er derfor vanskelig å praktisere denne regelen. For det andre har regelen en inntektsside. Bestemmelsen fører til at kinoen går glipp av inntekter på rundt 0,5 millioner per år.

I Ot.prop. nr 72 (2005-2006) Om lov om endringer i lov 15. mai 1987 om film og videogram, blir denne problemstillingen diskutert. Departementet konkluderer slik:

"Departementet legg i tillegg vekt på at fleirtallet av høyringsinstansene ikke støtter framlegget om å innføre eit reklameforbud. Kultur- og kyrkjedepartementet vil difor ikkje gå inn for eit "lovforbud mot reklame på kino for filmar for barn frå 7 år og nedover"."

Ved Stortingsbehandlingen hadde partiene noe ulikt syn, men flertallet peker på utfordringer i forhold til økonomiske konsekvenser for kinoene og digitalisering. Flertallet går ikke inn for forbud, men ber ministeren følge utviklingen og "kome tilbake til Stortinget i egna form."

Rådmannen mener det nå er rimelig å oppheve denne bestemmelsen og vil fremme dette som forslag ved bystyresak om konsesjonsbestemmelser våren 2009.

Vedtektene til Kristiansand Kino Drift AS har bestemmelser om arbeidsgivertilslutning. §7 i disse vedtektene lyder:

"Kristiansand Kino Drift AS må være medlem av KS. Kristiansand Kino Drift AS skal være medlem av KKP eller ha en bedre pensjonsordning. De ansatte skal ikke ha dårligere lønns eller personalpolitiske vilkår enn de har i Kristiansand kommune."

Styret for Kristiansand Kino Holding AS fattet i møte 4.12.08 dette vedtaket:

"Kinodirektøren gis fullmakt til å fremforhandle ny tariffavtale for ansatte ved kinoer eid av Kristiansand Kino Holding AS. Dersom dette krever bytte av arbeidsgiverorganisasjon, må saken fremlegges i ekstraordinær generalforsamling. Alle som nå er ansatt i Kristiansand Kino Drift AS fortsetter i gjeldende tariff."

Styrets begrunnelse for å endre tariffområdet og dermed også vedtektene, er at det mener at:

- a) KS tariffområde er dårlig tilpasset kinodrift.
- b) Kristiansand Kino Holding AS driver i dag kinoene i Kristiansand, Arendal og Grimstad og ønsker en felles tariffavtale for alle.
- c) Kinokioskene i Kristiansand og Grimstad er i dag satt bort til ekstern driver, mens kiosken i Arendal blir drevet av kinoen selv. Kinoen ser økonomiske gevinster med å kunne overta kioskdriften selv, men dette forutsetter at ansatte ikke må arbeide etter KS-tariff.

Nåværende formulering av vedtektene var en forutsetning for blant annet de ansatte ved omdanning av kinoen til aksjeselskap. Formuleringen i dagens vedtekter er slik de ansattes organisasjoner ønsket den skulle være for ikke å ha sterke motforestillinger ved omdanningen. Spørsmålet i dag er om forutsetningene ved omdanning og bystyrets vedtak i 2001 vil gjelde for all framtid eller om de må kunne vurderes på nytt når forholdene ellers er endret. Arbeidsgivertilknytning er normalt en beslutning for styret i selskapet. Det er vanligvis ikke en eierbeslutning. Rådmannen mener tiden nå er inne til å gi selskapet den vurderingsfriheten som normalt vil ligge til et aksjeselskaps organer. Det innebærer at bystyret ikke vil ha innvendinger mot at generalforsamlingen i Kristiansand Kino Drift AS endrer vedtektene på dette punkt. Rådmannen forutsetter at selskapet i den videre prosess følger arbeidslivets normale spilleregler.

For øvrig tilfredsstiller vedtektene til Kristiansand Kino Holding aksjelovens minstekrav.





Dato: 17. april 2009  
Saksnr.: 200904309-1  
Arkivkode E: 151  
Saksbehandler: Reidar Opsahl

**Saksgang**  
Kommunalutvalget

**Møtedato**  
28.04.2009

## Årsrapport 2008 - Administrasjonssektoren

### Sammendrag:

Administrasjonssektorens årsrapport for 2008 legges med dette frem for kommunalutvalget som hovedutvalg. Sentrale deler av rapporten inngår også i rådmannens samlede årsrapport til bystyret.

### Forslag til vedtak:

1. Administrasjonssektorens årsrapport for 2008 tas til orientering.

Thor Sommerseth  
Rådmann

Kristin Tofte Andresen  
Adm.dir./ass. rådmann

Trykte vedlegg: Årsrapport 2008

Utrykte vedlegg: Ingen

Bakgrunn for saken :