

REFERAT Partssammensatt utvalg d. 09-06-2026

Mødedato Tirsdag d. 09. juni 2026 kl. 08:30

Mødested Formannskapssalen

Indholdsfortegnelse

| | |
|--|----|
| Møtedokumenter..... | 3 |
| Behandling av utvalgssak..... | 24 |
| Godkjenning av protokoll fra møte i partssammensatt utvalg 19.05.2026..... | 25 |
| Faglig dreining av aktivitetstilbud i habilitering..... | 27 |
| Vurdering av vedtatt plan for etableringstidspunkt og konkurranseutsetting av neste sykehjem - Opp | 41 |

Punkt .: Møtedokumenter

Bilag

Komplett innkalling Partssammensatt utvalg (09.06.2026)

Sakliste Partssammensatt utvalg 09.06.2026



Kristiansand, 29.05.2026

MØTEINNKALLING TIL PARTSSAMMENSATT UTVALG

Dato: 09.06.2026 kl. 08.30
Sted: Formannskapssalen

Innkalling gjelder bare medlemmer. Varamedlemmer møter etter særskilt innkalling.

Forfall og eventuelle habilitetsspørsmål meldes snarest til Anne Lise H. Aabø i First Agenda Live <https://app.agendalive.dk> eller til tlf. 98 28 79 38 eller epost alh@kristiansand-bystyre.no

| SAKSKART | | | Side |
|-----------------------|---------------|---|------|
| 11/26 | 2026000040-24 | Partssammensatt utvalgssak: Godkjenning av protokoll fra møte i partssammensatt utvalg 19.05.2026 | 2 |
| | | Helse og mestring: | |
| 12/26 | 2025018073-2 | Bystyresak: Faglig dreining av aktivitetstilbud i habilitering | 3 |
| 13/26 | 2025019163-23 | Bystyresak: Vurdering av vedtatt plan for etableringstidspunkt og konkurranseutsetting av neste sykehjem - Oppfølging av verbalvedtak 26-10 | 16 |
| | | | |

Møtet vil bli streamet og overføres direkte på kommunens hjemmeside
<https://kristiansand.kommunetv.no/>

Mathias Bernander
Ordfører
(sign.)



Kristiansand
kommune

Dato 29. mai 2026
Saksnr.: 2026000040-24
Saksbehandler Anne Lise H Aabø
Godkjent av Kjell A. Kristiansen

Saksgang
Partssammensatt utvalg

Møtedato
09.06.2026

Godkjenning av protokoll fra møte i partssammensatt utvalg 19.05.2026

Forslag til vedtak

Partssammensatt utvalg godkjenner protokoll fra møte i partssammensatt utvalg 19.05.2026.

Vedlegg:
Protokoll fra møte i partssammensatt utvalg 19.05.2026



Kristiansand
kommune

Dato 26. mai 2026
Saksnr.: 2025018073-2
Saksbehandler Merethe Ulvnes
Godkjent av Brede Skaalerud
Camilla Bruno Dunsæd

Saksgang

Råd for personer med funksjonsnedsettelse
Eldrerådet
Partssammensatt utvalg
Helseutvalget
Formannskapet
Bystyret

Møtedato

04.06.2026
04.06.2026
09.06.2026
09.06.2026
10.06.2026
17.06.2026

Faglig dreining av aktivitetstilbud i habilitering

Forslag til vedtak

- Bystyret slutter seg til faglig retning for utvikling av aktivitetstilbudet på habiliteringsfeltet
- 2. Bystyret slutter seg til de foreslåtte prosesser for samhandling med brukere, pårørende, organisasjoner og ansatte
- Økonomiske konsekvenser innarbeides ved rullering av økonomiplaner
- Helseutvalget holdes orientert om fremdrift i forbindelse med tertialrapporteringer

Sammendrag

Saken omhandler en faglig dreining av aktivitetstilbudet på habiliteringsfeltet i Kristiansand kommune. Forslaget følger opp bystyrets vedtak om omstilling og budsjetttilpasning sak 2025018073-2 samt føringer om å styrke aktivitetsmuligheter på tvers av boformer, sak 2024018073-2 Forvaltningsrevisjon av BPA i Kristiansand kommune. Målet er å utvikle et mer bærekraftig, fleksibelt og individuelt tilpasset aktivitetstilbud som i større grad ivaretar en sammensatt brukergruppe med ulike behov og forutsetninger.

Dagens aktivitetstilbud er i hovedsak organisert gjennom aktivitetshus med begrenset fleksibilitet i bruk av ressurser og kompetanse, og med variasjon i praksis mellom enhetene. Brukergruppen har endret seg over tid, med både økt behov for tett individuell oppfølging, og større etterspørsel etter arbeids- og produksjonsrettede aktiviteter. Dagens organisering gir også utfordringer knyttet til kapasitet, transport og sammenheng mellom bolig og aktivitetstilbud, og åpningstidene er i stor grad begrenset til dagtid. I tillegg står enkelte uten et tilpasset aktivitetstilbud. Samlet sett peker dette på behovet for en mer fleksibel, differensiert og helhetlig organisering av tjenesten.

Den foreslåtte modellen innebærer en samlet organisering med felles ledelse, økt bruk av ressurser på tvers av enheter og større fleksibilitet i hvor og hvordan aktiviteter gjennomføres. Aktivitetstilbudet differensieres i ulike kategorier tilpasset deltakernes behov, og åpningstidene utvides til også å gjelde ettermiddag, helg og ferier. Bruk av bolig og nærmiljø som arena styrkes for å redusere transportbehov og øke tilgjengeligheten. Den faglige dreiningen som foreslås vil skje innenfor vedtatte budsjettammer og konsekvenser relatert til investeringsbehov vil bli vurdert i forbindelse med kommende rullinger av økonomiplan.

Forslaget legger til rette for økt mestring, deltakelse, selvstendighet og livskvalitet, i tråd med lokale og nasjonale faglige føringer. Samtidig skal det bidra til bedre ressursutnyttelse og økt kapasitet innenfor eksisterende rammer. Endringene innebærer ingen reduksjon i tjenestenivå, men vil medføre omstillinger for både deltakere og ansatte.

Det er gjennomført en bred medvirkningsprosess med ansatte, tillitsvalgte og bruker- og pårørendeorganisasjoner. Det er gjennomført medbestemmelsesmøter, informasjon til, og drøfting med hovedtillitsvalgte og vernetjeneste, samt risiko- og sårbarhetsanalyser knyttet til både deltakere og ansatte.

I drøftingsmøtet som er gjennomført har organisasjonene og vernetjenesten gitt støtte til hovedretningen i forslaget om den faglige dreiningen og en mer samlet organisering av aktivitetstilbudet under én ledelse. Drøftingsnotat og referat fra drøftingsmøtet er vedlagt i saken.

Bruker- og pårørendeorganisasjoner har vært involvert gjennom egne informasjons- og innspillmøter.

I forbindelse med publisering av saken vil det bli sendt ut et informasjonsbrev til pårørende, og det vil bli gjennomført åpne dialogmøter hvor prosjektleder, ledere i habiliteringstjenesten og representanter fra pårørendeorganisasjonene vil være tilgjengelige for spørsmål og innspill.

Videre arbeid vil omfatte grundig planlegging og gjennomføring i tett samhandling med deltakere, pårørende, ansatte og tillitsvalgte, med oppstart fra 2027 og løpende oppfølging og evaluering.

Samlet vurderes forslaget å gi et bedre grunnlag for fremtidsrettede, bærekraftige og individtilpassede tjenester i habilitering, forutsatt god planlegging og oppfølging i oppstarts- og implementeringsfasen.

Vedlegg:

Drøftingsnotat aktivitetstilbud habiliteringstjenesten

Referat fra drøftingsmøte - aktivitetstilbud i habiliteringstjenesten

Saksutredning

Bakgrunn for saken

Saken bygger på Bystyresak 90/24 (19.06.2024): Tiltak for økonomisk budsjetttilpasning i habilitering. Her ble omstillingen og den faglige dreiningen i habiliteringstjenesten beskrevet, med vekt på en mer bærekraftig utvikling gjennom differensierte tilbud og individuelt tilpasset tjenestenivå. I dette ligger en tydeligere vektlegging av tjenestemottakernes ressurser og ferdigheter. Saken må ses i sammenheng med dette pågående omstillingsarbeidet og budsjetttilpasningen i habiliteringstjenestene. Den følger opp det identifiserte behovet for en gjennomgang av aktivitetstilbudet, og presenterer forslag til faglig dreining av dette tilbudet, forankret i de overordnede tiltakene som er beskrevet og vedtatt i sak 90/24.

Saken følger opp Bystyrets vedtakspunkt 6. i sak 91/25, 29.10. 2025:

Forvaltningsrevisjon av BPA i Kristiansand kommune:

- *Bystyret ber om en sak om hvordan aktivitetsmulighetene kan styrkes på tvers av boformer og uavhengig av om man får tjenester som BPA eller i bofellesskap. Saken skal inkludere vurderinger av bemanningssituasjonen og mulighetene den nye baseorganiseringen gir for å tilrettelegge for både frihet og fellesskap.*

Avklaring av sakens rammer

Foreslåtte endringer i aktivitetstilbudet innebærer ikke reduksjon i tjenestenivå eller endring i tjenestebeskrivelse, men er en oppfølging av bystyrets vedtak om omstilling og budsjetttilpasning i habilitering (sak 90/24). Endringene innebærer en konkretisering av hvordan aktivitetstilbudet organiseres og gjennomføres, og det vil ha konsekvenser for enkelte brukere og ansatte. Saken løftes til politisk behandling som oppfølging av bystyrets vedtak i punkt 6 i sak 91/25, og for å sikre tydelig forankring av en faglig retning for videre utvikling av aktivitetstilbudet.

Det vil i saksutredningen svares ut to av anmodningene i punkt 6. sak 91/25:

- *hvordan kan aktivitetsmulighetene styrkes på tvers av boformer og uavhengig av om man får tjenester som BPA eller i bofellesskap*
- *hvilke muligheter gir den nye baseorganiseringen for å tilrettelegge for både frihet og fellesskap*

Når det gjelder anmodningen i vedtakspunktet om å gjennomføre en vurdering av bemanningssituasjonen i boligene, vurderes dette ikke som hensiktsmessig på nåværende tidspunkt. Tjenestene i bolig er ikke ferdig med omstillingsprosessene og en må derfor foreta en slik vurdering etter en tid i drift. Helseutvalget vil bli forelagt en orientering om dette i løpet av høsten.

Overordnede føringer og faglig rammeverk

Forslaget er forankret i kommunens overordnede planer og føringer, herunder Temaplan helse og omsorg og Temaplan psykisk helse. Disse legger vekt på selvstendighet, mestring, personsentrerte og behovstilpassede tjenester, aktiv og meningsfull hverdag samt trygge og kompetente medarbeidere.

Habilitering har, i tråd med Helsedirektoratets veileder om habilitering, som overordnet mål å bidra til best mulig funksjonsevne, selvstendighet, deltakelse og livskvalitet for personer med medfødte eller tidlig ervervede funksjonsnedsettelse. Aktivitetstilbudet er en sentral del av dette arbeidet og skal gi deltakerne mulighet til å utvikle, vedlikeholde og bruke ferdigheter i meningsfulle sammenhenger.

Tiltakene skal være individuelt tilpasset, bygge på den enkeltes ressurser og forutsetninger, og fremme mestring, medvirkning og sosial tilhørighet.

De foreslåtte endringene i aktivitetstilbudet som det gjøres rede for i denne saken, er vurdert og utformet i lys av dette habiliteringsperspektivet.

Positiv atferdsstøtte (PAS) legges til grunn som faglig rammeverk for aktivitetstilbudet. PAS skal bidra til felles faglig ståsted, forebygging og reduksjon av utfordrende atferd, økt kvalitet i tjenestene og godt samarbeid med deltakere og pårørende.

Dagens situasjon- utfordringsbilde

Livsmestring habilitering har i dag ansvar for driften av seks aktivitetshus for personer med utviklingshemming, med totalt om lag 125 deltakere med vedtak om plass. Bemanningen utgjør i underkant av 60 årsverk fordelt på faste dagtidsstillinger ved aktivitetshusene, delte stillinger mellom bolig og aktivitet, samt følgeordninger fra bolig. Seks avdelingsledere har per i dag ansvar for både aktivitetshus og bofellesskap.

Dagens organisering gir begrenset fleksibilitet i bruk av personalressurser, og kompetanse og erfaring er i liten grad organisert og brukt på tvers av aktivitetshusene, noe som bidrar til variasjon i praksis.

Brukergruppen har endret seg over tid. En økende andel deltakere har behov for tett oppfølging, ofte 1:1, skjerming og individuelt tilrettelagte aktiviteter. Samtidig har det vokst frem en gruppe deltakere som har behov for mer arbeids- og produksjonsrettede tilbud, og som med målrettet oppfølging kan utvikle ferdigheter med sikte på overgang til annet tilrettelagt arbeid.

Dagens organisering av aktivitetstilbudet i Livsmestring habilitering fremstår som lite tilpasset endringene i brukergruppen, og dagens forventinger til fleksibilitet og kvalitet.

Det er også en gruppe som i dag står utenfor eksisterende aktivitetstilbud. Dette kan være personer som ikke identifiserer seg med tradisjonelle tilbud rettet mot personer med utviklingshemming, eller som opplever at tilbudene i liten grad samsvarer med egne interesser og funksjonsnivå. Noen har relativt gode kognitive forutsetninger, men faller likevel utenfor arbeid og organiserte aktivitetstilbud på grunn av helseutfordringer, som for eksempel epilepsi eller andre tilstander som gir redusert og varierende funksjonsevne. Slike forhold kan medføre behov for særskilt tilrettelegging, fleksibilitet og individuell oppfølging for å kunne delta i aktivitet og fellesskap. Forskning og nasjonale rapporter viser samtidig at mange personer med funksjonsnedsettelse står uten arbeid og aktivitet, og at manglende tilpasning av tilbud og barrierer i omgivelsene kan bidra til utenforskap.

Det har over tid vært utfordringer med kapasiteten ved de kommunale aktivitetshusene. Kombinasjonen av full kapasitetsutnyttelse, økt behov for individuell oppfølging, og ordningen med delte stillinger mellom bolig og aktivitetshus gir driftsmessige utfordringer. Det er ofte manglende sammenheng mellom hvor deltakerne bor og hvor de har sitt aktivitetstilbud, noe som medfører økt behov for transport og følgeordninger.

Åpningstidene er i dag begrenset til dagtid på hverdager, noe som gir redusert tilbud i helger, ferier og helligdager. For deltakere med behov for stabile rutiner og forutsigbarhet, kan begrensede åpningstider være en utfordring.

På bakgrunn av dette er det gjort grundige vurderinger som anbefaler en faglig dreining av aktivitetstilbudet i Kristiansand kommune, som legger bedre til rette for individuelle behov og gir økt fleksibilitet og bedre ressursutnyttelse.

Formål og mål for faglig dreining av aktivitetstilbud

Forslaget til faglig dreining av aktivitetstilbudet bygger på politisk vedtatte føringer om omstilling og budsjetttilpasning i habiliteringstjenestene, samt en grundig gjennomgang av dagens praksis og fremtidige behov. I arbeidet er det sett til erfaringer fra andre kommuner, blant annet Grimstad, som har gjennomført tilsvarende omstillinger av aktivitetstilbudet.

I tråd med tidligere saksutredninger og Bystyrets vedtak fra 2024 foreslås det tiltak som skal gjøre aktivitetstilbudet i Livsmestring habilitering mer bærekraftig over tid, både når det gjelder fag og personell.

Forvaltningsrevisjon av habiliteringsfeltet i Kristiansand kommune (2022) anbefaler at kommunen bør vurdere å styrke arbeidet med å sikre at beboere i bofellesskap får tilgang til arbeid, varig tilrettelagt arbeid (VTA) eller dagaktivitetstilbud. Den foreslåtte faglige dreiningen av aktivitetstilbudet vurderes å være i tråd med denne anbefalingen, ved å legge til rette for økt deltakelse, mer differensierte tilbud og bedre tilpasning til den enkeltes behov og forutsetninger.

Aktivitetstilbudet skal legge til rette for mestring, deltakelse, selvstendighet og livskvalitet for deltakere i tråd med Helsedirektoratets veileder om habilitering. Tilbudet skal i større grad differensieres for å møte både deltakere med behov for skjerming og tett oppfølging, og deltakere som har forutsetninger for arbeids- og produksjonsrettede aktiviteter.

Endringene gir mulighet for utvidede åpningstider, inkludert ferier og helligdager, som vil bidra til bedre kontinuitet, forutsigbarhet og stabile rammer for deltakere med behov for faste rutiner. For enkelte vil endringene føre til en nødvendig begrensning av antall ansatte, noe som kan bidra til økt trygghet, stabilitet og bedre kvalitet i tjenesten.

Utvidet åpningstid og økt fokus på deltakernes ressurser, skal bidra til å inkludere en gruppe som i dag står uten aktivitetstilbud. Målet er å sikre mer meningsfulle aktiviteter, økt tilgjengelighet og bedre sammenheng mellom behov og tilbud, uavhengig av boform eller tjenesteorganisering.

Et overordnet mål med endringene er å øke kapasiteten innenfor eksisterende rammer, samtidig som aktivitetstilbudet i større grad tilpasses en sammensatt brukerguppe med ulike behov, forutsetninger og funksjonsnivå. Endringene skal bidra til mer individrettede tilbud, økt kvalitet i tjenestene og bedre utnyttelse av samlet kompetanse. Deltakere skal, der det er hensiktsmessig, i større grad involveres i gjennomføring og drift av aktiviteter for å styrke mestring, ansvar og medvirkning.

En mer helhetlig organisering skal også legge til rette for bedre økonomistyring og mer effektiv ressursbruk, blant annet gjennom bedre utnyttelse av de fysiske rammene ved aktivitetshusene og redusert sårbarhet i driften. Det legges til rette for en mer helhetlig og samordnet drift av aktivitetstilbudene, der organisering, ressursbruk og prioriteringer ses i sammenheng på tvers av avdelingene. Dette skal bidra til bedre styring, mer likeverdige tjenester og en tydeligere felles praksis for hvordan kommunen organiserer og drifter aktivitetstilbud.

Samhandling mellom aktivitetshusene skal styrkes, og kompetanse innen aktivitetsfaglig arbeid skal utnyttes mer målrettet der behovene er størst.

For ansatte innebærer endringene mål om mer stabile fagmiljøer, tydeligere faglig retning og bedre samhandling mellom bolig tjenestene og aktivitetstilbud. Det skal etableres sterkere samarbeid på tvers av aktivitetshusene, og arbeidstidsordninger skal utformes slik at de bidrar til mer bærekraftige turnuser i boligene. Samlet sett skal tiltakene rigge tjenesten for fremtidige brukere med større og mer komplekse behov, både organisatorisk og faglig, og legge grunnlaget for en helhetlig og bærekraftig drift av habiliteringstjenestene.

Ny organisering av aktivitetstilbudet

Den foreslåtte organiseringen er valgt fordi den vurderes å gi bedre forutsetninger for målrettede, likeverdige og individuelt tilpassede aktivitetstilbud, samtidig som den legger til rette for mer bærekraftig og robust drift. Modellen innebærer ikke endring i tjenestens formål, målgruppe eller nivå, men er ment å gi en mer hensiktsmessig organisering av eksisterende tilbud.

Den nye organiseringen innebærer at alle aktivitetshusene samles under én felles leder. Hvert aktivitetshus skal ha et begrenset antall fast ansatte, mens øvrige ressurser flyttes til boligene for å styrke oppfølgingen der. Aktivitetshusene organiseres som én samlet avdeling, slik at kompetanse kan benyttes fleksibelt på tvers av enhetene. Det vil legges opp til at aktiviteter organiseres også på andre lokasjoner enn aktivitetshusene, som fellesarealer i boligene og andre tilgjengelig lokaler. I tråd med dette foreslås det å endre betegnelsen fra aktivitetshus til aktivitetstilbud.

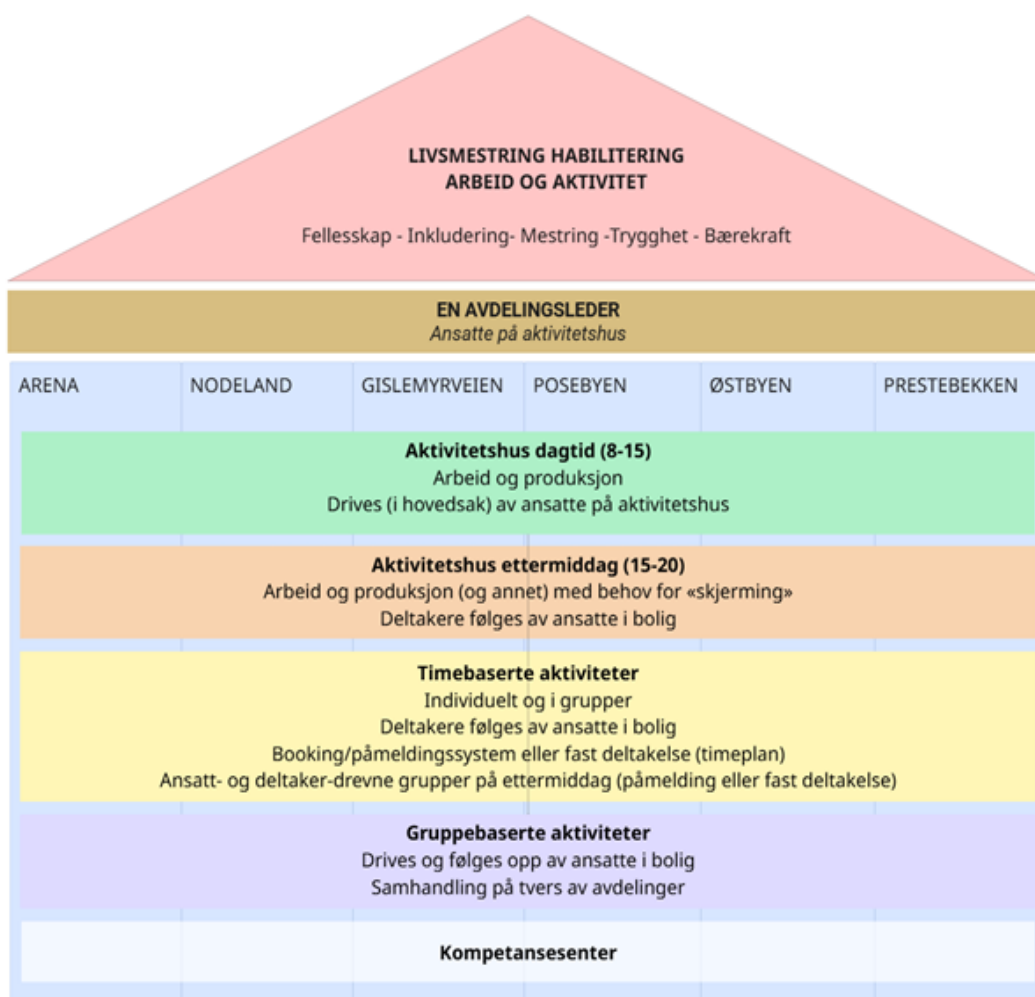
Det er gjennomført en grundig kartlegging av deltakere ved dagens aktivitetshus. Kartleggingen viser stor variasjon i behov, ressurser og funksjonsnivå. På denne bakgrunn er aktivitetstilbudet foreslått organisert i fire hovedkategorier, tilpasset deltakernes ulike behov for støtte, skjerming, individuell tilrettelegging og aktivitetstype:

1. Aktivitetstilbud dagtid:
Tilrettelagt for deltakere som inngår i arbeid- og produksjonsrelaterte aktiviteter. Gruppen følges opp av ansatte ved aktivitetshusene.
2. Aktivitetshus «ettermiddag»:
Et tilbud for deltakere som har behov for skjerming fra større grupper. Aktivitetene tilpasses individuelt, og deltakerne følges av ansatte i egen bolig. Kan ved behov legge aktivitetstilbudet til dagtid, og tilpasses til andre egnede lokaler.
3. Timebaserte aktiviteter:
Individuelt tilrettelagte aktiviteter basert på en fast timeplan og et aktivitetskartotek. Aktivitetene kan være både individuelle og gruppebaserte. Pauser og behov for hvile legges i hovedsak til egen bolig, fremfor aktivitetshuset. Gruppene tilrettelegges og planlegges av ansatte på aktivitetshus, og driftes av ansatte i bolig.
4. Gruppebaserte aktiviteter for eldre:
Dette tilbudet er i hovedsak rettet mot dem som har sluttet på aktivitetstilbudet på grunn av alder. Ansvar for gjennomføring legges til aktuelle bofellesskap, og det tilrettelegges for økt samarbeid på tvers av boligene.

Det er ønskelig å opprette et kompetansesenter med en dedikert ansvarlig som jobber på tvers av enhetene. Kompetansesenteret vil være en sentral støttefunksjon i den nye modellen og ha ansvar for opplæring og utvikling. Avdelingen skal tilby kurs og veiledning innen sentrale tema som Alternativ og supplerende kommunikasjon (ASK), Positiv atferdsstøtte (PAS), rettighetsforståelse (CRPD), ADL-ferdigheter og andre relevante fagområder. Det legges opp til at deltakere selv kan komme med ønsker og innspill om områder de ønsker mer kompetanse på, og det legges til rette for å utnytte deltakernes ressurser og interesser. Dette skal sikre et læringsmiljø som er både brukerrettet, oppdatert og i tråd med tjenestens faglige rammer. Positiv atferdsstøtte vil ligge til grunn som faglig rammeverk for aktivitetstilbudet.

Ny organisering åpner for utvidet bruk av aktivitetstilbudet på ettermiddag, i helger og i ferier, og legger til rette for etablering av brukerdrevne grupper der deltakernes interesser og ressurser står i sentrum. Samtidig gir den økt fleksibilitet til å inkludere personer som i dag står utenfor eksisterende tilbud, gjennom mer individuelt tilpassede og tilgjengelige aktiviteter. Økt bruk av egnede fellesarealer i boligfellesskap, og andre aktuelle lokaler i nærmiljøet, gir forventninger om reduserte transportbehov, og bidra til en mer effektiv og sammenhengende tjeneste.

Modellen



Dagens organisering av aktivitetstilbudet er i hovedsak knyttet til separate aktivitetshus med fast bemanning og begrenset fleksibilitet. Ressurser og kompetanse er i stor grad bundet til det enkelte aktivitetshus, og det er begrenset samhandling på tvers av avdelingene. Tilbudet er lagt til dagtid og til faste lokasjoner, og det er varierende grad av tilpasning til den enkelte deltakers behov og funksjonsnivå.

I den foreslåtte modellen samles aktivitetstilbudet i én felles organisering med felles ledelse og økt fleksibilitet i bruk av ansatte og kompetanse. Aktivitetene differensieres i større grad etter behov, og kan gjennomføres på ulike arenaer, inkludert aktivitetshus, bolig og nærmiljø. Modellen legger også til rette for utvidede åpningstider og bedre sammenheng mellom bolig og aktivitetstilbud.

Endringen innebærer en dreining fra en stedbasert og relativt fast struktur, til en mer fleksibel, behovstilpasset og helhetlig organisering av aktivitetstilbudet.

Oppsummert gir den foreslåtte modellen grunnlag for følgende gevinster:

- Økt individuell tilpasning
- Bedre utnyttelse av kompetanse og bemanning
- Økt kapasitet innenfor eksisterende rammer
- Bedre sammenheng mellom bolig og aktivitet
- Økt tilgjengelighet og fleksibilitet
- Styrket kvalitet og mer likeverdige tjenester

Samlet sett understøtter dette målene om mer bærekraftige, fleksible og individtilpassede tjenester.

Konsekvenser for deltakere og ansatte

Aktivitetshusene, slik de er organisert i dag, er et godt innarbeidet tilbud med faste lokasjoner og kjente rammer. Dette har for mange deltakere bidratt til trygghet, forutsigbarhet og stabile relasjoner til ansatte over tid. Aktivitetene som er utviklet i dagens modell, har for enkelte gitt meningsfulle oppgaver og struktur i hverdagen.

For deltakerne kan endringene medføre justeringer i hverdagsrutiner, aktivitetenes innhold, organisering og hvem de møter av ansatte. I en overgangsperiode kan dette innebære redusert forutsigbarhet for enkelte, særlig for deltakere med behov for stabile rammer og kjente relasjoner. Samtidig legger endringene til rette for et mer differensiert og individuelt tilpasset aktivitetstilbud, økt kontinuitet gjennom utvidede åpningstider og bedre sammenheng mellom bolig og aktivitetstilbud. På sikt forventes dette å bidra til økt mestring, bedre tilpasning til individuelle behov og økt livskvalitet. Tett oppfølging av deltakere i implementeringsfasen vil være avgjørende for å ivareta trygghet, forutsigbarhet og gode overgangsprosesser. Øvrige risikoforhold knyttet til gjennomføring av endringen følges opp gjennom ROS-analyser og videre arbeid i implementeringsfasen.

Den foreslåtte omorganiseringen innebærer betydelige endringer for ansatte, særlig knyttet til turnus, arbeidsformer og arbeidssted. Overgangen til nye arbeidstidsordninger og arbeidsformer kan oppleves krevende i en overgangsperiode, og stiller økte krav til tydelige roller, god planlegging og koordinering mellom aktivitetstilbud, bolig og ledelse. Som i andre omstillingsprosesser må det forventes en viss grad av endringsmotstand og risiko for midlertidig økt belastning og sykefravær. Endringene kan også medføre økt sårbarhet ved fravær og økt behov for opplæring av vikarer for å sikre forsvarlig drift og kvalitet i implementeringsfasen. Dette understreker behovet for tydelig ledelsesforankring, god informasjon, aktiv involvering av ansatte samt systematisk oppfølging av arbeidsmiljøet. Det forutsettes at identifiserte risikofaktorer følges opp gjennom ROS analyser og konkrete HMS tiltak i implementeringsfasen.

Medvirkningsprosess under utviklingen av forslag

Det er gjennomført en omfattende og strukturert medvirkningsprosess knyttet til utvikling av forslag til faglig og organisatorisk dreining av aktivitetstilbudet i Livsmestring habilitering. Arbeidet har pågått over tid og har inkludert flere arenaer for involvering av ledere, ansatte, tillitsvalgte, vernetjeneste og bruker- og pårørendeorganisasjoner.

Prosesen har bestått av kartlegging av dagens praksis og behov, innhenting av erfaringer fra andre kommuner, samt gjennomføring av workshops og arbeidsgruppemøter med bred deltakelse. Ansatte og ledere har bidratt aktivt med innspill til utvikling av fremtidige løsninger, herunder organisering, aktivitetsinnhold og tilpasning til brukergruppens behov.

Det er videre gjennomført medbestemmelsesmøter, informasjon til, og drøfting med hovedtillitsvalgte og vernetjeneste, samt risiko- og sårbarhetsanalyser knyttet til både deltakere og ansatte.

I drøftingsmøtet ga organisasjonene og vernetjenesten støtte til hovedretningen i forslaget om den faglige dreiningen og en mer samlet organisering av aktivitetstilbudet under én ledelse. Viser til drøftingsnotat og referat fra drøftingsmøtet som er vedlagt saksutredningen.

Bruker- og pårørendeorganisasjoner har vært involvert gjennom egne informasjons- og innspillmøter, og det er lagt til rette for dialog og tilbakemeldinger videre i prosessen.

Innspill fra de ulike medvirkningsarenaene er samlet, vurdert og lagt til grunn for utforming av den foreslåtte modellen, og prosessen videre. Det er lagt opp til fortsatt bred medvirkning i planleggings- og implementeringsfasen.

Prosesen videre

Aktivitetstilbudet videreføres med samme formål og tjenestebeskrivelse som i dag, og med en presisering av utvidet målgruppe. Endringene omfatter en faglig dreining og omorganisering, og ikke reduksjon i tjenestenivå eller rettigheter.

I forbindelse med publisering av saken vil det bli sendt ut et informasjonsbrev til pårørende. Det vil i etterkant bli organisert åpne dialogmøter, hvor prosjektleder, ledere i habiliteringstjenesten og representanter fra pårørendeorganisasjonene vil være tilgjengelige for spørsmål, innspill og eventuelle bekymringer. Formålet er å sikre god informasjon, åpen dialog og forutsigbarhet i den videre prosessen.

Det skal utarbeides en plan for hvordan den nye modellen skal implementeres, herunder organisering av ledelse, samhandling mellom bolig og aktivitet, bruk av lokasjoner og arbeidsformer for ansatte. Arbeidet ledes av en dedikert prosjektleder og gjennomføres i samhandling med deltakere, ansatte og pårørendeorganisasjonene. Det vil inngå detaljert planlegging av logistikk, aktiviteter, transportløsninger og lokasjoner som en del av implementeringsarbeidet, og avklaringer gjøres i dialog med berørte parter.

Arbeidet planlegges igangsatt høsten 2026, med målsetting om oppstart i januar 2027, og endringene vil bli evaluert og justert fortløpende. Ansatte, tillitsvalgte, vernetjeneste, brukere og pårørende involveres gjennom etablerte medvirkningsarenaer. Eventuelle endringer for den enkelte tjenestemottaker vurderes individuelt og i tråd med gjeldende regelverk, herunder krav til forsvarlighet, medvirkning og klageadgang. Risiko- og arbeidsmiljøforhold følges opp gjennom ROS-analyser og HMS-tiltak.

For å sikre en forutsigbar og godt koordinert overgang til ny organisering, legges det opp til en trinnvis og involverende prosess fram mot oppstart. Etter politisk behandling vil arbeidet organiseres i ulike faser som skal bidra til både bred medvirkning og gode, individuelle løsninger.

I første fase inviteres deltakere, pårørende, ansatte i bolig og ansatte i aktivitetstilbud til felles samlinger (workshops). Hensikten er å få et felles kunnskapsgrunnlag, og å identifisere hvilke aktiviteter som bør videreføres, videreutvikles eller avsluttes, samt innspill til nye aktiviteter.

I neste fase vil det gjennomføres individuelle avklaringer for den enkelte deltaker. Her vurderes behov, ønsker og forutsetninger i dialog med deltaker, pårørende og ansatte. Målet er å utforme et aktivitetstilbud som gir mestring, deltakelse og en meningsfull hverdag, tilpasset den enkeltes livssituasjon.

Selve implementeringsfasen vil gjennomføres med tett oppfølging av deltakere og ansatte, og med løpende justeringer basert på erfaringer og tilbakemeldinger, i tråd med føringene om videre evaluering og tilpasning i arbeidet.

Etter oppstart vil tilbudet bli evaluert systematisk, og det legges opp til løpende forbedringer i samarbeid med deltakere, pårørende og ansatte. Prosessen skal være dynamisk, slik at tjenestene kan videreutvikles i tråd med behov og erfaringer over tid.

Helseutvalget vil bli holdt orientert om fremdrift i omstillingsarbeidet knyttet til den nye faglige retningen. Dette skjer gjennom de ordinære rapporteringene og i tillegg når oppfølging av Temaplan Helse og omsorg er tema i Helseutvalgets møte i november 2026.

Oppfølging av bystyrets verbalforslag (sak 91/25 punkt 6)

Bystyret har bedt om en sak som viser hvordan aktivitetsmulighetene kan styrkes på tvers av boformer og uavhengig av om tjenestemottakere mottar BPA eller bor i bofellesskap. I tillegg bes det om en vurdering av bemanningssituasjonen og en vurdering av mulighetene den nye baseorganiseringen gir for å tilrettelegge for både frihet og fellesskap.

Saken besvarer hvordan aktivitetsmulighetene kan styrkes og hvilke muligheter den nye organiseringen gir for å legge til rette for både frihet og fellesskap. En helhetlig vurdering av bemanningssituasjonen anbefales gjennomført i etterkant av omstillingen, når effektene av pågående omstillingsprosesser er bedre kjent.

Styrking av aktivitetsmulighetene skjer gjennom en mer fleksibel og helhetlig organisering av aktivitetstilbudet, der ressurser og kompetanse utnyttes på tvers av enheter og boformer. Ved å ta i bruk flere arenaer, som bolig og nærmiljø, er hensikten å øke tilgjengeligheten og muligheten for å tilpasse aktivitetene til den enkeltes behov og interesser, uavhengig av boform eller tjenesteorganisering. Mer differensierte tilbud, inkludert både skjermede og arbeids- og produksjonsrettede aktiviteter, gir bedre treffsikkerhet mot en mer sammensatt brukerguppe.

Utvidede åpningstider og økt variasjon i aktiviteter bidrar til bedre kontinuitet og flere deltakelsesmuligheter. Modellen legger også til rette for brukerdrevne aktiviteter og økt medvirkning, samt inkludering av personer som i dag står utenfor eksisterende tilbud. Økt bruk av bolig og nærmiljø som aktivitetsarena reduserer samtidig barrierer knyttet til transport og tilgjengelighet, og gir et mer sammenhengende og individuelt tilpasset tilbud.

Den nye baseorganiseringen legger bedre til rette for økt selvstendighet, ved at støtten tilpasses mer presist til den enkeltes behov og forutsetninger. Målet er å gi riktig støtte til rett tid, slik at tjenestemottakerne får oppleve mestring og i større grad kan utvikle egne ferdigheter. Samtidig gir denne organiseringen bedre forutsetninger for å etablere fellesskap på tvers av boliger, der tjenestemottakere kan delta i aktiviteter og sosiale sammenhenger uavhengig av bosted. Dette kan bidra til relasjoner og samspill der personalet i mindre grad er en aktiv del av samhandlingen, og der tjenestemottakerne i større grad kan bygge relasjoner seg imellom. Gjennom økt fokus på å identifisere og ta i bruk tjenestemottakernes iboende ressurser, legger baseorganiseringen til rette for større grad av deltakelse, ansvar og opplevelse av egen mestring.

Foreslåtte endringer i aktivitetstilbudet understøtter intensjonen i baseorganiseringen ved å legge til rette for en differensiering av tilbudet og bedre tilpasset nivå for den enkelte.

Juridisk grunnlag

De foreslåtte endringene gjelder organisering og innretning av aktivitetstilbudet, og innebærer i utgangspunktet ingen endring i tjenestemottakernes generelle rettighetsnivå. Aktivitetstilbud er ikke en lovpålagt tjeneste, men anses som et viktig supplement til øvrige tjenester og har stor betydning for livskvalitet, mestring og deltakelse. Endringene har som mål å sikre et mer helhetlig, fleksibelt og bærekraftig tilbud innenfor gjeldende regelverk og kommunens samlede rammer.

Eventuelle justeringer som berører den enkelte tjenestemottaker vil bli vurdert og håndtert gjennom individuelle vedtak, i tråd med gjeldende lov- og regelverk, herunder krav til forsvarlighet, medvirkning og dokumentasjon. Dette innebærer at individuelle behov og forutsetninger skal ligge til grunn for beslutninger om tjenestens omfang og innhold. Forhold knyttet til transport vil vurderes konkret i hvert enkelt tilfelle, i samarbeid med relevante instanser, og basert på gjeldende kriterier og ansvarsfordeling.

Økonomiske konsekvenser

Den faglige dreiningen og omlegging av aktivitetstilbudet planlegges innenfor vedtatte budsjettammer.

Den faglige dreiningen legger til rette for et redusert samlet transportbehov gjennom bedre samordning mellom bolig og aktivitet, mer lokal gjennomføring av aktiviteter og økt bruk av deltakernes egne biler der dette er hensiktsmessig og forsvarlig. Samtidig vil modellen gi et økt bilbehov knyttet til planlagte aktiviteter og for å sikre nødvendig mobilitet i tjenestene. Det er på nåværende tidspunkt for tidlig å si noe om totalbildet når det gjelder transportløsninger.

Når det gjelder utvikling av lokaler til aktivitetstilbud er dette et pågående arbeid og vil bli vurdert i forbindelse med rulleringen av investeringsbehov i kommende økonomiplaner.

Når det gjelder personalressurser, vil det i modellen være en reduksjon på totalt to avdelingsledere. Disse ressursene vil bli omfordelt. Dette ivaretas i prosesser som er planlagt i nært samarbeid med tillitsvalgte.

Økonomiske konsekvenser som kan påvirke budsjettammene følges opp i forbindelse med rullering av økonomiplaner.

Uttalelse fra rådene

Saken legges frem for behandling i Eldrerådet og Rådet for personer med funksjonsnedsettelse i deres møter 4. juni.

Medvirkning med innbyggere/brukerrepresentanter

Det ble gjennomført møte med bruker- og pårørendeorganisasjoner i mars, hvor hensikten var å informere om planlagte endringer i aktivitetstilbudet i habilitering. I møtet ble forslag til ny modell lagt frem, og organisasjonene ble invitert til å gi innspill på innholdet i forslaget.

Tilbakemeldinger fra Norsk Forbund for Utviklingshemmede (NFU)

NFU Kristiansand lokallag gir uttrykk for at den foreslåtte modellen for aktivitetstilbud fremstår som interessant, men peker samtidig på flere vesentlige utfordringer som må håndteres for å sikre kvalitet og et forsvarlig tilbud.

NFU understreker betydningen av at deltakerne settes i sentrum, med individuelt tilpassede tilbud og fokus på trygghet, forutsigbarhet og en meningsfull hverdag. Det uttrykkes bekymring for at redusert bemanning og stramme økonomiske rammer kan gå ut over kvaliteten i oppfølgingen.

Transport og logistikk trekkes frem som en særskilt utfordring, med behov for avklaringer knyttet til reisevei, kostnader og tilgang på biler. NFU anbefaler mer lokale løsninger for å redusere belastning for deltakerne.

Lokallaget er positive til et styrket fokus på arbeid og produksjon for deltakere med arbeidsevne, og peker på manglende kapasitet innen VTA. Det fremheves at aktivitetstilbudene må bidra til utvikling og ikke fungere som oppbevaring.

NFU stiller spørsmål ved konsekvenser for ansatte og bofellesskap, særlig knyttet til arbeidstid og omorganisering, og understreker viktigheten av god dialog og involvering av de ansatte. Avslutningsvis ber NFU om videre involvering i prosessen og ønsker fortsatt dialog gjennom møter og medvirkningsarenaer.

Videre samhandling

I mai ble det holdt et oppfølgingsmøte med bruker- og pårørendeorganisasjonene, med formål å gjennomgå innspill og bekymringer som var løftet i tidligere møte, samt drøfte mulige tiltak og fremdriftsplan for det videre arbeidet. I møtet ble det også innhentet innspill til hvordan og når felles informasjon til pårørende og deltakere bør gjennomføres. Innspillene fra møtet tas videre i styringsgruppen som grunnlag for beslutninger knyttet til videre informasjons- og involveringsprosess.

HMS/ Folkehelse

Se konsekvenser for deltakere og ansatte.

Vurdering og konklusjon

Foreslått faglig dreining og organisering av aktivitetstilbudet i habiliteringstjenesten er en oppfølging som vurderes å være i tråd med bystyrets vedtak i sak 90/24 om omstilling og budsjetttilpasning, samt sak 91/25, vedtakspunkt 6 om styrking av aktivitetsmuligheter på tvers av boformer. Forslaget bygger på nasjonale faglige anbefalinger og et tydelig habiliteringsfaglig perspektiv, med vekt på mestring, selvstendighet, deltakelse og livskvalitet.

Den foreslåtte modellen legger til rette for et mer differensiert og individuelt tilpasset aktivitetstilbud, som i større grad ivaretar variasjonen i brukergruppens behov og forutsetninger. Samtidig gir modellen økt fleksibilitet i bruk av ressurser, bedre utnyttelse av samlet kompetanse og styrket samhandling på tvers av aktivitetstilbud og bolig. Dette vurderes å gi et bedre grunnlag for likeverdige og bærekraftige tjenester over tid.

Forslaget legger til rette for styrkede aktivitetsmuligheter uavhengig av boform og tjenesteorganisering, og tydeliggjør hvordan den nye organiseringen kan bidra til både økt selvstendighet og fellesskap. Samtidig er det gjort en faglig vurdering av at en helhetlig gjennomgang av bemanningssituasjonen bør gjennomføres etter at omstillingen er implementert, når effektene av endringene er bedre kjent.

Det vurderes at foreslått retning innebærer en nødvendig og hensiktsmessig tilpasning av tjenesten til fremtidige behov og rammebetingelser. Endringsprosessen medfører imidlertid risiko, særlig knyttet til implementeringsfasen når det gjelder arbeidsmiljø og ivaretagelse av deltakernes behov i en overgang. Det forutsettes derfor tett oppfølging, god involvering av brukere, pårørende og ansatte, samt systematisk arbeid med risikoreduserende tiltak gjennom hele innføringsperioden. Det er ansatt en egen prosjektleder som følger dette tett. Det legges til grunn at Helseutvalget holdes orientert om fremdrift og utvikling gjennom ordinær rapportering.

De økonomiske konsekvensene vurderes å kunne håndteres innenfor eksisterende rammer, gjennom mer effektiv organisering og bedre ressursutnyttelse. Dette forutsatt at tiltakene følges opp i tråd med plan og at gevinstene realiseres gradvis.

På denne bakgrunn anbefales det at:

1. *Bystyret slutter seg til faglig retning for utvikling av aktivitetstilbudet på habiliteringsfeltet*
2. *Bystyret slutter seg til de foreslåtte prosesser for samhandling med brukere, pårørende, organisasjoner og ansatte*
3. *Økonomiske konsekvenser innarbeides ved rullering av økonomiplaner*
4. *Helseutvalget holdes orientert om fremdrift i forbindelse med tertialrapporteringer*



Kristiansand
kommune

Dato 22. mai 2026
Saksnr.: 2025019163-23
Saksbehandler Ilse Van Lingen
Godkjent av Brede Skaalerud
Camilla Bruno Dunsæd

Saksgang

Råd for personer med funksjonsnedsettelse
Eldrerådet
Partssammensatt utvalg
Helseutvalget
Formannskapet
Bystyret

Møtedato

04.06.2026
04.06.2026
09.06.2026
09.06.2026
10.06.2026
17.06.2026

Vurdering av vedtatt plan for etableringstidspunkt og konkurranseutsetting av neste sykehjem - Oppfølging av verbalvedtak 26-10

Forslag til vedtak

1. Bystyret tar saken til orientering
2. Bystyret opprettholder vedtatt plan for konkurranseutsetting av Omsorgssenter 2033, jfr. Økonomiplan 2026- 2029

Sammendrag

Saken følger opp Verbalvedtak 2026-10 om offentlig/privat samarbeid og vurderer muligheten for at neste sykehjem driftes av private og/eller ideelle aktører, samt om etableringen kan framskyndes.

Kristiansand kommune er i gang med bygging av Randesund omsorgssenter, hvor det etableres 58 nye sykehjemsplasser. Videre er det planlagt utbygging i Strømmehaven med opptil 84 sykehjemsplasser integrert i et landsbykonsept, med ferdigstilling i 2031. Disse plassene er vedtatt og planlegges med kommunal drift. Det er vurdert som strategisk viktig å videreføre Strømmehaven som et samlet driftskonsept der ulike typer heldøgns omsorgsplasser samhandler om dette særskilte omsorgstilbudet.

Etter Strømmehaven er neste prosjekt «Omsorgssenter 2033», som er planlagt ferdigstilt i 2033 med 120–144 sykehjemsplasser. Dette er prosjektet som er vedtatt med konkurranseutsetting av tjenesten og vurderes som godt egnet for privat drift fordi det skal etableres som et frittstående omsorgssenter på ny lokasjon.

Kommunedirektøren vurderer at det ikke er rom for å framskynde dette nye omsorgssenteret. Begrunnelsen er behovet for å treffe riktig kapasitet, unngå at prosjektene overlapper i tid og hensynet til kommunens lånebelastning. Det er også lagt til grunn at forberedelser til konkurranseutsetting av drift bør starte i 2029, blant annet for å sikre tilstrekkelig kompetanse og dra nytte av erfaringer fra konkurranseutsetting av fritt brukervalg i hjemmesykepleien.

Konklusjonen er at for å sikre riktig kapasitet, bærekraftig utvikling og økonomisk handlingsrom anbefaler kommunedirektøren at vedtatt plan opprettholdes, med konkurranseutsetting av tjenesten og ferdigstilling av «Omsorgssenter 2033» i tråd med vedtatt Økonomiplan.

Saksutredning

Bakgrunn for saken

Denne saken svarer ut den delen av **Verbalvedtak 2026-10 Offentlig/privat samarbeid neste sykehjem** som omhandler tjenestedrift av omsorgssenter:

Bystyret ber administrasjonen om en vurdering av at neste sykehjem både bygges og driftes av private og/eller ideelle aktører. Vurderingen skal også synliggjøre eventuelle muligheter for å framskynde arbeidet med bygging og drift.

I sak til Helseutvalget 2025019163-7 *Oppfølging av vedtatt Økonomiplan 2026-2029 for Helse og mestring* er vedtatt at direktør for Helse og mestring før sommeren legger frem en sak som synliggjør og vurderer mulighetene for offentlig-privat samarbeid (OPS) om drift av sykehjems plasser som er skissert i gjeldende økonomiplan.

Den delen av verbalvedtaket som omhandler bygging av nytt sykehjem håndteres av direktør for by- og stedsutvikling. Oppdatert utredning om OPS for bygging av sykehjem legges fram på et senere tidspunkt og omtales ikke i denne saken.

Direktør for Helse og mestring har satt i gang arbeidet med Behovsplan for omsorgssentre som vil omhandle når og hvordan kommunen best kan sikre tilstrekkelig utvikling av heldøgns omsorgsplasser i tråd med fremtidig behov. Utredningen vil være et viktig kunnskapsgrunnlag for neste investeringsrullering. Planen skal ferdigstilles desember 2026 og vil bli lagt frem til politisk orientering.

I denne saken gis det en oversikt over pågående og planlagte byggeprosjekter, samt vurderinger knyttet til eventuelt å kunne fremskynde arbeidet med etablering av privat drift.

Pågående byggeprosjekter og neste sykehjem

Kristiansand kommune gjennomfører per i dag byggeprosjektet for Randesund omsorgssenter. Det bygges 58 nye sykehjems plasser i tilknytning til 18 eksisterende omsorgsboliger. I mai 2027 åpner de første 28 av disse nye sykehjems plasser.

Planlegging av utbygging av nye sykehjems plasser i Strømmehaven er påbegynt. Jfr. også Bystyresak 27. Mai 2026 (sak 2025019163-12) der det er foreslått å erstatte omsorgsboliger i leilighet med flere nye sykehjems plasser. Tidlig fase konseptutredning, som er den første fasen i prosjektering av et nytt bygg, er gjennomført. Det skal bygges opp til 84 sykehjems plasser i tilknytning til omsorgsboligene. Sykehjems plassene skal være en integrert del av landsbykonseptet i Strømmehaven. Det betyr at beboerne i sykehjemmet også tar del i felles aktivitetstilbud, og kan benytte restauranten, butikken, frisør og fotterapeut. Bygningsmassen skal utformes slik at den bidrar til å opprettholde ringbebyggelsen og de trygge indre utearealene. Byggeprosjektet er planlagt ferdigstilt i 2031.

I tråd med gjeldende vedtak er det planlagt for kommunal drift i sykehjems plassene i Strømmehaven, i direkte samhandling med omsorgsboligene og som del av landsbykonseptet. Kommunedirektøren har vurdert det som strategisk viktig og effektivt å videreføre Strømmehaven som et samlet kommunalt driftskonsept. Begrunnelsen er at det er av avgjørende betydning for landsbykonseptet at de ulike typer heldøgns omsorgsplasser bidrar til og samhandler om dette særskilte omsorgstilbudet.

Etter utbygging i Strømmehaven er det planlagt for et neste omsorgssenter. Det er strategisk viktig at nye heldøgns omsorgsplasser etableres på riktig tidspunkt – verken for tidlig eller for sent - basert på utviklingen av behovet for denne type tjenester. Ved rullering av Økonomiplan gjør kommunedirektøren årlig nye vurderinger av utviklingen av behovet for heldøgns omsorgsplasser, og sammenhengen med planlagte investeringsprosjekter.

Med utgangspunkt i utviklingen av kapasitetsbehov, tidspunkt og omfang i byggeprosjektene på Randesund omsorgssenter og i Strømmehaven, har det både i 2024 og 2025 vært hensiktsmessig å vedta forskyvning av ferdigstilling av omsorgssenteret som i 2023 var planlagt ferdigstilt i 2029. I vedtatt Økonomiplan 2026-2029 er denne investeringen planlagt ferdigstilt i 2033 med 120-144 sykehjemsplasser.

Det er dette prosjektet som er vedtatt med konkurranseutsetting av tjenesten. Bygget er planlagt som et frittstående nytt omsorgssenter på en ny lokasjon og dermed vurdert som godt egnet for privat drift.

Utviklingsplanene for heldøgns omsorgsplasser relatert til privat drift, er i tillegg til vedtatte økonomiplaner forankret i følgende tidligere vedtak:

- 2016: Bystyresak 201605833 - Vurdering av OPS på bygg og konkurranseutsetting av helse- og omsorgstjenester i 40 nye omsorgsboliger, samt vurdering av tidspunkt for ferdigstilling av nytt sykehjem.
- 2022: Bystyresak 2022004027-1 Offentlig-privat samarbeid for bygging og drift av kommunens neste omsorgssenter
- 2023: Bystyresak 2022004027-8 Vurdering av OPS som modell for nytt omsorgssenter.

Vurderinger av muligheten for å framskynde etablering av neste sykehjem

Også i årets rullering og fremtidige rulleringer av investeringsbudsjettet i Økonomiplan vil det bli gjort vurderinger av utviklingen av behovet for heldøgns omsorgsplasser, og sammenhengen med planlagte investeringsprosjekter.

Utbygging av Strømmehaven med opp til 84 sykehjemsplasser er planlagt ferdigstilt i 2031. Det er per i dag ikke tatt stilling til om det er hensiktsmessig å åpne alle plassene samtidig, eller om det anbefales å åpne i faser, på samme vis som dette er gjort i Kleplandstunet og planlegges gjennomført i Randesund omsorgssenter.

Investeringsprosjektet «Omsorgssenter 2033» er per i dag planlagt med ferdigstilling kun 2 år etter ferdigstilling av utbyggingen i Strømmehaven. Kommunedirektøren vurderer derfor at det ikke er mulighet for å fremskynde dette nye omsorgssenteret, verken med tanke på å treffe på riktig kapasitet, eller med utgangspunkt i kommunens lånebelastning.

I arbeidet med Behovsplan for omsorgssentre som ferdigstilles desember 2026, vil det blant annet bli vurdert hvilke muligheter kommunen har for utbygging av heldøgns omsorgsplasser på eksisterende adresser. Disse mulighetene vil også bli vurdert opp mot investeringsprosjektet med planlagt ferdigstilling i 2033. Dette er beskrevet i vedtatt Økonomiplan 2026-2029.

I forbindelse med konkurranseutsetting av tjenesten i et sykehjem, er det i vedtatt økonomiplan lagt til grunn et estimert behov for personalressurser 4 år i forkant av etablering. Arbeidet innebærer å forberede og gjennomføre konkurransen, og planlegge oppstart med valgt leverandør. I vedtatt budsjett er dette lagt inn fra 2029.

I 2029 vil Kristiansand kommune ha gjort seg erfaringer med konkurranseutsetting i forbindelse med fritt brukervalg av hjemmesykepleie. Det vil være de samme fagressursene som vil være involvert i disse konkurransene. Erfaringene fra fritt brukervalg av hjemmesykepleie vil derfor være et godt grunnlag som kan bidra til kvalitetssikring av en ny konkurranseutsetting. Med hensyn til kapasitet er det også viktig å sikre at disse omfattende prosessene ikke sammenfaller i tid.

Juridisk grunnlag

Ikke relevant.

Økonomiske konsekvenser

En eventuell endring av tidspunkt for ferdigstilling av nye heldøgns omsorgsplasser vil ha konsekvenser for både investeringsbudsjettet, lånebelastningen, samt driftsbudsjettet for tjenesten i helse og mestring. Det er derfor nødvendig at slike beslutninger håndteres i forbindelse med rullering av Økonomiplan.

Uttalelse fra rådene (Eldrerådet, Rådet for personer med funksjonsnedsettelse, Studentutvalget og Ungdommens bystyre)

Saken vil bli behandlet i Eldrerådet og Rådet for personer med funksjonsnedsettelse 4. Juni 2026.

Barn og unges interesser

Ikke relevant

Medvirkning med innbyggere/brukerrepresentanter

Ikke relevant

Klima- og miljøkonsekvenser

Det er ingen direkte Klima- og miljøkonsekvenser av forslag til vedtak i denne saken.

Miljøkonsekvenser ved bygging av nytt omsorgssenter som er planlagt i 2033 vil tas til vurdering i utarbeidelse av Behovsplan for omsorgssentre som blir ferdigstilt desember 2026

HMS/Folkehelse

Ikke relevant

Vurdering og konklusjon

For å sikre riktig kapasitet på heldøgns omsorgsplasser, bærekraftig utvikling av omsorgssentrene og overholde lånetaket i tilknytning til investeringsbudsjettet, er det nødvendig å se de ulike planlagte byggeprosjektene for heldøgns omsorgsplasser i en sammenheng.

I tråd med vedtatt Økonomiplan er prosjektet «Omsorgssenter 2033» det neste byggeprosjektet etter ferdigstilling av Randesund omsorgssenter og nye sykehjemsplasser i landsbykonseptet i Strømmehaven. Det er Omsorgssenter 2033 som skal ha privat drift av tjenesten, i et frittstående bygg på ny lokasjon. Tilrettelegging for gjennomføring av konkurransen er planlagt startet opp i 2029.

Randesund omsorgssenter åpner i to faser for å treffe best mulig på riktig kapasitet. Det vil kunne bli aktuelt å gjøre det samme i Strømmehaven. Det er viktig at neste omsorgssenter ikke overlapper i tid.

Kommunedirektøren vurderer derfor at det ikke er rom for å fremskynde dette nye omsorgssenteret, verken med tanke på å treffe på riktig kapasitet, eller med hensyn til kommunens lånebelastning.

Kommunedirektøren anbefaler at Bystyret opprettholder gjeldende plan for utvidelse av heldøgns omsorgsplasser med konkurranseutsetting av tjenesten i omsorgssenteret som i vedtatt Økonomiplan 2026-2029 er planlagt ferdigstilt i 2033.

Punkt .: Behandling av utvalgssak

Punkt 11/26: Godkjenning av protokoll fra møte i partssammensatt utvalg 19.05.2026

Bilag

Protokoll Partssammensatt utvalg 19.05.2026



SAKSPROTOKOLL

Arkivsak-dok. 2026000040
Saksbehandler Anne Lise H Aabø

| Behandlet av | Møtedato | Saknr |
|--------------------------|------------|-------|
| 1 Partssammensatt utvalg | 09.06.2026 | 11/26 |

GODKJENNING AV PROTOKOLL FRA MØTE I PARTSSAMMENSATT UTVALG 19.05.2026

PARTSSAMMENSATT UTVALG HAR BEHANDLET SAKEN I MØTE 09.06.2026 SAK 11/26

Partssammensatt utvalgs vedtak:

Partssammensatt utvalg godkjenner protokoll fra møte i partssammensatt utvalg
19.05.2026.
(Enst.)

09.06.2026

Punkt 12/26: Faglig dreining av aktivitetstilbud i habilitering

Bilag

Vedtak RPF, 04062026, Sak 28/26, Faglig dreining av aktivitetstilbud i habilitering

Vedtak Eldre, 04062026, Sak 26/26, Faglig dreining av aktivitetstilbud i habilitering

Vedtak HELSEUTV, 09062026, Sak 29/26, Faglig dreining av aktivitetstilbud i habilitering

Vedtak Form, 10062026, Sak 50/26, Faglig dreining av aktivitetstilbud i habilitering

Vedtak byst, 17062026, Sak 68/26, Faglig dreining av aktivitetstilbud i habilitering

Drøftingsnotat aktivitetstilbud habiliteringstjenesten

Referat fra drøftingsmøte - aktivitetstilbud i habiliteringstjenesten

2026.05.18, Drøftingsnotat, aktivitetstilbud habiliteringstjenesten

ROS analyse ansatte

SWOT analyse ny organisering akt.hus



Dato 26. mai 2026
Saksnr.: 2025018073-2
Saksbehandler Merethe Ulvnes
Godkjent av Brede Skaalerud
Camilla Bruno Dunsæd

Saksgang

Råd for personer med funksjonsnedsettelse
Eldrerådet
Partssammensatt utvalg
Helseutvalget
Formannskapet
Bystyret

Møtedato

04.06.2026
04.06.2026
09.06.2026
09.06.2026
10.06.2026
17.06.2026

Faglig dreining av aktivitetstilbud i habilitering

Forslag til vedtak

1. *Bystyret slutter seg til faglig retning for utvikling av aktivitetstilbudet på habiliteringsfeltet*
2. *Bystyret slutter seg til de foreslåtte prosesser for samhandling med brukere, pårørende, organisasjoner og ansatte*
3. *Økonomiske konsekvenser innarbeides ved rullering av økonomiplaner*
4. *Helseutvalget holdes orientert om fremdrift i forbindelse med tertialrapporteringer*

Sammendrag

Saken omhandler en faglig dreining av aktivitetstilbudet på habiliteringsfeltet i Kristiansand kommune. Forslaget følger opp bystyrets vedtak om omstilling og budsjetttilpasning (sak 90/24), samt føringer om å styrke aktivitetsmuligheter på tvers av boformer, sak 91/25: *Forvaltningsrevisjon av BPA i Kristiansand kommune*. Målet er å utvikle et mer bærekraftig, fleksibelt og individuelt tilpasset aktivitetstilbud som i større grad ivaretar en sammensatt brukergruppe med ulike behov og forutsetninger.

Dagens aktivitetstilbud er i hovedsak organisert gjennom aktivitetshus med begrenset fleksibilitet i bruk av ressurser og kompetanse, og med variasjon i praksis mellom enhetene. Brukergruppen har endret seg over tid, med både økt behov for tett individuell oppfølging, og større etterspørsel etter arbeids- og produksjonsrettede aktiviteter. Dagens organisering gir også utfordringer knyttet til kapasitet, transport og sammenheng mellom bolig og aktivitetstilbud, og åpningstidene er i stor grad begrenset til dagtid. I tillegg står enkelte uten et tilpasset aktivitetstilbud. Samlet sett peker dette på behovet for en mer fleksibel, differensiert og helhetlig organisering av tjenesten.

Den foreslåtte modellen innebærer en samlet organisering med felles ledelse, økt bruk av ressurser på tvers av enheter og større fleksibilitet i hvor og hvordan aktiviteter gjennomføres. Aktivitetstilbudet differensieres i ulike kategorier tilpasset deltakernes behov, og åpningstidene utvides til også å gjelde ettermiddag, helg og ferier. Bruk av bolig og nærmiljø som arena styrkes for å redusere transportbehov og øke tilgjengeligheten. Den faglige dreiningen som foreslås vil skje innenfor vedtatte budsjetttrammer og konsekvenser relatert til investeringsbehov vil bli vurdert i forbindelse med kommende rullinger av økonomiplan.

Forslaget legger til rette for økt mestring, deltakelse, selvstendighet og livskvalitet, i tråd med lokale og nasjonale faglige føringer. Samtidig skal det bidra til bedre ressursutnyttelse og økt kapasitet innenfor eksisterende rammer. Endringene innebærer ingen reduksjon i tjenestenivå, men vil medføre omstillinger for både deltakere og ansatte.

Det er gjennomført en bred medvirkningsprosess med ansatte, tillitsvalgte og bruker- og pårørendeorganisasjoner. Det er gjennomført medbestemmelsesmøter, informasjon til, og drøfting med hovedtillitsvalgte og vernetjeneste, samt risiko- og sårbarhetsanalyser knyttet til både deltakere og ansatte.

I drøftingsmøtet som er gjennomført har organisasjonene og vernetjenesten gitt støtte til hovedretningen i forslaget om den faglige dreiningen og en mer samlet organisering av aktivitetstilbudet under én ledelse. Drøftingsnotat og referat fra drøftingsmøtet er vedlagt i saken.

Bruker- og pårørendeorganisasjoner har vært involvert gjennom egne informasjons- og innspillmøter.

I forbindelse med publisering av saken vil det bli sendt ut et informasjonsbrev til pårørende, og det vil bli gjennomført åpne dialogmøter hvor prosjektleder, ledere i habiliteringstjenesten og representanter fra pårørendeorganisasjonene vil være tilgjengelige for spørsmål og innspill.

Videre arbeid vil omfatte grundig planlegging og gjennomføring i tett samhandling med deltakere, pårørende, ansatte og tillitsvalgte, med oppstart fra 2027 og løpende oppfølging og evaluering.

Samlet vurderes forslaget å gi et bedre grunnlag for fremtidsrettede, bærekraftige og individtilpassede tjenester i habilitering, forutsatt god planlegging og oppfølging i oppstarts- og implementeringsfasen.

Vedlegg:

Drøftingsnotat aktivitetstilbud habiliteringstjenesten

Referat fra drøftingsmøte - aktivitetstilbud i habiliteringstjenesten

Saksutredning

Bakgrunn for saken

Saken bygger på Bystyresak 90/24 (19.06.2024): Tiltak for økonomisk budsjetttilpasning i habilitering. Her ble omstillingen og den faglige dreiningen i habiliteringstjenesten beskrevet, med vekt på en mer bærekraftig utvikling gjennom differensierte tilbud og individuelt tilpasset tjenestenivå. I dette ligger en tydeligere vektlegging av tjenestemottakernes ressurser og ferdigheter. Saken må ses i sammenheng med dette pågående omstillingsarbeidet og budsjetttilpasningen i habiliteringstjenestene. Den følger opp det identifiserte behovet for en gjennomgang av aktivitetstilbudet, og presenterer forslag til faglig dreining av dette tilbudet, forankret i de overordnede tiltakene som er beskrevet og vedtatt i sak 90/24.

Saken følger opp Bystyrets vedtakspunkt 6. i sak 91/25, 29.10. 2025:

Forvaltningsrevisjon av BPA i Kristiansand kommune:

- *Bystyret ber om en sak om hvordan aktivitetsmulighetene kan styrkes på tvers av boformer og uavhengig av om man får tjenester som BPA eller i bofellesskap. Saken skal inkludere vurderinger av bemanningssituasjonen og mulighetene den nye baseorganiseringen gir for å tilrettelegge for både frihet og fellesskap.*

Avklaring av sakens rammer

Foreslåtte endringer i aktivitetstilbudet innebærer ikke reduksjon i tjenestenivå eller endring i tjenestebeskrivelse, men er en oppfølging av bystyrets vedtak om omstilling og budsjetttilpasning i habilitering (sak 90/24). Endringene innebærer en konkretisering av hvordan aktivitetstilbudet organiseres og gjennomføres, og det vil ha konsekvenser for enkelte brukere og ansatte. Saken løftes til politisk behandling som oppfølging av bystyrets vedtak i punkt 6 i sak 91/25, og for å sikre tydelig forankring av en faglig retning for videre utvikling av aktivitetstilbudet.

Det vil i saksutredningen svares ut to av anmodningene i punkt 6. sak 91/25:

- *hvordan kan aktivitetsmulighetene styrkes på tvers av boformer og uavhengig av om man får tjenester som BPA eller i bofellesskap*
- *hvilke muligheter gir den nye baseorganiseringen for å tilrettelegge for både frihet og fellesskap*

Når det gjelder anmodningen i vedtakspunktet om å gjennomføre en vurdering av bemanningssituasjonen i boligene, vurderes dette ikke som hensiktsmessig på nåværende tidspunkt. Tjenestene i bolig er ikke ferdig med omstillingsprosessene og en må derfor foreta en slik vurdering etter en tid i drift. Helseutvalget vil bli forelagt en orientering om dette i løpet av høsten.

Overordnede føringer og faglig rammeverk

Forslaget er forankret i kommunens overordnede planer og føringer, herunder Temaplan helse og omsorg og Temaplan psykisk helse. Disse legger vekt på selvstendighet, mestring, personsentrerte og behovstilpassede tjenester, aktiv og meningsfull hverdag samt trygge og kompetente medarbeidere.

Habilitering har, i tråd med Helsedirektoratets veileder om habilitering, som overordnet mål å bidra til best mulig funksjonsevne, selvstendighet, deltakelse og livskvalitet for personer med medfødte eller tidlig ervervede funksjonsnedsettelse. Aktivitetstilbudet er en sentral del av dette arbeidet og skal gi deltakerne mulighet til å utvikle, vedlikeholde og bruke ferdigheter i meningsfulle sammenhenger.

Tiltakene skal være individuelt tilpasset, bygge på den enkeltes ressurser og forutsetninger, og fremme mestring, medvirkning og sosial tilhørighet.

De foreslåtte endringene i aktivitetstilbudet som det gjøres rede for i denne saken, er vurdert og utformet i lys av dette habiliteringsperspektivet.

Positiv atferdsstøtte (PAS) legges til grunn som faglig rammeverk for aktivitetstilbudet. PAS skal bidra til felles faglig ståsted, forebygging og reduksjon av utfordrende atferd, økt kvalitet i tjenestene og godt samarbeid med deltakere og pårørende.

Dagens situasjon- utfordringsbilde

Livsmestring habilitering har i dag ansvar for driften av seks aktivitetshus for personer med utviklingshemming, med totalt om lag 125 deltakere med vedtak om plass. Bemanningen utgjør i underkant av 60 årsverk fordelt på faste dagtidsstillinger ved aktivitetshusene, delte stillinger mellom bolig og aktivitet, samt følgeordninger fra bolig. Seks avdelingsledere har per i dag ansvar for både aktivitetshus og bofellesskap.

Dagens organisering gir begrenset fleksibilitet i bruk av personalressurser, og kompetanse og erfaring er i liten grad organisert og brukt på tvers av aktivitetshusene, noe som bidrar til variasjon i praksis.

Brukergruppen har endret seg over tid. En økende andel deltakere har behov for tett oppfølging, ofte 1:1, skjerming og individuelt tilrettelagte aktiviteter. Samtidig har det vokst frem en gruppe deltakere som har behov for mer arbeids- og produksjonsrettede tilbud, og som med målrettet oppfølging kan utvikle ferdigheter med sikte på overgang til annet tilrettelagt arbeid.

Dagens organisering av aktivitetstilbudet i Livsmestring habilitering fremstår som lite tilpasset endringene i brukergruppen, og dagens forventninger til fleksibilitet og kvalitet.

Det er også en gruppe som i dag står utenfor eksisterende aktivitetstilbud. Dette kan være personer som ikke identifiserer seg med tradisjonelle tilbud rettet mot personer med utviklingshemming, eller som opplever at tilbudene i liten grad samsvarer med egne interesser og funksjonsnivå. Noen har relativt gode kognitive forutsetninger, men faller likevel utenfor arbeid og organiserte aktivitetstilbud på grunn av helseutfordringer, som for eksempel epilepsi eller andre tilstander som gir redusert og varierende funksjonsevne. Slike forhold kan medføre behov for særskilt tilrettelegging, fleksibilitet og individuell oppfølging for å kunne delta i aktivitet og fellesskap. Forskning og nasjonale rapporter viser samtidig at mange personer med funksjonsnedsettelse står uten arbeid og aktivitet, og at manglende tilpasning av tilbud og barrierer i omgivelsene kan bidra til utenforskap.

Det har over tid vært utfordringer med kapasiteten ved de kommunale aktivitetshusene. Kombinasjonen av full kapasitetsutnyttelse, økt behov for individuell oppfølging, og ordningen med delte stillinger mellom bolig og aktivitetshus gir driftsmessige utfordringer. Det er ofte manglende sammenheng mellom hvor deltakerne bor og hvor de har sitt aktivitetstilbud, noe som medfører økt behov for transport og følgeordninger.

Åpningstidene er i dag begrenset til dagtid på hverdager, noe som gir redusert tilbud i helger, ferier og helligdager. For deltakere med behov for stabile rutiner og forutsigbarhet, kan begrensede åpningstider være en utfordring.

På bakgrunn av dette er det gjort grundige vurderinger som anbefaler en faglig dreining av aktivitetstilbudet i Kristiansand kommune, som legger bedre til rette for individuelle behov og gir økt fleksibilitet og bedre ressursutnyttelse.

Formål og mål for faglig dreining av aktivitetstilbud

Forslaget til faglig dreining av aktivitetstilbudet bygger på politisk vedtatte føringer om omstilling og budsjetttilpasning i habiliteringstjenestene, samt en grundig gjennomgang av dagens praksis og fremtidige behov. I arbeidet er det sett til erfaringer fra andre kommuner, blant annet Grimstad, som har gjennomført tilsvarende omstillinger av aktivitetstilbudet.

I tråd med tidligere saksutredninger og Bystyrets vedtak fra 2024 foreslås det tiltak som skal gjøre aktivitetstilbudet i Livsmestring habilitering mer bærekraftig over tid, både når det gjelder fag og personell.

Forvaltningsrevisjon av habiliteringsfeltet i Kristiansand kommune (2022) anbefaler at kommunen bør vurdere å styrke arbeidet med å sikre at beboere i bofellesskap får tilgang til arbeid, varig tilrettelagt arbeid (VTA) eller dagaktivitetstilbud. Den foreslåtte faglige dreiningen av aktivitetstilbudet vurderes å være i tråd med denne anbefalingen, ved å legge til rette for økt deltakelse, mer differensierte tilbud og bedre tilpasning til den enkeltes behov og forutsetninger.

Aktivitetstilbudet skal legge til rette for mestring, deltakelse, selvstendighet og livskvalitet for deltakere i tråd med Helsedirektoratets veileder om habilitering. Tilbudet skal i større grad differensieres for å møte både deltakere med behov for skjerming og tett oppfølging, og deltakere som har forutsetninger for arbeids- og produksjonsrettede aktiviteter.

Endringene gir mulighet for utvidede åpningstider, inkludert ferier og helligdager, som vil bidra til bedre kontinuitet, forutsigbarhet og stabile rammer for deltakere med behov for faste rutiner. For enkelte vil endringene føre til en nødvendig begrensning av antall ansatte, noe som kan bidra til økt trygghet, stabilitet og bedre kvalitet i tjenesten.

Utvidet åpningstid og økt fokus på deltakernes ressurser, skal bidra til å inkludere en gruppe som i dag står uten aktivitetstilbud. Målet er å sikre mer meningsfulle aktiviteter, økt tilgjengelighet og bedre sammenheng mellom behov og tilbud, uavhengig av boform eller tjenesteorganisering.

Et overordnet mål med endringene er å øke kapasiteten innenfor eksisterende rammer, samtidig som aktivitetstilbudet i større grad tilpasses en sammensatt brukergruppe med ulike behov, forutsetninger og funksjonsnivå. Endringene skal bidra til mer individrettede tilbud, økt kvalitet i tjenestene og bedre utnyttelse av samlet kompetanse. Deltakere skal, der det er hensiktsmessig, i større grad involveres i gjennomføring og drift av aktiviteter for å styrke mestring, ansvar og medvirkning.

En mer helhetlig organisering skal også legge til rette for bedre økonomistyring og mer effektiv ressursbruk, blant annet gjennom bedre utnyttelse av de fysiske rammene ved aktivitetshusene og redusert sårbarhet i driften. Det legges til rette for en mer helhetlig og samordnet drift av aktivitetstilbudene, der organisering, ressursbruk og prioriteringer ses i sammenheng på tvers av avdelingene. Dette skal bidra til bedre styring, mer likeverdige tjenester og en tydeligere felles praksis for hvordan kommunen organiserer og drifter aktivitetstilbud.

Samhandling mellom aktivitetshusene skal styrkes, og kompetanse innen aktivitetsfaglig arbeid skal utnyttes mer målrettet der behovene er størst.

For ansatte innebærer endringene mål om mer stabile fagmiljøer, tydeligere faglig retning og bedre samhandling mellom bolig tjenestene og aktivitetstilbud. Det skal etableres sterkere samarbeid på tvers av aktivitetshusene, og arbeidstidsordninger skal utformes slik at de bidrar til mer bærekraftige turnuser i boligene. Samlet sett skal tiltakene rigge tjenesten for fremtidige brukere med større og mer komplekse behov, både organisatorisk og faglig, og legge grunnlaget for en helhetlig og bærekraftig drift av habiliteringstjenestene.

Ny organisering av aktivitetstilbudet

Den foreslåtte organiseringen er valgt fordi den vurderes å gi bedre forutsetninger for målrettede, likeverdige og individuelt tilpassede aktivitetstilbud, samtidig som den legger til rette for mer bærekraftig og robust drift. Modellen innebærer ikke endring i tjenestens formål, målgruppe eller nivå, men er ment å gi en mer hensiktsmessig organisering av eksisterende tilbud.

Den nye organiseringen innebærer at alle aktivitetshusene samles under én felles leder. Hvert aktivitetshus skal ha et begrenset antall fast ansatte, mens øvrige ressurser flyttes til boligene for å styrke oppfølgingen der. Aktivitetshusene organiseres som én samlet avdeling, slik at kompetanse kan benyttes fleksibelt på tvers av enhetene. Det vil legges opp til at aktiviteter organiseres også på andre lokasjoner enn aktivitetshusene, som fellesarealer i boligene og andre tilgjengelig lokaler. I tråd med dette foreslås det å endre betegnelsen fra aktivitetshus til aktivitetstilbud.

Det er gjennomført en grundig kartlegging av deltakere ved dagens aktivitetshus. Kartleggingen viser stor variasjon i behov, ressurser og funksjonsnivå.

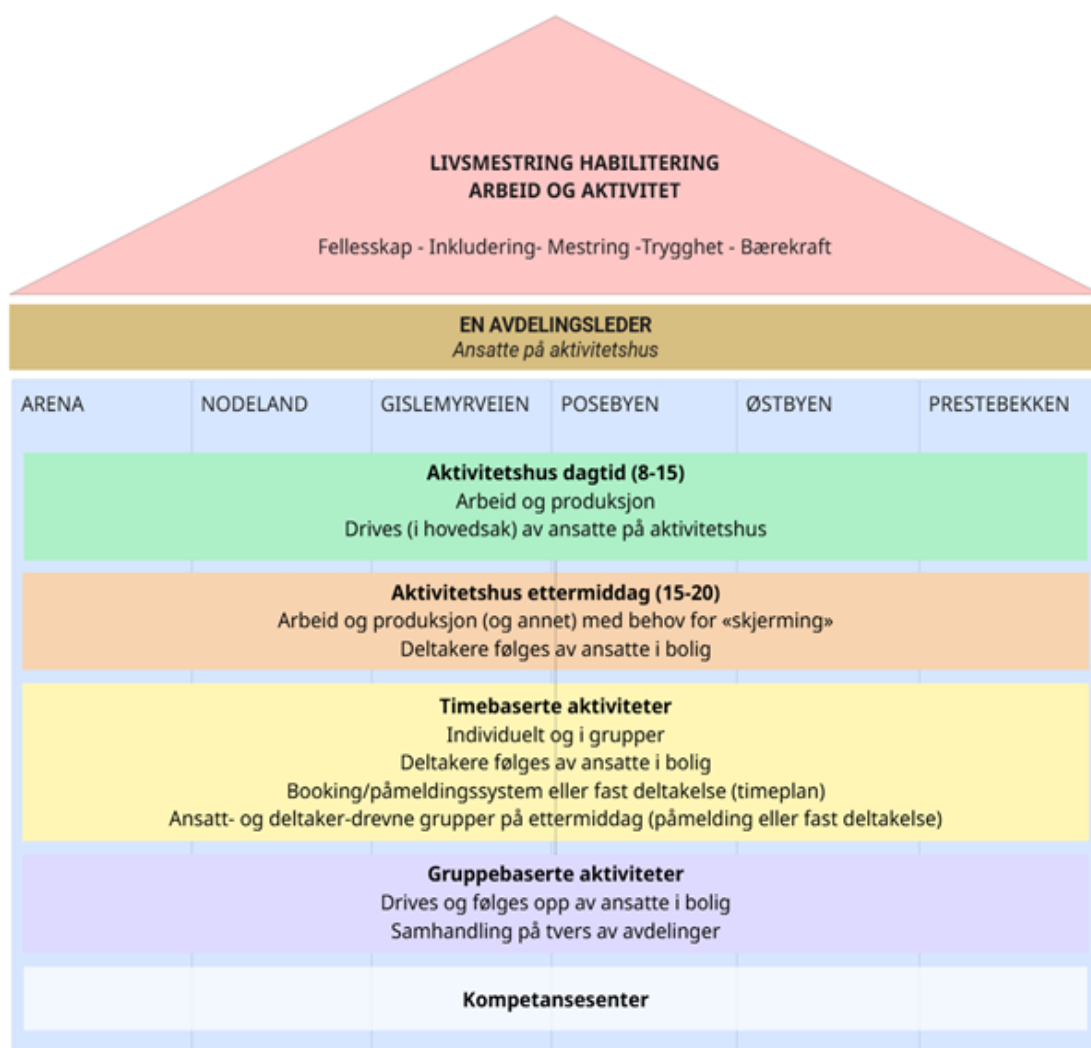
På denne bakgrunn er aktivitetstilbudet foreslått organisert i fire hovedkategorier, tilpasset deltakernes ulike behov for støtte, skjerming, individuell tilrettelegging og aktivitetstype:

1. Aktivitetstilbud dagtid:
Tilrettelagt for deltakere som inngår i arbeid- og produksjonsrelaterte aktiviteter. Gruppen følges opp av ansatte ved aktivitetshusene.
2. Aktivitetshus «ettermiddag»:
Et tilbud for deltakere som har behov for skjerming fra større grupper. Aktivitetene tilpasses individuelt, og deltakerne følges av ansatte i egen bolig. Kan ved behov legge aktivitetstilbudet til dagtid, og tilpasses til andre egnede lokaler.
3. Timebaserte aktiviteter:
Individuelt tilrettelagte aktiviteter basert på en fast timeplan og et aktivitetskartotek. Aktivitetene kan være både individuelle og gruppebaserte. Pauser og behov for hvile legges i hovedsak til egen bolig, fremfor aktivitetshuset. Gruppene tilrettelegges og planlegges av ansatte på aktivitetshus, og driftes av ansatte i bolig.
4. Gruppebaserte aktiviteter for eldre:
Dette tilbudet er i hovedsak rettet mot dem som har sluttet på aktivitetstilbudet på grunn av alder. Ansvar for gjennomføring legges til aktuelle bofellesskap, og det tilrettelegges for økt samarbeid på tvers av boligene.

Det er ønskelig å opprette et kompetansesenter med en dedikert ansvarlig som jobber på tvers av enhetene. Kompetansesenteret vil være en sentral støttefunksjon i den nye modellen og ha ansvar for opplæring og utvikling. Avdelingen skal tilby kurs og veiledning innen sentrale tema som Alternativ og supplerende kommunikasjon (ASK), Positiv atferdsstøtte (PAS), rettighetsforståelse (CRPD), ADL-ferdigheter og andre relevante fagområder. Det legges opp til at deltakere selv kan komme med ønsker og innspill om områder de ønsker mer kompetanse på, og det legges til rette for å utnytte deltakernes ressurser og interesser. Dette skal sikre et læringsmiljø som er både brukerrettet, oppdatert og i tråd med tjenestens faglige rammer. Positiv atferdsstøtte vil ligge til grunn som faglig rammeverk for aktivitetstilbudet.

Ny organisering åpner for utvidet bruk av aktivitetstilbudet på ettermiddag, i helger og i ferier, og legger til rette for etablering av brukerdrevne grupper der deltakernes interesser og ressurser står i sentrum. Samtidig gir den økt fleksibilitet til å inkludere personer som i dag står utenfor eksisterende tilbud, gjennom mer individuelt tilpassede og tilgjengelige aktiviteter. Økt bruk av egnede fellesarealer i boligfellesskap, og andre aktuelle lokaler i nærmiljøet, gir forventninger om reduserte transportbehov, og bidra til en mer effektiv og sammenhengende tjeneste.

Modellen



Dagens organisering av aktivitetstilbudet er i hovedsak knyttet til separate aktivitetshus med fast bemanning og begrenset fleksibilitet. Ressurser og kompetanse er i stor grad bundet til det enkelte aktivitetshus, og det er begrenset samhandling på tvers av avdelingene. Tilbudet er lagt til dagtid og til faste lokasjoner, og det er varierende grad av tilpasning til den enkelte deltakers behov og funksjonsnivå.

I den foreslåtte modellen samles aktivitetstilbudet i én felles organisering med felles ledelse og økt fleksibilitet i bruk av ansatte og kompetanse. Aktivitetene differensieres i større grad etter behov, og kan gjennomføres på ulike arenaer, inkludert aktivitetshus, bolig og nærmiljø. Modellen legger også til rette for utvidede åpningstider og bedre sammenheng mellom bolig og aktivitetstilbud.

Endringen innebærer en dreining fra en stedbaset og relativt fast struktur, til en mer fleksibel, behovstilpasset og helhetlig organisering av aktivitetstilbudet.

Oppsummert gir den foreslåtte modellen grunnlag for følgende gevinster:

- Økt individuell tilpasning
- Bedre utnyttelse av kompetanse og bemanning
- Økt kapasitet innenfor eksisterende rammer
- Bedre sammenheng mellom bolig og aktivitet
- Økt tilgjengelighet og fleksibilitet
- Styrket kvalitet og mer likeverdige tjenester

Samlet sett understøtter dette målene om mer bærekraftige, fleksible og individtilpassede tjenester.

Konsekvenser for deltakere og ansatte

Aktivitetshusene, slik de er organisert i dag, er et godt innarbeidet tilbud med faste lokasjoner og kjente rammer. Dette har for mange deltakere bidratt til trygghet, forutsigbarhet og stabile relasjoner til ansatte over tid. Aktivitetene som er utviklet i dagens modell, har for enkelte gitt meningsfulle oppgaver og struktur i hverdagen.

For deltakerne kan endringene medføre justeringer i hverdagsrutiner, aktivitetenes innhold, organisering og hvem de møter av ansatte. I en overgangsperiode kan dette innebære redusert forutsigbarhet for enkelte, særlig for deltakere med behov for stabile rammer og kjente relasjoner. Samtidig legger endringene til rette for et mer differensiert og individuelt tilpasset aktivitetstilbud, økt kontinuitet gjennom utvidede åpningstider og bedre sammenheng mellom bolig og aktivitetstilbud. På sikt forventes dette å bidra til økt mestring, bedre tilpasning til individuelle behov og økt livskvalitet. Tett oppfølging av deltakere i implementeringsfasen vil være avgjørende for å ivareta trygghet, forutsigbarhet og gode overgangsprosesser. Øvrige risikoforhold knyttet til gjennomføring av endringen følges opp gjennom ROS-analyser og videre arbeid i implementeringsfasen.

Den foreslåtte omorganiseringen innebærer betydelige endringer for ansatte, særlig knyttet til turnus, arbeidsformer og arbeidssted. Overgangen til nye arbeidstidsordninger og arbeidsformer kan oppleves krevende i en overgangsperiode, og stiller økte krav til tydelige roller, god planlegging og koordinering mellom aktivitetstilbud, bolig og ledelse. Som i andre omstillingsprosesser må det forventes en viss grad av endringsmotstand og risiko for midlertidig økt belastning og sykefravær. Endringene kan også medføre økt sårbarhet ved fravær og økt behov for opplæring av vikarer for å sikre forsvarlig drift og kvalitet i implementeringsfasen. Dette understreker behovet for tydelig ledelsesforankring, god informasjon, aktiv involvering av ansatte samt systematisk oppfølging av arbeidsmiljøet. Det forutsettes at identifiserte risikofaktorer følges opp gjennom ROS analyser og konkrete HMS tiltak i implementeringsfasen.

Medvirkningsprosess under utviklingen av forslag

Det er gjennomført en omfattende og strukturert medvirkningsprosess knyttet til utvikling av forslag til faglig og organisatorisk dreining av aktivitetstilbudet i Livsmestring habilitering. Arbeidet har pågått over tid og har inkludert flere arenaer for involvering av ledere, ansatte, tillitsvalgte, vernetjeneste og bruker- og pårørendeorganisasjoner.

Prosesen har bestått av kartlegging av dagens praksis og behov, innhenting av erfaringer fra andre kommuner, samt gjennomføring av workshops og arbeidsgruppemøter med bred deltakelse. Ansatte og ledere har bidratt aktivt med innspill til utvikling av fremtidige løsninger, herunder organisering, aktivitetsinnhold og tilpasning til brukergruppens behov.

Det er videre gjennomført medbestemmelsesmøter, informasjon til, og drøfting med hovedtillitsvalgte og vernetjeneste, samt risiko- og sårbarhetsanalyser knyttet til både deltakere og ansatte.

I drøftingsmøtet ga organisasjonene og vernetjenesten støtte til hovedretningen i forslaget om den faglige dreiningen og en mer samlet organisering av aktivitetstilbudet under én ledelse. Viser til drøftingsnotat og referat fra drøftingsmøtet som er vedlagt saksutredningen.

Bruker- og pårørendeorganisasjoner har vært involvert gjennom egne informasjons- og innspillmøter, og det er lagt til rette for dialog og tilbakemeldinger videre i prosessen.

Innspill fra de ulike medvirkningsarenaene er samlet, vurdert og lagt til grunn for utforming av den foreslåtte modellen, og prosessen videre. Det er lagt opp til fortsatt bred medvirkning i planleggings- og implementeringsfasen.

Prosesen videre

Aktivitetstilbudet videreføres med samme formål og tjenestebeskrivelse som i dag, og med en presisering av utvidet målgruppe. Endringene omfatter en faglig dreining og omorganisering, og ikke reduksjon i tjenestenivå eller rettigheter.

I forbindelse med publisering av saken vil det bli sendt ut et informasjonsbrev til pårørende. Det vil i etterkant bli organisert åpne dialogmøter, hvor prosjektleder, ledere i habiliteringstjenesten og representanter fra pårørendeorganisasjonene vil være tilgjengelige for spørsmål, innspill og eventuelle bekymringer. Formålet er å sikre god informasjon, åpen dialog og forutsigbarhet i den videre prosessen.

Det skal utarbeides en plan for hvordan den nye modellen skal implementeres, herunder organisering av ledelse, samhandling mellom bolig og aktivitet, bruk av lokasjoner og arbeidsformer for ansatte. Arbeidet ledes av en dedikert prosjektleder og gjennomføres i samhandling med deltakere, ansatte og pårørendeorganisasjonene. Det vil inngå detaljert planlegging av logistikk, aktiviteter, transportløsninger og lokasjoner som en del av implementeringsarbeidet, og avklaringer gjøres i dialog med berørte parter.

Arbeidet planlegges igangsatt høsten 2026, med målsetting om oppstart i januar 2027, og endringene vil bli evaluert og justert fortløpende. Ansatte, tillitsvalgte, vernetjeneste, brukere og pårørende involveres gjennom etablerte medvirkningsarenaer. Eventuelle endringer for den enkelte tjenestemottaker vurderes individuelt og i tråd med gjeldende regelverk, herunder krav til forsvarlighet, medvirkning og klageadgang. Risiko- og arbeidsmiljøforhold følges opp gjennom ROS-analyser og HMS-tiltak.

For å sikre en forutsigbar og godt koordinert overgang til ny organisering, legges det opp til en trinnvis og involverende prosess fram mot oppstart. Etter politisk behandling vil arbeidet organiseres i ulike faser som skal bidra til både bred medvirkning og gode, individuelle løsninger.

I første fase inviteres deltakere, pårørende, ansatte i bolig og ansatte i aktivitetstilbud til felles samlinger (workshops). Hensikten er å få et felles kunnskapsgrunnlag, og å identifisere hvilke aktiviteter som bør videreføres, videreutvikles eller avsluttes, samt innspill til nye aktiviteter.

I neste fase vil det gjennomføres individuelle avklaringer for den enkelte deltaker. Her vurderes behov, ønsker og forutsetninger i dialog med deltaker, pårørende og ansatte. Målet er å utforme et aktivitetstilbud som gir mestring, deltakelse og en meningsfull hverdag, tilpasset den enkeltes livssituasjon.

Selve implementeringsfasen vil gjennomføres med tett oppfølging av deltakere og ansatte, og med løpende justeringer basert på erfaringer og tilbakemeldinger, i tråd med føringene om videre evaluering og tilpasning i arbeidet.

Etter oppstart vil tilbudet bli evaluert systematisk, og det legges opp til løpende forbedringer i samarbeid med deltakere, pårørende og ansatte. Prosessen skal være dynamisk, slik at tjenestene kan videreutvikles i tråd med behov og erfaringer over tid.

Helseutvalget vil bli holdt orientert om fremdrift i omstillingsarbeidet knyttet til den nye faglige retningen. Dette skjer gjennom de ordinære rapporteringene og i tillegg når oppfølging av Temaplan Helse og omsorg er tema i Helseutvalgets møte i november 2026.

Oppfølging av bystyrets verbalforslag (sak 91/25 punkt 6)

Bystyret har bedt om en sak som viser hvordan aktivitetsmulighetene kan styrkes på tvers av boformer og uavhengig av om tjenestemottakere mottar BPA eller bor i bofellesskap. I tillegg bes det om en vurdering av bemanningssituasjonen og en vurdering av mulighetene den nye baseorganiseringen gir for å tilrettelegge for både frihet og fellesskap.

Saken besvarer hvordan aktivitetsmulighetene kan styrkes og hvilke muligheter den nye organiseringen gir for å legge til rette for både frihet og fellesskap. En helhetlig vurdering av bemanningssituasjonen anbefales gjennomført i etterkant av omstillingen, når effektene av pågående omstillingsprosesser er bedre kjent.

Styrking av aktivitetsmulighetene skjer gjennom en mer fleksibel og helhetlig organisering av aktivitetstilbudet, der ressurser og kompetanse utnyttes på tvers av enheter og boformer. Ved å ta i bruk flere arenaer, som bolig og nærmiljø, er hensikten å øke tilgjengeligheten og muligheten for å tilpasse aktivitetene til den enkeltes behov og interesser, uavhengig av boform eller tjenesteorganisering. Mer differensierte tilbud, inkludert både skjermede og arbeids- og produksjonsrettede aktiviteter, gir bedre treffsikkerhet mot en mer sammensatt brukergruppe.

Utvidede åpningstider og økt variasjon i aktiviteter bidrar til bedre kontinuitet og flere deltakelsesmuligheter. Modellen legger også til rette for brukerdrevne aktiviteter og økt medvirkning, samt inkludering av personer som i dag står utenfor eksisterende tilbud. Økt bruk av bolig og nærmiljø som aktivitetsarena reduserer samtidig barrierer knyttet til transport og tilgjengelighet, og gir et mer sammenhengende og individuelt tilpasset tilbud.

Den nye baseorganiseringen legger bedre til rette for økt selvstendighet, ved at støtten tilpasses mer presist til den enkeltes behov og forutsetninger. Målet er å gi riktig støtte til rett tid, slik at tjenestemottakerne får oppleve mestring og i større grad kan utvikle egne ferdigheter. Samtidig gir denne organiseringen bedre forutsetninger for å etablere fellesskap på tvers av boliger, der tjenestemottakere kan delta i aktiviteter og sosiale sammenhenger uavhengig av bosted. Dette kan bidra til relasjoner og samspill der personalet i mindre grad er en aktiv del av samhandlingen, og der tjenestemottakerne i større grad kan bygge relasjoner seg imellom. Gjennom økt fokus på å identifisere og ta i bruk tjenestemottakernes iboende ressurser, legger baseorganiseringen til rette for større grad av deltakelse, ansvar og opplevelse av egen mestring.

Foreslåtte endringer i aktivitetstilbudet understøtter intensjonen i baseorganiseringen ved å legge til rette for en differensiering av tilbudet og bedre tilpasset nivå for den enkelte.

Juridisk grunnlag

De foreslåtte endringene gjelder organisering og innretning av aktivitetstilbudet, og innebærer i utgangspunktet ingen endring i tjenestemottakernes generelle rettighetsnivå. Aktivitetstilbud er ikke en lovpålagt tjeneste, men anses som et viktig supplement til øvrige tjenester og har stor betydning for livskvalitet, mestring og deltakelse. Endringene har som mål å sikre et mer helhetlig, fleksibelt og bærekraftig tilbud innenfor gjeldende regelverk og kommunens samlede rammer.

Eventuelle justeringer som berører den enkelte tjenestemottaker vil bli vurdert og håndtert gjennom individuelle vedtak, i tråd med gjeldende lov- og regelverk, herunder krav til forsvarlighet, medvirkning og dokumentasjon. Dette innebærer at individuelle behov og forutsetninger skal ligge til grunn for beslutninger om tjenestens omfang og innhold. Forhold knyttet til transport vil vurderes konkret i hvert enkelt tilfelle, i samarbeid med relevante instanser, og basert på gjeldende kriterier og ansvarsfordeling.

Økonomiske konsekvenser

Den faglige dreiningen og omlegging av aktivitetstilbudet planlegges innenfor vedtatte budsjettammer.

Den faglige dreiningen legger til rette for et redusert samlet transportbehov gjennom bedre samordning mellom bolig og aktivitet, mer lokal gjennomføring av aktiviteter og økt bruk av deltakernes egne biler der dette er hensiktsmessig og forsvarlig. Samtidig vil modellen gi et økt bilbehov knyttet til planlagte aktiviteter og for å sikre nødvendig mobilitet i tjenestene. Det er på nåværende tidspunkt for tidlig å si noe om totalbildet når det gjelder transportløsninger.

Når det gjelder utvikling av lokaler til aktivitetstilbud er dette et pågående arbeid og vil bli vurdert i forbindelse med rulleringen av investeringsbehov i kommende økonomiplaner.

Når det gjelder personalressurser, vil det i modellen være en reduksjon på totalt to avdelingsledere. Disse ressursene vil bli omfordelt. Dette ivaretas i prosesser som er planlagt i nært samarbeid med tillitsvalgte.

Økonomiske konsekvenser som kan påvirke budsjettammene følges opp i forbindelse med rullering av økonomiplaner.

Uttalelse fra rådene

Saken legges frem for behandling i Eldrerådet og Rådet for personer med funksjonsnedsettelse i deres møter 4. juni.

Medvirkning med innbyggere/brukerrepresentanter

Det ble gjennomført møte med bruker- og pårørendeorganisasjoner i mars, hvor hensikten var å informere om planlagte endringer i aktivitetstilbudet i habilitering. I møtet ble forslag til ny modell lagt frem, og organisasjonene ble invitert til å gi innspill på innholdet i forslaget.

Tilbakemeldinger fra Norsk Forbund for Utviklingshemmede (NFU)

NFU Kristiansand lokallag gir uttrykk for at den foreslåtte modellen for aktivitetstilbud fremstår som interessant, men peker samtidig på flere vesentlige utfordringer som må håndteres for å sikre kvalitet og et forsvarlig tilbud.

NFU understreker betydningen av at deltakerne settes i sentrum, med individuelt tilpassede tilbud og fokus på trygghet, forutsigbarhet og en meningsfull hverdag. Det uttrykkes bekymring for at redusert bemanning og stramme økonomiske rammer kan gå ut over kvaliteten i oppfølgingen.

Transport og logistikk trekkes frem som en særskilt utfordring, med behov for avklaringer knyttet til reisevei, kostnader og tilgang på biler. NFU anbefaler mer lokale løsninger for å redusere belastning for deltakerne.

Lokallaget er positive til et styrket fokus på arbeid og produksjon for deltakere med arbeidsevne, og peker på manglende kapasitet innen VTA. Det fremheves at aktivitetstilbudene må bidra til utvikling og ikke fungere som oppbevaring.

NFU stiller spørsmål ved konsekvenser for ansatte og bofelleskap, særlig knyttet til arbeidstid og omorganisering, og understreker viktigheten av god dialog og involvering av de ansatte. Avslutningsvis ber NFU om videre involvering i prosessen og ønsker fortsatt dialog gjennom møter og medvirkningsarenaer.

Videre samhandling

I mai ble det holdt et oppfølgingsmøte med bruker- og pårørendeorganisasjonene, med formål å gjennomgå innspill og bekymringer som var løftet i tidligere møte, samt drøfte mulige tiltak og fremdriftsplan for det videre arbeidet. I møtet ble det også innhentet innspill til hvordan og når felles informasjon til pårørende og deltakere bør gjennomføres. Innspillene fra møtet tas videre i styringsgruppen som grunnlag for beslutninger knyttet til videre informasjons- og involveringsprosess.

HMS/ Folkehelse

Se konsekvenser for deltakere og ansatte.

Vurdering og konklusjon

Foreslått faglig dreining og organisering av aktivitetstilbudet i habiliteringstjenesten er en oppfølging som vurderes å være i tråd med bystyrets vedtak i sak 90/24 om omstilling og budsjetttilpasning, samt sak 91/25, vedtakspunkt 6 om styrking av aktivitetsmuligheter på tvers av boformer. Forslaget bygger på nasjonale faglige anbefalinger og et tydelig habiliteringsfaglig perspektiv, med vekt på mestring, selvstendighet, deltakelse og livskvalitet.

Den foreslåtte modellen legger til rette for et mer differensiert og individuelt tilpasset aktivitetstilbud, som i større grad ivaretar variasjonen i brukergruppens behov og forutsetninger. Samtidig gir modellen økt fleksibilitet i bruk av ressurser, bedre utnyttelse av samlet kompetanse og styrket samhandling på tvers av aktivitetstilbud og bolig. Dette vurderes å gi et bedre grunnlag for likeverdige og bærekraftige tjenester over tid.

Forslaget legger til rette for styrkede aktivitetsmuligheter uavhengig av boform og tjenesteorganisering, og tydeliggjør hvordan den nye organiseringen kan bidra til både økt selvstendighet og fellesskap. Samtidig er det gjort en faglig vurdering av at en helhetlig gjennomgang av bemanningssituasjonen bør gjennomføres etter at omstillingen er implementert, når effektene av endringene er bedre kjent.

Det vurderes at foreslått retning innebærer en nødvendig og hensiktsmessig tilpasning av tjenesten til fremtidige behov og rammebetingelser. Endringsprosessen medfører imidlertid risiko, særlig knyttet til implementeringsfasen når det gjelder arbeidsmiljø og ivaretagelse av deltakernes behov i en overgang. Det forutsettes derfor tett oppfølging, god involvering av brukere, pårørende og ansatte, samt systematisk arbeid med risikoreduserende tiltak gjennom hele innføringsperioden. Det er ansatt en egen prosjektleder som følger dette tett. Det legges til grunn at Helseutvalget holdes orientert om fremdrift og utvikling gjennom ordinær rapportering.

De økonomiske konsekvensene vurderes å kunne håndteres innenfor eksisterende rammer, gjennom mer effektiv organisering og bedre ressursutnyttelse. Dette forutsatt at tiltakene følges opp i tråd med plan og at gevinstene realiseres gradvis.

På denne bakgrunn anbefales det at:

1. *Bystyret slutter seg til faglig retning for utvikling av aktivitetstilbudet på habiliteringsfeltet*
2. *Bystyret slutter seg til de foreslåtte prosesser for samhandling med brukere, pårørende, organisasjoner og ansatte*
3. *Økonomiske konsekvenser innarbeides ved rullering av økonomiplaner*
4. *Helseutvalget holdes orientert om fremdrift i forbindelse med tertialrapporteringer*

Punkt 13/26: Vurdering av vedtatt plan for etableringstidspunkt og konkurranseutsetting av neste sykehjem - Oppfølging av verbalvedtak 26-10

Bilag

Vedtak RPF, 04062026, Sak 29/26, Vurdering av vedtatt plan for etableringstidspunkt og konkurranseutsetting av neste sykehjem - Oppfølging av verbalvedtak 26-10

Vedtak Eldre, 04062026, Sak 27/26, Vurdering av vedtatt plan for etableringstidspunkt og konkurranseutsetting av neste sykehjem - Oppfølging av verbalvedtak 26-10

Vedtak HELSEUTV, 09062026, Sak 31/26, Vurdering av vedtatt plan for etableringstidspunkt og konkurranseutsetting av neste sykehjem - Oppfølging av verbalvedtak 26-10

Vedtak Form, 10062026, Sak 51/26, Vurdering av vedtatt plan for etableringstidspunkt og konkurranseutsetting av neste sykehjem - Oppfølging av verbalvedtak 26-10

Vedtak byst, 17062026, Sak 67/26, Vurdering av vedtatt plan for etableringstidspunkt og konkurranseutsetting av neste sykehjem - Oppfølging av verbalvedtak 26-10



SAKSPROTOKOLL

Arkivsak-dok. 2025019163
Saksbehandler Ilse Van Lingen

| Behandlet av | Møtedato | Saknr |
|---|------------|-------|
| 1 Råd for personer med funksjonsnedsettelse | 04.06.2026 | 29/26 |
| 2 Eldrerådet | 04.06.2026 | 27/26 |
| 3 Partssammensatt utvalg | 09.06.2026 | 13/26 |
| 4 Helseutvalget | 09.06.2026 | 31/26 |
| 5 Formannskapet | 10.06.2026 | 51/26 |
| 6 Bystyret | 17.06.2026 | 67/26 |

VURDERING AV VEDTATT PLAN FOR ETABLERINGSTIDSPUNKT OG KONKURRANSEUTSETTING AV NESTE SYKEHJEM - OPPFØLGING AV VERBALVEDTAK 26-10

PARTSSAMMENSATT UTVALG HAR BEHANDLET SAKEN I MØTE 09.06.2026 SAK 13/26

Partssammensatt utvalgs innstilling:

1. Bystyret tar saken til orientering
2. Bystyret opprettholder vedtatt plan for konkurranseutsetting av Omsorgssenter 2033, jfr. Økonomiplan 2026- 2029 (Enst.)

09.06.2026