

# **REFERAT Helseutvalget 2019-2023 d. 18-04-2023**

**Mødedato** Tirsdag d. 18. april 2023 kl. 09:00

**Mødested** Bystyresalen

## **Innholdsfortegnelse**

Behandling av utvalgssak.....	3
Møtedokumenter.....	4
Godkjenning av protokoll fra utvalgets møte 14.03.2023.....	10
Klage på tilskudd til integrering, mangfold og deltakelse i samfunnsliv.....	12
Klage på avslag på søknad om tilskudd, Kristiansands avholdslag.....	16
Klage på tildelt tilskudd Stiftelsen Wayback Kristiansand.....	20
Utredning av fremtidig organisering av Kjøkkenservice.....	24
Høring - Helsepersonellkommisjonen NOU 2023:4 Tid for handling - personellet i en bærekraftig h.....	31
Åpen halvtime.....	33

## **Punkt .: Behandling av utvalgssak**

## **Punkt 2023000016-21: Møtedokumenter**

### **Bilag**

Orientering sak 18/23

Helseutvalget 180423 - TEMA

Komplett innkalling\_ Helseutvalget (18.04 3108647\_1\_1

Saksliste helseutvalget 18.04.2023



## PROTOKOLL HELSEUTVALGET

Dato: 18.04.2023  
Sted: Bystyresalen  
Behandlede saker: 13/23 - 18/23  
Møtets varighet: Kl. 09.00 til 13.20  
Møteleder: Nestleder i utvalg Ellen Rudnes

Til stede:

Magne Thorvald Bakken (SP)  
Ellen Rudnes (Rødt)  
Paul Magne Lunde (AP)  
Dalmar Shirwac (AP)  
Rasha Abdallah (SV)  
Merete Gulbrandsen Tholin (H) for  
Anita Dietrichson (H)  
Ebbe Boel Pedersen (KRF)  
Vidar Sveinung Kleppe (ND)  
Kari Berthelsen (PP)  
Lajla Elefskaas (SP) for

Forfall:

Espen Jahnsen Saga (H)  
  
Annette Skeie Jakobsen (TVP)

Til stede fra administrasjonen:

Brede Skaalerud, direktør helse og mestring  
Janne B. Brunborg, ass. direktør helse og mestring  
Lisbeth Bergstøl, kommunalsjef forvaltning og koordinering  
Inger Ingebretsen, kommunalsjef livsmestring  
Anne Sofie Hellebø, kommunalsjef omsorgssentre  
Mette Brevigh Nilsen, kommunalsjef hjemmetjenester og rehabilitering  
Ellen Torgersen, teamleder virksomhetsstyring og driftsstøtte  
Hilde Engenes, teamleder strategi og planarbeid  
Heidy Døsvik, leder NAV  
Eva Ottesen, utvalgsekretær

Dessuten møtte:

Solveig Nordkvist, eldrerådet  
Bente Brovig Uldal, HTV Fagforbundet  
Cathrine Kaarikstad, HTV NSF

## Tema

Status fastlegesituasjonen

*v/medisinskfaglig rådgiver Erling Ytrehus*

- Fastlegeutfordringen
- Skuta kan snus
- Fastlegeutfordringen er nasjonal
- Situasjonen i Kristiansand
- Tertialvedtaket for 2022
- Effekten av tiltakene
- Fastlegeordningen – hva kan gjøres?

Plan for legetjenester

*v/kommuneoverlege Styrk Fjærtøft Vik*

- Hvorfor plan for legetjenester?
- Strategisk forankring
- Tidslinje
- Arbeidsform
- Innspill
- Utfordingsbilde
- Planstruktur
- Innhold
- Hovedlinjer

Pilotprosjekt Primærhelseteam 1. april 2018 – 31. mars 2023

*v/medisinskfaglig rådgiver Erling Ytrehus*

- Pilotprosjekt primærhelseteam
- Primærhelseteam i fastlegepraksiser
- «Mer til de som trenger det mest»
- Prosjektets effektmål
- Hva nå?

Presentasjon fra Sørlandsparken legesenter v/fastlege Aleksander Sandnes

**13/23 Godkjenning av protokoll fra utvalgets møte 14.03.2023**  
(ark.nr. 2023000016)

**Helseutvalgets vedtak:**

Helseutvalget godkjenner protokoll fra utvalgets møte 14.03.2023.  
(Enst.)

**14/23 Klage på tilskudd Spillsenteret**  
(ark.nr. 2023009564)

**Helseutvalgets vedtak:**

Helseutvalget tar ikke klagen fra Spillesenteret til følge og opprettholder vedtaket i Helseutvalget den 24. januar i år, sak 4/23.  
(Enst.)

**15/23 Klage på avslag på søknad om tilskudd, Kristiansand avholdslag.**  
(ark.nr. 2022036279)

**Helseutvalgets vedtak:**

Helseutvalget tar ikke klagen fra Kristiansands avholdslag til følge, og opprettholder vedtaket i sak 06/23.  
(Enst.)

**16/23 Klage på tildelt tilskudd Stiftelsen Wayback Kristiansand**  
(ark.nr. 2023000206)

**Helseutvalgets vedtak:**

Helseutvalget tar ikke klagen fra Wayback, Stiftelsen livet etter soning, avdeling Kristiansand til følge, og opprettholder vedtaket i sak 06/23.  
(Enst.)

**17/23 Utredning av fremtidig organisering av Kjøkkenservice**  
(ark.nr. 2023007492)  
Administrativ sak

**Helseutvalgets innstilling:**

1. En sammenslåing av KSI AS og Kjøkkenservice industrier utredes ikke
  2. Kjøkkenservice beholdes som en enhet i Kristiansand Kommune.
  3. Det kan vurderes å gjennomføre en studie om enheten kan bidra til sysselsetting gjennom tiltaksplasser.
- (7/6)

Dersom saken utredes og fremmes politisk på et senere tidspunkt bør organisasjonsutvalget behandle saken først.  
(Enst.)

13 representanter til stede.

Ansattes representanter:

Bente Brovig Uldal  
Cathrine Kaarikstad

**Forslag:**

Kommunedirektøren fremmet følgende innstilling:

- «1. En sammenslåing av KSI AS og Kjøkkenservice industrier utredes ikke.  
2. Mulighetene for ny organisering av Kjøkkenservice utredes, enten som en del av Varodd AS eller med en driftsavtale med Varodd AS.  
3. Det fremmes en sak for bystyret i løpet av året.»

AP fremmet følgende forslag til utsettelse:

«Saken utsettes slik at den kan behandles i organisasjonsutvalget som første utvalg.»

SV fremmer følgende forslag:

- «1. En sammenslåing av KSI AS og Kjøkkenservice industrier utredes ikke  
2. Kjøkkenservice beholdes som en enhet i Kristiansand Kommune.  
3. Det kan vurderes å gjennomføre en studie om enheten kan bidra til sysselsetting gjennom tiltaksplasser.»

AP fremmet følgende tilleggsforslag:

«Dersom saken utredes og fremmes politisk på et senere tidspunkt bør organisasjonsutvalget behandle saken først.»

**Voteringer:**

AP sitt forslag til utsettelse falt med 7 mot 6 stemmer  
(AP/SV/DEM/hovedtillitsvalgte).

Ved alternativ votering mellom kommunedirektørens innstilling og SV sitt forslag, ble SV sitt forslag vedtatt med 7 mot 6 stemmer (H/KRF/SP/PP).

AP sitt tilleggsforslag ble enstemmig vedtatt.

**18/23 Høring - Helsepersonellkommissjonen NOU 2023:4 Tid for handling -  
personellet i en bærekraftig helse- og omsorgstjeneste**  
(ark.nr. 2023003409)

**Helseutvalgets innstilling:**

- 1 Formannskapet vedtar høringssvar slik det er oppsummert under *konklusjon*.
2. Formannskapet påpeker samtidig at det må sikres finansiering for tiltak som settes inn nasjonalt eller regionalt.  
(Enst.)

**Åpen runde**

Direktøren orienterte:

Det pågår omfattende arbeid med å få på en plass en drift tilpasset tildelt budsjett.  
Det ble gitt eksempler på tiltak som ses på for å bruke tilgjengelig kapasitet mer effektivt

Repr. Vidar Kleppe (DEM)

Ønsker en avklaring om kommunens nødboliger.

I lys av sak om nødboliger som har vært fremme i media siste uke, ønsker utvalget en grundig gjennomgang.  
Administrasjonen vil komme med tilbake med dette i utvalgets neste møte, som har boligsosialt handlingsplan som tema.

Enheter for Forebyggende avdeling og Ungdomstjenesten gav en kort orientering om hvordan kommunen jobber mot spesifikke ungdomsmiljøer i byen.

Møte hevet.

## **Punkt 13/23: Godkjenning av protokoll fra utvalgets møte 14.03.2023**

### **Bilag**

2023000016-14 Protokoll Helseutvalget 14.03 3036631\_14\_0 (3)



Dato 11. april 2023  
Saksnr.: 2023000016-16  
Saksbehandler Eva Ottesen  
Godkjent av Brede Skaalerud

**Saksgang**  
Helseutvalget

**Møtedato**  
18.04.2023

## **Godkjenning av protokoll fra utvalgets møte 14.03.2023**

Forslag til vedtak:

[Helseutvalget godkjenner protokoll fra utvalgets møte 14.03.2023.](#)

Vedlegg:  
Protokoll fra helseutvalgets møte 14.03.2023

## **Punkt 14/23: Klage på tilskudd til integrering, mangfold og deltakelse i samfunnsliv**

### **Bilag**

Søknad Spillsenteret

Innsendt klage på avslag Spillsenteret

Retningslinjer for tilskudd til integrering mangfold og deltakelse i samfunnsliv



Dato 30. mars 2023  
Saksnr.: 2023009564-2  
Saksbehandler Annette Sørlie Stray  
Godkjent av Brede Skaalerud

**Saksgang**  
Helseutvalget

**Møtedato**  
18.04.2023

## Klage på tilskudd Spillsenteret

Forslag til vedtak

Helseutvalget tar ikke klagen fra Spillesenteret til følge og opprettholder vedtaket i Helseutvalget den 24. januar i år, sak 4/23.

### Sammendrag

Spillesenteret har sendt en klage på vedtak om avslag på søknad til tilskuddsordningen «Tilskudd til integrering, mangfold og deltakelse i samfunnsliv». I administrasjonens saksfremstilling ble det foreslått å gi avslag med bakgrunn i at spillaktivitet ikke er en prioritet i integreringsarbeidet, og at det var mange søknader og begrenset med midler til fordeling. Spillesenteret klager på vedtaket med bakgrunn i at aktiviteten er med på å utvide kommunens fritidstilbud, samt forebygger ensomhet og isolasjon.

Vedlegg:

Søknad Spillsenteret

Innsendt klage på avslag Spillsenteret

Retningslinjer for tilskudd til integrering mangfold og deltakelse i samfunnsliv

## Saksutredning

### Bakgrunn for saken

Helseutvalgets tilskuddsordning «Tilskudd til integrering, mangfold og deltakelse i samfunnsliv» ble lyst ut november 2022 med en total ramme på kr 1.479.000. Totalt kom det inn 41 søknader på til sammen kr 7.865.240. Spillsenteret søkte om kr 150.000 til sitt fritidstilbud som omhandler dataspillkultur.

Innhold i søknaden (teksten er hentet fra søknaden til Spillsenteret):

*«Spillsenteret er et tiltak med fokus på sosial dataspillkultur og er åpent for alle uavhengig av etnisitet, kjønn og sosioøkonomisk forutsetning. Tiltaket driftes som et fritidstilbud fritt for medlemskontingent, slik at alle skal kunne delta på lik linje å ha tilgang på det samme oppdaterte utstyret. Slik vil våre medlemmer enklere kunne utforske sine interesser i forhold til utdanning og karriere muligheter. Spillsenteret er opptatt av likestilling og inkludering som er en veldig naturlig del av dataspillkulturen».*

I Helseutvalget den 24. januar 2023, sak 4/23, ble det i saksframstillingen foreslått å gi avslag med følgende begrunnelse:

*«Søknaden er kun delvis med på å underbygge kommunens mål og strategier for integrering av innvandrere. Spillaktivitet er ikke en prioritet i Strategi for flyktning og integreringsfeltet. Søknaden prioriteres ikke innenfor en begrenset tilskuddsramme. Fikk 150.000,- fra den ekstraordinære bevilgningen på denne tilskuddsordningen høsten 2022. Søker også Kulturutvalget om 567.680,- på "Tilskudd til kompetansesenter og nettverksorganisasjoner".*

Som nevnt ovenfor var rammen på tilskuddsordningen på kr 1.479.000. Totalt kom det inn 41 søknader på til sammen kr 7.865.240. Til grunn for administrasjonens vurdering av søknadene var tilskuddsordningens retningslinjer og føringer for saksbehandling vedtatt av helseutvalget den 20. september 2022, sak 35/22. Føringer var at: *«Ordningen er ment å støtte organisasjoner som jobber for å bedre integrering av asylsøkere, flyktninger og gjenforente, samt å ivareta deres interesser».*

Helseutvalget vedtok administrasjonens forslag om å avslå søknaden.

Til orientering fikk Spillsenteret også kr 100.000 fra Kulturutvalgets "Tilskudd til kompetansesenter og nettverksorganisasjoner", den 25. januar 2023, sak 4/23.

### Klage fra Spillsenteret

I mail til saksbehandler den 9. mars 2023 skriver Spillsenteret;

*«Vi i Spillsenteret er skuffet over å ha fått avslag på vår tilskuddssøknad og mener at begrunnelsen om at "Spillaktivitet ikke er en prioritet i Strategi for flyktning- og integreringsfeltet" baseres på stigmatiske trekk rundt spill og datainteresse.*

*Spillsenteret som en åpen møteplass dekker flere av de statlige og regionale planene og satsingene som er nevnt i tilskuddsordningens formål. Det er tydelig at spill og datakultur er viktige sosiale arenaer for mange unge, uavhengig av funksjonsevne, kulturell og sosioøkonomisk bakgrunn og vi jobber for å skape et inkluderende og trygt miljø hvor alle kan føle seg velkomne og ivaretatt. Tilbud som dette har en naturlig forebyggende effekt mot fremtidige mentale vansker og legger til rette for sunn relasjonsbygging, kreativitet og samspill.*

*Vi ber om at søknaden vår revurderes i håp om at dere ser verdien av vårt bidrag til å utvide kommunens fritidstilbud og samtidig forebygge ensomhet og isolasjon blant utsatt ungdom.».*

### **Økonomiske konsekvenser**

Budsjettet for tilskuddsordningen ble i sin helhet fordelt i Helseutvalget den 24. januar 2023, sak 4/23. Medhold i klagen vil få budsjettmessige konsekvenser.

### **Klima- og miljøkonsekvenser**

Ikke relevant.

### **Vurdering**

Flere elementer førte til at administrasjonen opprinnelig innstilte på å avslå søknaden:

- I førings-saken til Helseutvalgets den 20. september 2022, sak 35/22, ble det forsterket at: *«Ordningen er ment å støtte organisasjoner som jobber for å bedre integrering av asylsøkere, flyktninger og gjenforente, samt å ivareta deres interesser».*

Søknaden fra Spillesenteret nevner ikke noe om hvordan organisasjonen og dens aktiviteter jobber for å støtte integrering av flyktninger og innvandrere. Dataspillkultur nevnes heller ikke spesifikt i «Strategi for flyktning- og integreringsfeltet 2018-2022».

- Ramme for tilskuddsordningen var på kr 1.479.000. Det ble søkt om til sammen kr 7.865.240 fordelt på 41 søknader. Når det søkes totalt sett om fem ganger så mye som tilskuddsordningens ramme, valgte administrasjonen å prioritere andre søknader.
- Høsten 2022 bevilget Helseutvalget 1 million i ekstratilskudd til «Tilskudd til integrering, mangfold og deltakelse i samfunnsliv». Vedtak om fordeling av potten ble fattet av Helseutvalget i møte den 11. oktober 2022, sak 38/22. Spillesenteret fikk kr 150.000 i støtte her. Disse midlene ble utbetalt den 24. november 2022 og kan også brukes i 2023.

Basert på en helhetsvurdering av de innkomne søknadene, et høyt antall innkomne søknader og deres relevans i forhold til ordningens formål, ble søknaden fra Spillesenteret derfor ikke prioritert.

Administrasjonen kan ikke se at det i klagen kommer fram nye momenter som skulle tilsi et annet vedtak. Klagen imøteses ikke.

### **Konklusjon (jf. forslag til vedtak)**

Helseutvalget tar ikke klagen fra Spillesenteret til følge og opprettholder vedtaket i Helseutvalget den 24. januar i år, sak 4/23.

## **Punkt 15/23: Klage på avslag på søknad om tilskudd, Kristiansands avholdslag.**

### **Bilag**

Søknad om tilskudd - Mestring, deltakelse og livskvalitet innen rus- og psykiskhelsefeltet 2023 - KRISTIANSANDS AVHOLDSLAG

Klage på avslag



Dato 9. mars 2023  
Saksnr.: 2023000206-7  
Saksbehandler Bernt Erik Klokkervold  
Godkjent av Brede Skaalerud

**Saksgang**  
Helseutvalget

**Møtedato**  
18.04.2023

## **Klage på avslag på søknad om tilskudd, Kristiansand avholdslag.**

Forslag til vedtak:

Helseutvalget tar ikke klagen fra Kristiansands avholdslag til følge, og opprettholder vedtaket i sak 06/23.

### **Sammendrag**

Kristiansand avholdslag søkte om tilskudd fra "Tilskudd til mestring, deltakelse og livskvalitet innen rus- og psykiskhelsefeltet".

Kristiansand avholdslag søkte om et tilskudd på kr. 300 000,- til tiltaket "Ombruksbu".

Administrasjonen innstilte på avslag da tiltaket ble vurdert å være utenfor formålet med tilskuddsordningen.

Vedlegg:  
Søknaden fra Kristiansand avholdslag  
Klage på avslag

## Saksutredning

### Bakgrunn for saken

Helseutvalget fattet vedtak i sak 06/23. Det ble saksbehandlet 26 søknader med en samlet sum på 13.910.650 kr. Beløp til fordeling var 5.557.000 kr. 16 søknader har fått delvis innvilget tilskudd, mens 10 søknader ble avslått.

Kristiansands avholdslag søkte om kr. 300 000,- til tiltaket "Ombruksbu".

Tiltaket ble beskrevet slik i søknaden:

*" Nå tar vi ombruksverdenen inn i prosjekt for integrering og psykisk helse. Ombruk er en klimamessig nødvendighet og kommende storindustri. Samtidig er det en fantastisk arena for læring, integrering og vennskap. Ombruksbua er et aktivitetstilbud der deltakere får praktisk opplæring i hvordan tekstiler, materialrester, metaller, elektronikk og et utall andre varer kan bli til nye produkter. Det legges opp til kurs i ulike syteknikker, bruk av elektriske verktøy, sveising og teknikker innen trearbeid. Målgruppe for prosjekt; Ensomme, innvandrere, lavinntektshusholdninger."*

Administrasjonen vurderte tiltaket og målgruppen til å være utenfor formålet med tilskuddsordningen og innstilte på avslag.

### Klagen fra Kristiansand avholdslag

*"Saksbehandler har opplyst at prosjekt er avslått fordi det oppfattes mer som et miljøprosjekt enn prosjekt for psykisk helse. Dette stiller vi oss undrende til og føler oss straffet for å blande klimasaken inn i prosjekt. Alle våre ulike tiltak faller inn under paraplyen «rusfrie møteplasser» og er først og fremst aktivitetstilbud og møteplasser for vår brukergruppe. Brukergruppen vår består nesten utelukkende av mennesker som er i sentrum av kommunens målgruppe.*

*Psykisk eller somatisk lidelse – ensom – innvandrer/flyktning. De ordene beskriver 95% av våre brukere.*

*Avholdslaget har i veldig mange år drevet edruskaps og sosialt arbeid for mennesker som faller litt utenfor. Vi føler at miljøaspektet og fokus på miljø og sirkulærøkonomi burde ses på som et tilleggsgode ved prosjekt. Undertegnede tar selvkritikk på noe av formuleringene som er brukt. Når man står innenfor og ser ut, er det nok noe mer man tar som en selvfølge enn for saksbehandlere som står utenfor og ser inn. Prosjektdokumenter vil oppdateres med dette for øye. Det skrives likevel en klage der vi ber om at tiltak vurderes på nytt som det faktisk er: Et aktivitetstiltak med brukere som er midt i kommunens målgruppe*

*Ene halvdel av prosjekt er allerede startet opp og finansiert ved egenkapital. Vi har nå en operasjonell systue og har gjennomført 2 nybegynnerkurs over 4 kvelder hver. Noen bilder fra kurs kan ses [HER](#). Tiltak er populært, og vi må allerede utvide antall åpne ukedager for å klare å gi nok tilgang til de som vil delta.*

*Kristiansand avholdslag er en organisasjon som drives nesten utelukkende på frivillig innsats. Hobbyklubb, systue, god helgestart, turgruppe, renhold, administrasjon og en rekke enkeltstående arrangementer krever nå over 100 timers frivillig innsats hver eneste uke. Organisasjonen er i vekst både når det gjelder antall brukere, antall frivillige og antall arrangementer/tiltak. Nivået vil neppe la seg opprettholde uten økt finansiering."*

## **Økonomiske konsekvenser**

Budsjettet for tilskuddsordningen ble i sin helhet fordelt i Helseutvalgets sak 06/23. Medhold i klagen vil få budsjettmessige konsekvenser.

## **Klima- og miljøkonsekvenser**

Ikke relevant.

## **Vurdering**

Til grunn for administrasjonens vurdering av søknadene lå Helseutvalgets vedtak i sak 35/22 om føringer for saksbehandling av tilskuddsordninger i Helse og mestring.

For denne tilskuddsordningen ble det vurdert som viktig å opprettholde et vidt spekter av tilbud til personer med samtidige rusproblemer og psykiske lidelser, spesielt med vekt på tilbud som kan aktivisere brukere gjennom fritidsaktiviteter eller arbeidstrening.

Samtidig ble det vurdert som viktig å forhindre at ungdom faller utenfor og blir stående uten utdanning eller arbeid.

Det vises til Helseutvalgets begrunnelse for avslaget: "*Tiltaket det søkes tilskudd til faller utenom formålet til tilskuddsordningen*".

I søknaden fra Kristiansand avholdslag beskrives målgruppen slik "*Målgruppe for prosjekt; Ensomme, innvandrere, lavinntektshusholdninger*".

Kristiansand avholdslag beskriver i klagen brukerne i tiltaket som "*Psykisk eller somatisk lidelse – ensom – innvandrer/flyktning. De ordene beskriver 95% av våre brukere*". Og at brukerne er midt i kommunens målgruppe.

Målgruppen fremstår i søknaden som uklar og ikke innenfor de målgruppene tilskuddsordningen er ment å ivareta. Administrasjonen kunne i behandlingen av søknaden ikke se at dette tiltaket rettet seg til personer med samtidige rusproblemer og psykiske lidelser, og heller ikke rettet spesielt mot ungdom.

Administrasjonen kan ikke se at at det i klagen kommer fram elementer som klargjør målgruppen med tanke på å falle inn under ordningen det er søkt på. Det framkommer heller ikke andre relevante momenter som skulle tilsi et annet vedtak i saken.

## **Konklusjon (jf. forslag til vedtak)**

Helseutvalget tar ikke klagen fra Kristiansands avholdslag til følge, og opprettholder vedtaket i sak 06/23.

## **Punkt 16/23: Klage på tildelt tilskudd Stiftelsen Wayback Kristiansand**

### **Bilag**

Klage på vedtak Kristiansand kommune

Søknad - Wayback - Likepersonsarbeid i arbeid med insatte og nylig løslatte



Dato 1. mars 2023  
Saksnr.: 2023000206-5  
Saksbehandler Bernt Erik Klokkervold  
Godkjent av Brede Skaalerud

**Saksgang**  
Helseutvalget

**Møtedato**  
18.04.2023

## **Klage på tildelt tilskudd Stiftelsen Wayback Kristiansand**

Forslag til vedtak:

Helseutvalget tar ikke klagen fra Wayback, Stiftelsen livet etter soning, avdeling Kristiansand til følge, og opprettholder vedtaket i sak 06/23.

### **Sammendrag**

Wayback, Stiftelsen livet etter soning, Avdeling Kristiansand har sendt klage på tildelt tilskudd fra tilskuddsordningen "Tilskudd til mestring, deltakelse og livskvalitet på rus- og psykisk helsefeltet" 2023.

Wayback søkte om et tilskudd på kr. 750 000,- og ble tildelt tilskudd på kr. 400 000,- i Helseutvalgets sak 06/23.

Vedlegg:  
Søknad fra Wayback  
Klage fra Wayback

## Saksutredning

### Bakgrunn for saken

Helseutvalget fattet vedtak i sak 06/23. Det ble saksbehandlet 26 søknader med en samlet sum på 13.910.650 kr. Beløp til fordeling var 5.557.000 kr. 16 søknader har fått delvis innvilget tilskudd, mens 10 søknader ble avslått.

Wayback, Stiftelsen livet etter soning, avdeling Kristiansand søkte om kr. 750 000,- til "Likepersonsarbeid i arbeid med insatte og nylig løslatte"

I søknaden beskriver Wayback arbeidet slik:

*"Wayback, avdeling Kristiansand jobber med brukere som sliter med rus og kriminalitet. Et typisk medlem hos oss har ikke jobb, og mangler bolig. De sliter med gjeldsproblematikk og de fleste har ikke et rusfritt nettverk. De mangler også tilgang på rusfrie aktiviteter på fritiden. Relasjoner til familie er ofte ødelagt. Dette er en av de svakeste gruppene vi har i samfunnet. Vi starter vårt arbeid i fengslene med et medlem når kontakt opprettes. Målet er å skape en god relasjon gjennom samtaler, og det blir satt i gang en plan sammen med den innsatte for et liv uten rus og kriminalitet."*

I administrasjonens saksfremstilling ble det foreslått å delvis innvilge søknaden med begrunnelsen: "Wayback utfører en viktig oppgave med tanke på rehabilitering av tidligere innsatte. Tilbudet er et viktig supplement til kommunens tjenester."

Wayback ble tildelt et tilskudd på kr. 400 000,-.

### Klagen fra Wayback

*"Viser til avslag på vår søknad datert 09.02.2023*

*Viser til vedtakets begrunnelse for avslag hvor det står: «Tilbudet er et viktig supplement til kommunens tjenester». Wayback har fått innvilget 350.000kr mindre enn søkt beløp. Dette vil ha stor innvirkning på vårt arbeid, som igjen vil gi våre medlemmer mindre aktivitet.*

*Vårt hovedfokus er fengslene i Agder og de insatte som løslates til Kristiansand. Disse følger vi tett opp under soning og ved løslatelse. Vi bruker tid på å hente de ved fengselsporten da vi ser at tiden etter løslatelse er viktig, samt bidrar med mye aktivitet/oppfølging til våre medlem etter endt soning.*

*Wayback er et viktig supplement til det offentlige hjelpeapparatet i Kristiansand kommune.*

*Annen betydningsfulle opplysninger: Wayback fått tildelt mindre tilskudd fra KDI og Helsedirektoratet i 2023 som betyr at tilskuddet fra Kristiansand kommune, har i år, enda større betydning for å gjennomføre vårt arbeid. Wayback Kristiansand står i fare for å måtte kutte minst 50% av aktiviteten i 2023. Vi ber herved om en omgjøring av vedtaket."*

I en epost fra Wayback i ettertid skriver de:

*"Slik er saken nå:*

*Helsedirektoratet endret i år flere ting i søknaden og her var det et kriterie som gikk oss hus forbi. Det var at avtale med Kristiansand kommune skulle vedlegges søknaden. Vi fikk derfor avslag.*

*Avtalen sendte vi over i ettertid med en klage på avslaget, men fikk i går beskjed om at vedtaket endres ikke.*

*Vi står derfor med 800.000kr mindre i tilskudd i år og risikerer å legge ned store deler av vår aktivitet. Dette er veldig frustrerende. Tilskuddet fra Kristiansand kommunen er derfor enda mer avgjørende i år og vi håper virkelig at dere ikke kutter ned på tilskuddet vårt.*

### **Økonomiske konsekvenser**

Budsjettet for tilskuddsordningen ble i sin helhet fordelt i Helseutvalgets sak 06/23. Medhold i klagen vil få budsjettmessige konsekvenser.

### **Klima- og miljøkonsekvenser**

Ikke relevant.

### **Vurdering**

Det var i administrasjonens forslag til tildeling av tilskuddene ingen av organisasjonene som ble foreslått tildelt hele søknadsbeløpet. Dette var nødvendig for å kunne imøtekomme så mange søknader som mulig.

Det vises til Helseutvalgets begrunnelse for tildelingen: " *Wayback utfører en viktig oppgave med tanke på rehabilitering av tidligere innsatte. Tilbudet er et viktig supplement til kommunens tjenester.*"

I hvilken grad organisasjonene får tilskudd fra andre kilder er ikke avgjørende for størrelsen på foreslått tilskudd. Det vil i vurderingen av tildelingen være totalen på innkomne søknader, og søknadens relevans til ordningen, som avgjør om og med hvilket beløp en kan imøtekomme søknadene.

At det etter tildelingen kommer fram at Wayback ikke får tildelt tilskudd fra Helsedirektoratet kan etter administrasjonens vurdering ikke ha betydning for det tildelte tilskuddet fra Kristiansand kommune.

### **Konklusjon (jf. forslag til vedtak)**

Helseutvalget tar ikke klagen fra Wayback, Stiftelsen livet etter soning, avdeling Kristiansand til følge, og opprettholder vedtaket i sak 06/23.

## **Punkt 17/23: Utredning av fremtidig organisering av Kjøkkenservice**

### **Bilag**

Vedtak NÆR, 18042023, Sak 12/23, Utredning av fremtidig organisering av Kjøkkenservice

Vedlegg 1 - Referat drøftingsmøte organisering Kjøkkenservice

Vedlegg 2 - Høringsuttalelse Kjøkkenservice 2023

Innspill sak om utredning av fremtidig organisering av Kjøkkenservice



Dato 16. mars 2023  
Saksnr.: 2023007492-1  
Saksbehandler Agnete Alveberg  
Godkjent av Terje Fjellvang  
Brede Skaalerud  
Camilla Bruno Dunsæd

### Saksgang

Nærings- og eierskapsutvalget  
Helseutvalget  
Organisasjonsutvalget  
Formannskapet

### Møtedato

18.04.2023  
18.04.2023  
20.04.2023  
03.05.2023

## Utredning av fremtidig organisering av Kjøkkenservice

Forslag til vedtak

1. En sammenslåing av KSI AS og Kjøkkenservice industrier utredes ikke.
2. Mulighetene for ny organisering av Kjøkkenservice utredes, enten som en del av Varodd AS eller med en driftsavtale med Varodd AS.
3. Det fremmes en sak for bystyret i løpet av året.

### Sammendrag

Bystyret vedtok i økonomiplanen for 2022-25 et verbalforslag om å utrede sammenslåing av Kjøkkenservice og Kjøkkenservice Industrier AS (KSI AS).

I møte 9.2.22 vedtok formannskapet at det fremmes egen sak i Nærings og eierskapsutvalget våren 2023.

Bakgrunnen for forslaget om sak våren 2023 var at det i løpet av 2022 ble arbeidet med strukturendringer for vekst- og attføringsbedriftene i kommunen. Dette arbeidet medførte bla. at KSI AS ble kjøpt opp av Varodd AS og inngår nå i Varoddkonsernet som eget datterselskap. Det er nå ønskelig å få en vurdering om en tilsvarende løsning kan være fordelaktig med tanke på Kjøkkenservice. Det er flere forhold som taler for å utrede en slik løsning:

1. Produksjon av mat er ikke en kjerneoppgave for kommunen. Det er grunn til å tro at Varodd AS kan levere tjenesten minst like kostnadseffektivt som kommunen selv ved Kjøkkenservice. Kjøkkenservice inngår i kommunalsjefområdet Omsorgssenter og vil etter kommunedirektørens vurdering få en bedre faglig støtte fra Varodds ledelse og administrasjon enn det som er mulig innenfor dagens løsning i kommunen.
2. Ved å skille ut Kjøkkenservice fra kommunens ordinære virksomhet vil belastningen på administrative ledelse- og støttetjenester reduseres noe. Kjøkkenservice er en enhet under kommunalsjef for Omsorgssenter og det vil

være en fordel med en løsning der det frigjøres kapasitet til å følge opp omsorgssentrene. Det blir med andre ord mer tid til å lede og støtte kjernevirksomheten.

- 3.** Kjøkkenservice virksomhet egner seg for å ta inn tiltaksplasser fra Varodd. Håndtering av tiltaksplasser er Varodds kjernevirksomhet.

Vedlegg:

Vedlegg 1 - Referat drøftingsmøte organisering Kjøkkenservice

Vedlegg 2 - Høringsuttalelse Kjøkkenservice 2023 fra Fagforbundet

## Saksutredning

### Bakgrunn for saken

Bystyret vedtok i økonomiplanen for 2022-25 følgende verbalforslag:

#### *Utredning av sammenslåing av Kjøkkenservice og Kjøkkenservice industrier*

*Bystyret ber om en sak hvor det gjennomføres en sammenslåing av Kjøkkenservice og Kjøkkenservice Industrier AS (KSI AS). Formålet er å utnytte synergiene en slik sammenslåing medfører. Både ved at KSI AS får tilført flere arbeidsoppgaver som gir dem et ekstra ben å stå på, samt for å gjennomføre samfunnsoppdraget deres, men også for å redusere kommunens økonomiske forpliktelser og risiko ved å operere innenfor markedet for catering og kafedrift, samt investeringskostnader knyttet til maskiner, emballasje og så videre.*

I møte 9.2.22 vedtok formannskapet at det fremmes egen sak i nærings og eierskapsutvalget våren 2023.

Bakgrunnen for forslaget om sak våren 2023 var at det i løpet av 2022 ble arbeidet med strukturendringer for vekst- og attføringsbedriftene i kommunen. Dette arbeidet medførte bla. at KSI AS ble kjøpt opp av Varodd AS og inngår nå som et datterselskap i Varoddkonsernet.

### **Kort beskrivelse av Kjøkkenservice, Kjøkkenservice Industrier AS (KSI AS) og Varodd AS**

Kjøkkenservice er en kommunal enhet i kommunalsjefsområdet Omsorgssenter i Helse og Mestring. Kjøkkenservice har 53 faste ansatte fordelt på 42,7 årsverk og 7 midlertidige ansatte fordelt på 4,6 årsverk i tillegg til enhetsleder. Mer enn halvparten av de ansatte er faglærte. Primærvirksomheten til Kjøkkenservice er produksjon og distribusjon av mat til institusjoner og hjemmeboende. I tillegg driver de cateringvirksomhet til kommunens «virksomheter» utenfor Rådhuskvartalet og Gyldengården, samt drift av kafeteria på Valhalla og i Songdalen. Det er også et enkelt tilbud/salg av kaffe og vafler på Kongens senter i forbindelse med cateringvirksomheten.

Kjøkkenservice produserer og distribuerer mat til 16 institusjoner inkludert Kløvertun og Valhalla, ca. 150 omsorgsboliger og ca. 200 hjemmeboende. I tillegg leverer de mat til Dag- og aktivitetssentrene. De tilbyr også tilpassede dietter.

Produksjonen av mat er fordelt på tre kjøkken, ett på Bråvann, ett i Søgne og ett i Songdalen, mens Cateringen har base på Kongens senter.

KSI AS er en vekstbedrift som har som formål å skape varige arbeidsplasser tilpasset mennesker som ikke kan nyttiggjøre seg andre arbeidstilbud. Selskapets formål skal oppnås gjennom blant annet foredling av råvarer, samt tjenesteyting til samarbeidspartnere.

KSI Storhusholdning er Sørlandets største produsent av ferdigskrelte og videreforedlede poteter og andre grønnsaker. Kundene er restauranter i Kristiansand, campus på Universitetet i Agder, grossister, storhusholdning i tillegg til Kjøkkenservice. KSI er Jobbfrukt leverandøren i Kristiansandsområdet. VTA-ansatte i KSI pakker og leverer ukentlig over 400 fruktkurver til ca. 200 bedrifter i regionen. Det er 13 ordinært ansatte i bedriften og for tiden 39 personer på varig tilrettelagt arbeid (VTA).

KSI AS og Kjøkkenservice er samlokalisert på Bråvann.

Varodd ble etablert i 1961 som et aksjeselskap med eiere fra offentlig og privat sektor. Eierskapet er solid via bl.a. Kristiansand kommune, Agder fylkeskommune og Vennesla kommune. Konsernets hovedfokus er å skaffe arbeid for jobbsøkere i regi av NAV samt levere moderne velferdsteknologi til helse-Norge. Varodd skal bidra til økt arbeidsdeltakelse og arbeidsinkludering av personer som står utenfor arbeidslivet i Agder.

Varodd AS er eierselskap i konsernet og ivaretar administrative funksjoner, som en støttefunksjon for datterselskapene. Eksempler på støttefunksjoner som i dag leveres til datterselskapene er økonomi, IT, kommunikasjon, HR, HMS og prosjektarbeid med mer.

Konsernet omsetter for 320 MNOK og består av totalt 12 selskaper og totalt 470 medarbeidere. Konsernet har lang erfaring innen drift av kantiner og matproduksjon. Konsernet har blant annet drift av bedriftskantiner og leveranse av lunsjmat, møtemat, bevertning, brød og kaker med mere.

Datterselskapet KSI AS er i dag en viktig leverandør til Kjøkkenservice sin produksjon.

### **Økonomiske konsekvenser**

I hovedsak vil det i arbeidet brukes interne ressurser, men dersom det er behov for ekstern konsulentbistand, finansieres kostnadene innenfor økonomiområdets budsjetttramme.

### **Vurdering og anbefaling**

Bystyret bestilte i desember 2021 en sak hvor det gjennomføres en sammenslåing av Kjøkkenservice og Kjøkkenservice Industrier AS (KSI AS). Siden KSI AS i 2022 ble innlemmet i Varoddkonsernet er synergiene knyttet til ledelse og støttetjenester allerede tatt ut for KSI AS. De samme effektene kan oppnås for Kjøkkenservice dersom det inngås en driftsavtale med Varodd AS eller ved at Kjøkkenservice inngår i Varoddkonsernet.

Kommunedirektøren mener at en eventuell sammenslåing av Kjøkkenservice og KSI AS ikke gir ytterligere synergier enn et alternativ der begge virksomhetene er datterselskaper til Varodd AS. KSI AS er en vekstbedrift mens Kjøkkenservice eventuelt vil være en ordinær bedrift i likhet med flere av datterselskapene til Varodd AS.

Kommunedirektøren anbefaler at det i tillegg til å vurdere om Kjøkkenservice kan inngå som ett datterselskap i Varodd konsernet også utredes et alternativ der Kjøkkenservice sin virksomhet skilles ut som eget selskap 100 % eid av Kristiansand kommune med en driftsavtale med Varodd AS.

Det er flere forhold som taler for å utrede en løsning der Varodd AS drifter Kjøkkenservice uavhengig av hvilken modell som eventuelt velges. Produksjon av mat er ikke en kjerneoppgave for kommunen. Varodd AS er en produksjonsbedrift innenfor flere områder og leverer gode resultater. Det er grunn til å tro at Varodd AS kan levere tjenesten minst like kostnadseffektivt som kommunen selv kan ved Kjøkkenservice. Kjøkkenservice inngår i kommunalsjefområdet «Omsorgssenter» og vil etter kommunedirektørens vurdering få en bedre faglig støtte fra Varodds administrasjon enn det som er mulig innenfor dagens løsning i kommunen.

Ved å skille ut Kjøkkenservice fra kommunens ordinære virksomhet vil belastningen på administrative ledelse- og støttetjenester reduseres noe. Kjøkkenservice er en enhet under kommunalsjef for omsorgssentrene og det vil være en fordel med en løsning der det frigjøres kapasitet til å følge opp Omsorgssentrene drift. Det blir mao. mer tid til å lede og støtte kjernevirksomheten.

Kjøkkenservice virksomhet egner seg for å ta inn tiltaksplasser fra Varodd. Håndtering av tiltaksplasser er Varodds kjernevirksomhet.

Kommunalsjef for omsorgssentrene har orientert om saken i medbestemmelsesgruppen 8. desember 2022. De tillitsvalgte gav klart uttrykk for at de ikke ønsker en sammenslåing av KSI AS og Kjøkkenservice, men gav ikke uttrykk for synspunkter på en eventuell utredning av overtakelse fra Varodd AS.

I forbindelse med saksforberedelsen ble hovedtillitsvalgte og hovedverneombudet orientert om prosessen i møte 17.02.23. Hovedpunktene i saken ble drøftet med tillitsvalgte og verneombud 24.03.23. Referat fra drøftingsmøtet ligger vedlagt.

Kommunedirektøren har vært i dialog med nåværende administrasjon i Varodd AS om å vurdere en løsning der Kjøkkenservice inngår i Varoddkonsernet. Styret behandlet vårt foreløpige innspill i møte 28.2 og er interessert i å vurdere en overtakelse av Kjøkkenservice gitt riktige forutsetninger med tanke på økonomi og risiko, eventuelt inngå en driftsavtale.

Selv om bystyret har gitt en klar bestilling anbefales det å fremme saken for relevante politiske organer før videre utredning eventuelt gjennomføres. Det er lagt opp til følgende behandlingsplan:

Næring og eierskapsutvalget	18. april
Helseutvalget	18. april
Organisasjonsutvalget	20. april
Formannskapet	3. mai

Saken fremmes for helseutvalget da Kjøkkenservice er en del av Helse og mestring, til nærings- og eierskapsutvalget da utvalget har ansvar for selskapene og til organisasjonsutvalget da det vurderes en virksomhetsoverdragelse av en kommunal enhet.

Formannskapet får deretter saken til endelig behandling. Dersom formannskapet er enig i administrasjonens anbefaling starter utredningsarbeidet. Det må arbeides videre med et konkret mandat for utredningen, men den må i alle fall inneholde følgende punkter:

1. Vurdering av selskapsorganisering  
Det er nærliggende å tenke seg tilsvarende løsning som for Varodd konsernets næringssselskaper da Kjøkkenservice ikke vil kunne være et arbeidsinkluderingselskap.
2. Omfanget av oppgaver som vurderes overført  
Er det hele enheten Kjøkkenservice eller skal deler holdes utenfor (f.eks. kafeen på Valhalla)?
3. Avtalemessige forhold  
Det gjelder pris for tjenestene som skal leveres og hvordan den skal reguleres videre. Det legges til grunn videreføring av dagens virksomhet med hensyn til matsikkerhet, kvalitet og tilgang på ulike dietter.
4. Virksomhetsoverdragelse  
Det vil det være en virksomhetsoverdragelse dersom Kjøkkenservice skilles ut i eget selskap. Det er viktig at forholdene for de ansatte blir tilstrekkelig utredet.
5. Det må utredes aktuelle spørsmål vedr. skatt og momskompensasjon/momsrefusjon.

Utredningen vil bli utarbeidet i samarbeid med Varodd AS. I hovedsak vil det i arbeidet brukes interne ressurser, men dersom det er behov for ekstern konsulentbistand, finansieres kostnadene innenfor økonomirådets budsjetttramme. De tillitsvalgte og verneombudet involveres i arbeidet allerede fra oppstarten av utredningen.

Det tas sikte at saken behandles politisk innen utgangen av september 2023 og at en eventuell endring skjer fra 1.1.24.

## **Konklusjon (jf. forslag til vedtak)**

1. En sammenslåing av KSI AS og Kjøkkenservice industrier utredes ikke.
2. Mulighetene for ny organisering av Kjøkkenservice utredes, enten som en del av Varodd AS eller med en driftsavtale med Varodd AS.
3. Det fremmes en sak for bystyret i løpet av året.

# **Punkt 18/23: Høring - Helsepersonellkommissjonen NOU 2023:4 Tid for handling - personellet i en bærekraftig helse- og omsorgstjeneste**

## **Bilag**

20230411 Referat drøftingsmøte



## SAKSPROTOKOLL

Arkivsak-dok. 2023003409  
Saksbehandler Hilde Elise Andreassen

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Helseutvalget	18.04.2023	18/23
2 Organisasjonsutvalget	20.04.2023	12/23
3 Oppvekstutvalget	25.04.2023	14/23
4 Formannskapet	03.05.2023	

## HØRING - HELSEPERSONELLKOMMISJONEN NOU 2023:4 TID FOR HANDLING - PERSONELLET I EN BÆREKRAFTIG HELSE- OG OMSORGSTJENESTE

---

### HELSEUTVALGET HAR BEHANDLET SAKEN I MØTE 18.04.2023 SAK 18/23

#### Helseutvalgets innstilling:

- 1 Formannskapet vedtar høringssvar slik det er oppsummert under *konklusjon*.
2. Formannskapet påpeker samtidig at det må sikres finansiering for tiltak som settes inn nasjonalt eller regionalt.  
(Enst.)

19.04.2023

**Punkt .: Åpen halvtime**