

# **REFERAT |KRS| Havnestyret (2015-2019) d. 29-01-2019**

**Mødedato** Tirsdag d. 29. januar 2019 kl. 15:00

**Mødested** Havnestyresalen 3. etg. Gravane 4

## **Indholdsfortegnelse**

Protokoll fra havnestyret 04.12.2018.....	3
Havnesamarbeid.....	5

## **Punkt 1/19: Protokoll fra havnestyret 04.12.2018**

### **Bilag**

protokoll 04122018



**KRISTIANSAND  
HAVN KF**

Havnebygget – Gravene 4  
Postboks 114, N-4662 Kristiansand  
E-post: [post@kristiansand-havn.no](mailto:post@kristiansand-havn.no)  
[www.kristiansand-havn.no](http://www.kristiansand-havn.no)  
Foretaksreg.: NO 963 897 642 mva.

Telefon: +47 38 00 60 00  
Telefax: +47 38 02 70 99  
Bankgiro: 3000.07.02184

Døgnvakt:  
Telefon: +47 38 00 60 10  
Telefax: +47 38 00 60 23

Arkivsak-dok. 201900507-1  
Saksbehandler Halvard Aglen  
Rita S. Floer

Saksgang  
Havnestyret

Møtedato  
29.01.2019

## **Protokoll fra havnestyret 04.12.2018**

Forslag til vedtak

[Protokoll fra havnestyret 04.12.2018 godkjent og signert.](#)

Halvard Aglen  
Havnedirektør

Rita S. Floer  
Konsulent

Vedlegg:  
Skriv inn vedlegg.

## **Punkt 2/19: Havnesamarbeid**

### **Bilag**

Vedtak BYSTYR, 27022019, Sak 22/19, Havnesamarbeid

Hovedrapport Kristiansand Havn KF Mandal Havn KF - Havnesamarbeid

scanner@kristiansand.kommune.no\_20190123\_112159



Arkivsak-dok. 201900208-1  
Saksbehandler Mathias Bernander

Saksgang  
Havnestyret  
Bystyret

Møtedato  
29.01.2019  
27.02.2019

## Havnesamarbeid

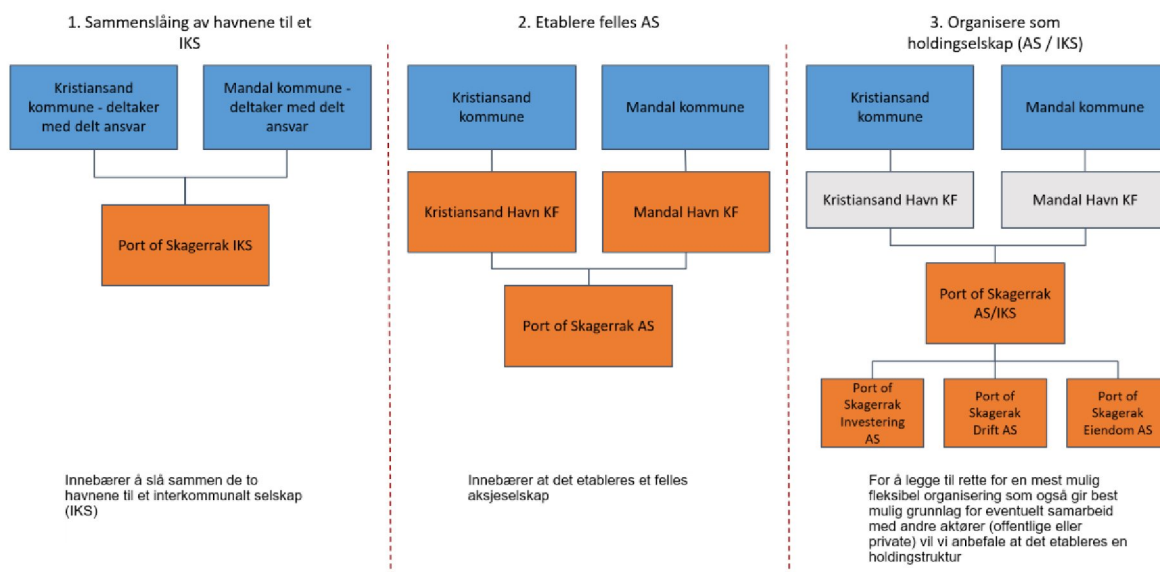
Kristiansand havn og Mandal havn har fullført prosjektet «Havnesamarbeid på Agder – Fase 2»

Prosjektet har utredet juridiske, skatte- og avgiftsmessige, samt økonomiske forhold, og enkelte sider ved eiendomsporteføljen ved et tettere samarbeid, eller en sammenslåing av de to havnene. I tillegg har endringer i konkurransekraft blitt belyst, men her bygger også flere av konklusjonene på arbeidet som tidligere er gjennomført i første fase av prosjektet der også Arendal havn var prosjektdeltaker.

Momentene overfor har blitt belyst under ulike varianter for samarbeid/sammenslåing, og følgende modeller har blitt utredet:

1. 0 – alternativ: begge havnene fortsetter som i dag,
2. Sammenslåing av havnene til IKS
3. Sammenslåing av havnene til AS
4. Organisere havnene under et holdingselskap

Tre (fire) organisatoriske modeller er vurdert



Figur 1: Organisasjonsmodeller (PWC:2018)

PwC har i sin rapport gitt en klar anbefaling om å gå videre med samarbeidet med tanke på en sammenslåing av selskapene. Videre at denne sammenslåingen gjennomføres ved å etablere et holdingselskap. Se figur 1.

*Et tettere samarbeid mellom de to havnene vil legge til rette for en rasjonell, brukervennlig og fremtidsrettet havn for regionen. Det eksisterer imidlertid betydelige utfordringer som må løses for at et samarbeid mellom de to havnene skal lykkes, dersom dagens organisering forblir uendret. Vår vurdering er at en kun i liten grad vil oppnå de ønskede rasjonaliserings- og synergieffekter ved et rent avtalebasert samarbeid, og vår anbefaling er følgelig at havnene slås sammen (PWC 2018: 10)*

Samtidig presiseres det at arbeidet med å slå sammen havnene vil by utfordringer og ytterligere avklaringer spesielt med tanke på fastsettelse av eierbrøk. Følgende fremdriftsplan er anbefalt for videre prosess:

- Innstilling til og behandling i de to havnestyrene
- Søknad om finansiering fra Kystverkets midler for Havneseamarbeid
- Politiske avklaringer og beslutninger i kommunene
- Eventuelle avklaringer og godkjenning fra sentrale myndigheter

Etter at det eventuelt er besluttet å gå videre med en sammenslåingsprosess, er det mange forhold som må avklares nærmere og det må treffes beslutninger om. Dette gjelder blant annet:

- Valg av organisasjonsform/organisasjonsstruktur
- Hvilke eiendeler, herunder eiendommer, som skal overføres til det felles havneselskapet og hvordan de skal overføres (tingsinnskudd, salg, omdannelse eller annet?)
- Hva er verdiene av det som overføres
- Hvordan skal eierfordelingen i selskapet være
- Avtaleverk (herunder ev. selskaps- eller aksjonæravtale).
- Forholdet til ansatte må ivaretas.
- Forholdet til leverandører og andre kontraktsparter må ivaretas

Første kulepunkt i fremdriftsplan er innstillingen og gjeldende saksfremlegg. For å gå videre med prosessen er det avgjørende at begge havnestyrene gir et tydelig signal om et ønske om sammenslåing. Havnedirektøren anbefaler videre at det velges et forhandlingsutvalg som følger den videre fremdriften. Forhandlingsutvalget vil også fungere som styringsgruppe, og foreta nødvendige avklaringer opp mot de respektive kommunene. Det er anbefalt at både havnestyrets leder, og havnedirektør fra begge havnene deltar i forhandlingsutvalget. I tillegg anbefales det å velge ytterligere en representant fra hvert av havnestyret. Hver av havnene får også sin ansattrepresentant i utvalget.

Havnedirektøren anbefaler med det følgende vedtak:

#### Forslag til vedtak

Bystyret tar rapportene fra prosjektet *Havneseamarbeid på Agder – Fase 2* til orientering.

Bystyret gir havnedirektøren fullmakt til å utarbeide forslag til avtale om felles havneselskap med Mandal havn KF. Endelig avtale skal behandles og godkjennes politisk.

Havnestyret velger inn havnestyrets leder, havnedirektør, ansattrepresentant og (sett inn navn) i forhandlingsutvalget

Bystyret slutter seg til skissert fremdriftsplanen

Halvard Aglen  
havnedirektør

Mathias Bernander  
Markedssjef

Vedlegg: PwC-rapport  
NorConsult-rapport

