

REFERAT Partssammensatt utvalg d. 10-02-2026

Mødedato Tirsdag d. 10. februar 2026 kl. 08:30

Mødested Formannskapssalen

Indholdsfortegnelse

| | |
|---|----|
| Møtedokumenter..... | 3 |
| Behandling av utvalgssak..... | 9 |
| Godkjenning av protokoll fra møte i partssammensatt utvalg 20.01.2026..... | 10 |
| KS debathefte 2026 om beredskap og bærekraftig velferd - innspill fra Kristiansand..... | 12 |
| Rapportering av alvorlige personalsaker og årsrapport for varslingsgruppen 2025..... | 16 |

Punkt .: Møtedokumenter

Bilag

Orientering om Helt i mål

Komplett innkalling Partssammensatt utvalg (10.02.2026)

Saksliste Partssammensatt utvalg 10.02.2026



PROTOKOLL PARTSSAMMENSATT UTVALG

Dato: 10.02.2026
Sted: Formannskapssalen
Behandlede saker: 3/26 - 5/26
Møtets varighet: Kl. 08.30 til 09.30
Møteleder: Ordfører Mathias Bernander

Til stede:

Mathias Bernander (H)
Norunn Tveiten Benestad (H)
Vegard K. M. Launes (H) for
Atle Aasen (KRF) for
Silje Vårlid (KRF) for
Tom Jørgensen (FRP)
Kenneth Mørk (AP)
Jannike Arnesen (AP)
Tonje Jondahl Alvestad (SV)
Pål Tjøm (ansatt repr.)
Ingen vararepr. for
Hedvig Elisabeth Ihlen (ansatt repr.)
Knut Arild Knutsen (ansatt repr.)

Forfall:

Nicolai Østeby (H)
Charlotte Beckmann Finnstad (KRF)
Sigrun Sæther (KRF)

Åse Birkrem (ansatt repr.)

Til stede fra administrasjonen:

Direktør for organisasjon og teknologi
Direktør for økonomi og virksomhetsstyring
Formannskapssekretæren

Dessuten møtte:

Anne Aunevik, rådgiver strategi, analyse og styring
Rolv Arne B. Løvåsen, rådgiver beredskap
Martin Benestad Vestergaard, prosjektleder Helt i mål

Presentasjon av KS debatthefte bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand ved Anne Aunevik og Rolv Arne B. Løvåsen

- Denne gangen spør KS hva vil vi gjøre i vår kommune
 - Tema 1 Taktskifte for bærekraftig velferd
 - Tema 2 Taktskifte for styrket beredskap
- Framdriftsplan for KS debatthefte 2026
- Ny virkelighet
- KS foreslår 6 aktuelle grep for å skjerpe beredskapen
- Hva må vi prioritere i Kristiansand for å sikre kritisk kompetanse – tilstrekkelig arbeidskraft
- Hva må vi prioritere i Kristiansand for å øve selv og sammen med andre
- Kommunens deltakelse i øvelser i totalforsvarsåret 2026
- Kommunal beredskapsplikt
- Hvordan beredskapen er organisert
- Ressurser i innsats
- Øvelse utfall av strøm og ecom
- Lokalisering av IP'er (informasjonspunkter)

Deretter spørsmål og kommentarer.

"Helt i mål - Bærekraftig rekruttering av personer utenfor arbeid til kommunale helse- og omsorgstjenester" ved prosjektleder Martin Benestad Vestergaard

Innledning ved Kjell A. Kristiansen

- Forskningsrådets utlysning
Formålet med utlysningen er å stimulere til forskning og innovasjon som er forankret i behov for å styrke bærekraften i de kommunale helse- og omsorgstjenestene
- Kristiansand kommune, helse, Helt i mål – Bærekraftig rekruttering av personer utenfor arbeid til kommunale helse- og omsorgstjenester
- Det er GØY!
- Prosjektet «Helt i mål» vil bidra til å svare ut helsepersonellkommissjonens anbefalinger med å legge til rette for styrket rekrutteringsmulighet fra den ressurs personer utenfor arbeid og utdanning utgjør
- Noe er nytt, noe er basert på det som allerede skjer i helse og mestring og NAV, noe bygger på Flere i arbeid
- Hovedmål
- Hovedaktiviteter
- Formidle og rapportere
- Et helt lag: hvem er med?
- Hva skjer fremover?

Deretter spørsmål og kommentarer.

3/26 Partssammensatt utvalgssak:
**Godkjenning av protokoll fra møte i partssammensatt utvalg
20.01.2026**
(ark.nr. 2026000040)

Partssammensatt utvalgs vedtak:

Partssammensatt utvalg godkjenner protokoll fra møte i partssammensatt utvalg 20.01.2026.
(Enst.)

12 av 13 repr. til stede.

4/26 Formannskapssak:
**KS debatthefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap -
innspill fra Kristiansand**
(ark.nr. 2025020189)

Partssammensatt utvalgs innstilling:

Partssammensatt utvalg tar saken til orientering.
(Enst.)

12 av 13 repr. til stede.

Forslag:

SV fremmet følgende forslag:

- «1. Spørsmål 1, alternativ til pkt. 2:
Ta i bruk selvhjelps løsninger og prioritere tjenester som bidrar til at innbyggerne kan bo trygt i eget hjem lenger
2. Spørsmål 3, endre pkt. 8 til:
Sikre drift av kritiske tjenester som utføres av private og/eller ideelle leverandører.
3. Spørsmål 3, nytt punkt:
- Ha beredskap for alvorlig forurensning»

AP/SV fremmet følgende forslag:

- «1. Spørsmål 1, tilleggspunkt:
Styrke innsatsen for forebygging og folkehelse
2. Spørsmål 2, nytt punkt:
Prioritere økt grunnbemanning i helse og oppvekst»

Høyre/KRF fremmet følgende forslag:

«**Kristiansands innspill til spørsmål 3:** Hva må vi prioritere i vår kommune for å styrke beredskapevnen – både i egen organisasjon og i lokalsamfunnet?»

A. Overordnede føringer

1. Totalforsvar som styrende prinsipp
Integrere totalforsvar og beredskap som et styrende prinsipp i kommunens plan- og styringssystemer, etter modell av helhetlig beredskap slik vi blant annet ser i Finland.

2. Langvarige kriser og krig som dimensjonerende scenario
Dimensjonere kommunal beredskap for langvarige kriser og krig, herunder bortfall av strøm, vann, EKOM og forsyninger over tid.
3. Fra planbasert til operativ beredskap
Styrke overgangen fra planbasert beredskap til operativ beredskap, med vekt på faktisk evne til å opprettholde kritiske tjenester i krise og krig.
4. Minimumsforventninger til kommunal beredskapskapasitet
Arbeide for tydeligere nasjonale minimumsforventninger til kommunenes beredskapskapasitet, inkludert kontinuitet i samfunnskritiske tjenester.
5. Kommunale og interkommunale beredskapslagre
Utrede behovet for kommunale eller interkommunale beredskapslagre for kritiske ressurser i samarbeid med statlige myndigheter og lokalt næringsliv.
6. Forpliktende samarbeid med private leverandører
Formalisere samarbeid med private leverandører av samfunnskritiske tjenester gjennom forhåndsavtaler som også gjelder i krise og krig.
7. Krise- og krigsledelse
Sikre systematisk opplæring og øving i krise- og krigsledelse for politisk og administrativ ledelse.
8. Psykologisk beredskap og motstandskraft
Styrke psykologisk beredskap, herunder evne til å håndtere desinformasjon, bevare tillit og sikre demokratisk motstandskraft
9. Tilfluktsrom og eksisterende beskyttelsessteder
Sikre bedre kunnskapsgrunnlag om status, tilgjengelighet og funksjon på eksisterende tilfluktsrom og andre beskyttelsessteder.
10. Beskyttelsesrom i nye større bygg
Utrede nasjonale forventninger til etablering av beskyttelsesrom eller tilsvarende løsninger i nye større bygg.

B. Kommunale prioriteringer og operative tiltak

11. Formalisert samarbeid med næringsliv og private aktører
Styrke og formalisere samarbeid med regionale næringsaktører og private leverandører av samfunnskritiske tjenester gjennom koordinerte beredskapsavtaler som sikrer drift og leveranser også i krise og krig.
(erstatte tidligere punkt 1 og 8)
12. Samarbeid med sykehus og spesialisthelsetjenesten
Videreutvikle samarbeid om pasienthåndtering og helsetjenester i kriser.
13. Frivillige organisasjoner
Invitere bredden av frivillige organisasjoner til å bidra med aktiviteter, kompetanse og ressurser i beredskapsarbeidet.
14. Interkommunal samhandling
Målrettet og scenariobasert samhandling med nabokommuner.
15. Utdanningsinstitusjoner og studenter
Inkludere kommunens utdanningssteder og studenter i lokalt beredskapssamarbeid.
16. Personell og kontinuitet
Etablere og vedlikeholde oppdaterte oversikter over personellressurser, samt planlegge for mobilisering av alternative og supplerende ressurser for å sikre kontinuitet i kommunale tjenester ved langvarig fravær eller redusert bemanning.
(erstatte tidligere punkt 6 og 7)
17. Tillit til lokal ledelse
Styrke og opprettholde tillit til kommunens administrative og politiske ledelse i krise og krig.
18. Lokal håndtering av desinformasjon
Forberede lokalsamfunnet på å håndtere desinformasjon og informasjonspåvirkning.

19. Informasjon og kommunikasjon
Etablere informasjonspunkt og vurdere alternative informasjonskanaler ved bortfall av ordinære løsninger.
20. Vann og strøm
Forberede håndtering av langvarig bortfall av vann- og strømforsyning.
21. Lokal matproduksjon
Tilrettelegge for lokal matproduksjon som del av forsyningsberedskapen.
22. Digital sikkerhet
Styrke kapasitet og kompetanse innen digital sikkerhet.
23. Bortfall av EKOM
Planlegge for bortfall av elektronisk kommunikasjon og sikre alternative kommunikasjonsløsninger.
24. Samhandling med kunnskapsmiljøer
Samhandle med relevante kunnskaps- og forskningsmiljøer.
25. Øvelser med befolkningen
Øve sammen med befolkningen for å styrke lokal beredskap og egenberedskap.
26. Øvelser for ansatte
Forberede kommunens ansatte gjennom jevnlig øvelser og opplæring»

Ordfører Mathias Bernander, H, fremmet følgende forslag:
«Partssammensatt utvalg tar saken til orientering.»

Voteringer:

Ordfører Mathias Bernander, H, sitt forslag ble enstemmig vedtatt.

Øvrige forslag følger saken uten votering.

Kommunedirektørens innstilling ble ikke votert over.

5/26 Partssammensatt utvalgssak:
Rapportering av alvorlige personalsaker og årsrapport for varslingsgruppen 2025
(ark.nr.)

Partssammensatt utvalgs vedtak:

1. Partssammensatt utvalg tar årsrapporten for 2025 for varslingsgruppen til orientering.
2. Partssammensatt utvalg tar rapportering av alvorlige personalsaker for 2025 til orientering.
(Enst.)

12 av 13 repr. til stede.

Møtet hevet.

Punkt .: Behandling av utvalgssak

Punkt 3/26: Godkjenning av protokoll fra møte i partssammensatt utvalg 20.01.2026

Bilag

Komplett innkalling Partssammensatt utvalg (20.01.2026)



Dato 30. januar 2026
Saksnr.: 2026000040-7
Saksbehandler Anne Lise H Aabø
Godkjent av Kjell A. Kristiansen

Saksgang
Partssammensatt utvalg

Møtedato
10.02.2026

Godkjenning av protokoll fra møte i partssammensatt utvalg 20.01.2026

Forslag til vedtak

Partssammensatt utvalg godkjenner protokoll fra møte i partssammensatt utvalg 20.01.2026.

Vedlegg:
Protokoll fra møte i partssammensatt utvalg 20.01.2026

Punkt 4/26: KS debathefte 2026 om beredskap og bærekraftig velferd - innspill fra Kristiansand

Bilag

Vedtak Form, 11022026, Sak 10/26, KS debathefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Vedtak HELSEUTV, 20012026, Sak 2/26, KS debathefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Vedtak Eldre, 05022026, Sak 6/26, KS debathefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Vedtak , 03022026, Sak 7/26, KS debathefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Vedtak RPF, 05022026, Sak 6/26, KS debathefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Vedtak KOMM, 10022026, Sak 9/26, KS debathefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Vedtak KULT, 22012026, Sak 7/26, KS debathefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Vedtak OPPV, 10022026, Sak 7/26, KS debathefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

Vedtak ARMU, 29012026, Sak 22/26, KS debathefte 2026 om bærekraftig velferd og styrket beredskap - innspill fra Kristiansand

KS Debattheft 2026 Tid for taktskifte



SAKSPROTOKOLL

Arkivsak-dok. 2025020189
Saksbehandler Anne Aunevik

| Behandlet av | Møtedato | Saknr |
|--|------------|-------|
| 1 Helseutvalget | 20.01.2026 | 2/26 |
| 10 Råd for personer med funksjonsnedsettelse | 05.02.2026 | 6/26 |
| 2 Kultur- og idrettsutvalget | 22.01.2026 | 7/26 |
| 3 Areal- og miljøutvalget | 29.01.2026 | 22/26 |
| 4 Kommunalutvalget | 10.02.2026 | 9/26 |
| 5 Partssammensatt utvalg | 10.02.2026 | 4/26 |
| 6 Oppvekstutvalget | 10.02.2026 | 7/26 |
| 7 Formannskapet | 11.02.2026 | 10/26 |
| 8 Eldrerådet | 05.02.2026 | 6/26 |
| 9 Ungdommens bystyre - arbeidsutvalget 2025-26 | 03.02.2026 | 7/26 |

KS DEBATTHEFTE 2026 OM BEREDSKAP OG BÆREKRAFTIG VELFERD - INNSPILL FRA KRISTIANSAND

PARTSSAMMENSATT UTVALG HAR BEHANDLET SAKEN I MØTE 10.02.2026 SAK 4/26

Partssammensatt utvalgs innstilling:

Partssammensatt utvalg tar saken til orientering.
(Enst.)

12 av 13 repr. til stede.

Forslag:

SV fremmet følgende forslag:

- «1. Spørsmål 1, alternativ til pkt. 2:
Ta i bruk selvhjelpsløsninger og prioritere tjenester som bidrar til at innbyggerne kan bo trygt i eget hjem lenger
2. Spørsmål 3, endre pkt. 8 til:
Sikre drift av kritiske tjenester som utføres av private og/eller ideelle leverandører.
3. Spørsmål 3, nytt punkt:
- Ha beredskap for alvorlig forurensning»

AP/SV fremmet følgende forslag:

- «1. Spørsmål 1, tilleggspunkt:
Styrke innsatsen for forebygging og folkehelse

2. Spørsmål 2, nytt punkt:
Prioritere økt grunnbemanning i helse og oppvekst»

Høyre/KRF fremmet følgende forslag:

«**Kristiansands innspill til spørsmål 3:** Hva må vi prioritere i vår kommune for å styrke beredskapsevnen – både i egen organisasjon og i lokalsamfunnet?»

A. Overordnede føringer

1. Totalforsvar som styrende prinsipp
Integrere totalforsvar og beredskap som et styrende prinsipp i kommunens plan- og styringssystemer, etter modell av helhetlig beredskap slik vi blant annet ser i Finland.
2. Langvarige kriser og krig som dimensjonerende scenario
Dimensjonere kommunal beredskap for langvarige kriser og krig, herunder bortfall av strøm, vann, EKOM og forsyninger over tid.
3. Fra planbasert til operativ beredskap
Styrke overgangen fra planbasert beredskap til operativ beredskap, med vekt på faktisk evne til å opprettholde kritiske tjenester i krise og krig.
4. Minimumsforventninger til kommunal beredskapskapasitet
Arbeide for tydeligere nasjonale minimumsforventninger til kommunenes beredskapskapasitet, inkludert kontinuitet i samfunnskritiske tjenester.
5. Kommunale og interkommunale beredskapslagre
Utrede behovet for kommunale eller interkommunale beredskapslagre for kritiske ressurser i samarbeid med statlige myndigheter og lokalt næringsliv.
6. Forpliktende samarbeid med private leverandører
Formalisere samarbeid med private leverandører av samfunnskritiske tjenester gjennom forhåndsavtaler som også gjelder i krise og krig.
7. Krise- og krigsledelse
Sikre systematisk opplæring og øving i krise- og krigsledelse for politisk og administrativ ledelse.
8. Psykologisk beredskap og motstandskraft
Styrke psykologisk beredskap, herunder evne til å håndtere desinformasjon, bevare tillit og sikre demokratisk motstandskraft
9. Tilfluktsrom og eksisterende beskyttelsessteder
Sikre bedre kunnskapsgrunnlag om status, tilgjengelighet og funksjon på eksisterende tilfluktsrom og andre beskyttelsessteder.
10. Beskyttelsesrom i nye større bygg
Utrede nasjonale forventninger til etablering av beskyttelsesrom eller tilsvarende løsninger i nye større bygg.

B. Kommunale prioriteringer og operative tiltak

11. Formalisert samarbeid med næringsliv og private aktører
Styrke og formalisere samarbeid med regionale næringsaktører og private leverandører av samfunnskritiske tjenester gjennom koordinerte beredskapsavtaler som sikrer drift og leveranser også i krise og krig.
(erstatte tidligere punkt 1 og 8)
12. Samarbeid med sykehus og spesialisthelsetjenesten
Videreutvikle samarbeid om pasienthåndtering og helsetjenester i kriser.
13. Frivillige organisasjoner
Invitere bredden av frivillige organisasjoner til å bidra med aktiviteter, kompetanse og ressurser i beredskapsarbeidet.
14. Interkommunal samhandling
Målrettet og scenariobasert samhandling med nabokommuner.
15. Utdanningsinstitusjoner og studenter
Inkludere kommunens utdanningssteder og studenter i lokalt beredskapssamarbeid.
16. Personell og kontinuitet
Etablere og vedlikeholde oppdaterte oversikter over personellressurser, samt planlegge for mobilisering av alternative og supplerende ressurser for å sikre

- kontinuitet i kommunale tjenester ved langvarig fravær eller redusert bemanning.
(erstatte tidligere punkt 6 og 7)
17. Tillit til lokal ledelse
Styrke og opprettholde tillit til kommunens administrative og politiske ledelse i krise og krig.
 18. Lokal håndtering av desinformasjon
Forberede lokalsamfunnet på å håndtere desinformasjon og informasjonspåvirkning.
 19. Informasjon og kommunikasjon
Etablere informasjonspunkt og vurdere alternative informasjonskanaler ved bortfall av ordinære løsninger.
 20. Vann og strøm
Forberede håndtering av langvarig bortfall av vann- og strømforsyning.
 21. Lokal matproduksjon
Tilrettelegge for lokal matproduksjon som del av forsyningsberedskapen.
 22. Digital sikkerhet
Styrke kapasitet og kompetanse innen digital sikkerhet.
 23. Bortfall av EKOM
Planlegge for bortfall av elektronisk kommunikasjon og sikre alternative kommunikasjonsløsninger.
 24. Samhandling med kunnskapsmiljøer
Samhandle med relevante kunnskaps- og forskningsmiljøer.
 25. Øvelser med befolkningen
Øve sammen med befolkningen for å styrke lokal beredskap og egenberedskap.
 26. Øvelser for ansatte
Forberede kommunens ansatte gjennom jevnlig øvelser og opplæring»

Ordfører Mathias Bernander, H, fremmet følgende forslag:
«Partssammensatt utvalg tar saken til orientering.»

Voteringer:

Ordfører Mathias Bernander, H, sitt forslag ble enstemmig vedtatt.

Øvrige forslag følger saken uten votering.

Kommunedirektørens innstilling ble ikke votert over.

10.02.2026

Punkt 5/26: Rapportering av alvorlige personalsaker og årsrapport for varslingsgruppen 2025

Bilag

Årsrapport 2025 for varslingsgruppen



SAKSPROTOKOLL

Arkivsak-dok. 2026000871
Saksbehandler Arild Andresen

| Behandlet av | Møtedato | Saknr |
|--------------------------|------------|-------|
| 1 Partssammensatt utvalg | 10.02.2026 | 5/26 |

RAPPORTERING AV ALVORLIGE PERSONALSAKER OG ÅRSRAPPORT FOR VARSLINGSGRUPPEN 2025

PARTSSAMMENSATT UTVALG HAR BEHANDLET SAKEN I MØTE 10.02.2026 SAK 5/26

Partssammensatt utvalgs vedtak:

1. Partssammensatt utvalg tar årsrapporten for 2025 for varslingsgruppen til orientering.
 2. Partssammensatt utvalg tar rapportering av alvorlige personalsaker for 2025 til orientering.
(Enst.)
- 12 av 13 repr. til stede.

10.02.2026