

REFERAT Arbeidsutvalg Flere i arbeid d. 29-03-2023

Møtedato Onsdag d. 29. marts 2023 kl. 10:30

Møtested Formannskapssalen

Indholdsfortegnelse

Behandling av utvalgssak.....	3
Møtedokumenter.....	4
Godkjenning av protokoll.....	37

Punkt .: Behandling av utvalgssak

Punkt 2022000053-44: Møtedokumenter

Bilag

290323 Presentasjon

Komplett innkalling Arbeidsutvalg Flere i arbeid 29.03.23

Innkalling Arbeidsutvalg Flere i arbeid 29.03.23



Kristiansand, 23.03.2023

MØTEINNKALLING TIL ARBEIDSUTVALG FLERE I ARBEID

Dato: 29.03.2023 kl. 10.30

Sted: Formannskapssalen

Innkalling gjelder bare medlemmer.

Forfall meldes til Mette S Breland - mette.breland@kristiansand.kommune.no

PROGRAM FOR MØTET:

- Status fra programmet. Ingelill Lærum pedersen, programleder Flere i arbeid
- NAV og Næringsforeningens felles blikk på noen av ringvirkningene av Flere i arbeid programmet så langt. Heidy Døsvik, NAV leder Kristiansand og Trond Martin Backer, administrerende direktør Næringsforeningen i Kristiansandsregionen.
- Egen-erfaring med å få nytt kvalifiseringstilbud på et omsorgssenter. To kandidater i omsorgssenter piloten forteller om sine erfaringer med kvalifiseringsløpet.

Til dialog og innspill i arbeidsutvalget:

Arbeidsutvalget som eget utvalg etter valget:

Bør utvalget bestå eller bør ordinær utvalgsstruktur benyttes til politisk forankring og beslutning?

Hvis arbeidsutvalget består etter kommunevalget, hva vil være en anbefalt møtestruktur? Ulike løsninger vil skisseres i et notat som legges frem neste møte.

I dette møte er det ønskelig å starte en dialog å få innspill på anbefalinger som gis til nytt bystyre.

SAKSKART			Side
2/23	2022000053-41	Godkjenning av protokoll	2

Møtet blir ikke streamet, men er åpent for publikum.

Jan Oddvar Skisland
Leder i utvalg
(sign.)

ORGANISASJON
Politisk og administrativt sekretariat



Kristiansand
kommune

Dato 23. mars 2023
Saksnr.: 2022000053-41
Saksbehandler Mette S Breland
Godkjent av Jan Oddvar Skisland

Saksgang
Arbeidsutvalg Flere i arbeid

Møtedato
29.03.2023

Godkjenning av protokoll

Forslag til vedtak:

[Protokoll fra møtet den 11. januar 2023 godkjennes](#)

Vedlegg:



Kristiansand
kommune

PROTOKOLL ARBEIDSUTVALG FLERE I ARBEID

Kl. 11.00

Til stede:

Forfall:





Kristiansand
kommune



Arbeidsutvalget

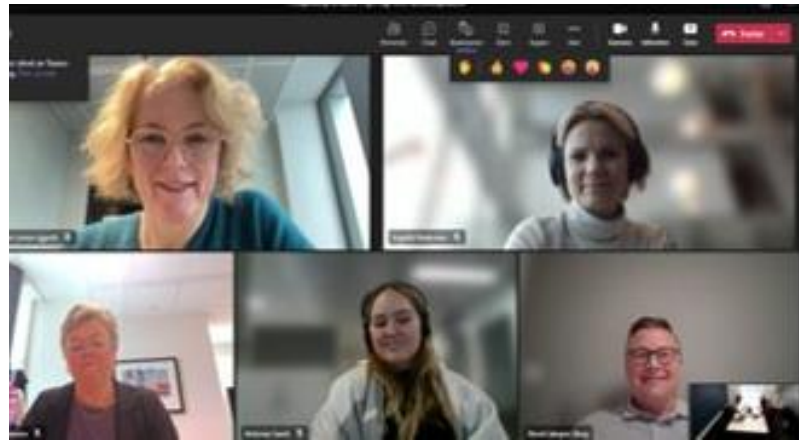
11.01.23

Tina N Abrahamsen
Business Region Kristiansand



Nye og flere arbeidsplasser

- Tilrettelegge for de som ønsker å starte sin egen virksomhet
- Tilrettelegge for de som ønsker å skape arbeidsplasser for de som i dag står utenfor arbeidslivet, eller vil hjelpe andre inn i arbeidslivet
- Tiltrekke eksisterende virksomheter
- Spinn-off fra eksisterende virksomhet, offentlig og privat



Bærekraftig forretningsmodell for sosiale entreprenører



Utredning utført av PwC på oppdrag fra Kristiansand kommune

Hege Gabrielsen
Andre Arntsen Fjelltveit
Ingrid Muff

PwC i tett samarbeid med Hopeful og Kristiansand kommune

Dialog
Arbeidsmøter
Løpende innspill



Dokumentanalyse

- Sosiale entreprenører som bidrar med å få unge tilbake til utdanning og jobb
- Uklart hva en sosial entreprenør er
- Behov for økt profesjonalisering hos de sosiale entreprenørene
- Utfordringer med samhandling mellom det offentlige og de sosiale entreprenørene



Case

- Et reelt case for å forstå situasjonen fra en sosial entreprenørs ståsted
 - Suksesskriterier
 - Barrierer
- Dialog og arbeidsmøter
- Tusen takk til Hopeful som har bidratt inn i arbeidet!

Som et konkret eksempel på en sosial entreprenør benyttes her organisasjonen Hopeful som case-studie

For å kunne øke forståelse av sosiale entreprenører og muligheter for deres bistand i å løse levekårsutfordringer, har det blitt gjort et case-studie av Hopeful.

På de følgende sidene vil derfor Hopefuls forretningsmodell, styrker, svakheter, muligheter og trusler presenteres gjennom SWOT-analyse og business canvas. En oppsummering av business canvasen vil først presenteres før hver del av forretningsmodellen utbroderes.



Workshop



















Relevante aktører med ulik kompetanse og erfaring

Avdekke:

- Suksesskriterier
- Barrierer
- Mulige løsninger

Prosjektet gjennomførte en workshop med bred deltakelse

Fysisk deltakelse
Digital deltakelse

PwC	Kristiansand kommune	Agder fylkeskommune	KS
 Hege Gabrielsen Ansvarlig partner	 André Arntsen Fjellveit Prosjektleder	 Ingrid Helmersen Muff Prosjektmedarbeider	 Tina Abrahamson Oppdragsgiver, Business region
 Beate Topland Prosjektleder i Flere i arbeid	 Ingelill Larum Pedersen Programleder i Flere i arbeid	 Tørje Johnsen Rådgiver virkemidler og entreprenørskap	 Randi Jernberg-Thune Rådgiver fag- og yrkesopplæring
 Veslemøy Hellem Spesialrådgiver, Leder kommunalt læringsnettverk			
Hopeful	Jegersberg gård	Pitstop	Ferd
 Tone Olsen-Nor Gründer og daglig leder	 Ida Linnerud Pettersen Butikkansvarlig	 Thomas Moy Innovasjonsrådgiver UIA Nyskaping	 Helge Tennebo Konsernmadvokat NORCE
 Tina Bierud Hansen Enhetsleder	 Yvonne Nagelsen-Balland Avdelingsleder Pitstop Bergen	 Katinka Greve Leiner Direktor	 Marianne Bendtsen Seksjonsleder Marked og viledning
NAV Kristiansand	Oslo Kommune		
 Gro Magnussen Deltaker i KS' nettverk EffekLab			

En definisjon

- *“En sosial entreprenør er en eller flere personer som ønsker å bidra til å skape en ny løsning på et sosialt problem. De kan finne opp en ny teknologisk løsning eller utvikle en tjeneste som hjelper på problemet – ofte bedre enn før. Selskapene leverer resultater som gir både sosial og økonomisk effekt, såkalt dobbel bunnlinje.”*

Ferd Sosiale Entreprenører

- Ulike organisasjonsformer: aksjeselskap, ideelle aksjeselskap, stiftelser, frivillige organisasjoner og samvirkeforetak



No Isolation 



Forutsigbar finansiering

- Privat finansiering:
 - Kommersiell drift
 - Samarbeidsavtaler
 - Stiftelser/fond
 - Private støttespillere
- Offentlig finansiering:
 - Driftstilskudd
 - Tilskuddsordninger
 - Tjenestekjøp, anskaffelser
 - Effektkontrakter, brofinansiering
 - «Pengene følger ungdommene», utløses ved måloppnåelse
- Forståelse for hvem som er kunden
- «Inntjening» per medarbeider
- Kan være mer langsiktige
- Utlysninger, søknader, prosesser
- Profilering
- Begrenset «bestiller»kompetanse
- Utfordrende og komplekst regelverk
- Begrensninger i tilskuddsordninger og anbudsprosesser
- Silotenkning

Andre utfordringer

- Etterprøvbare resultater
 - En standard måte å måle resultater på
- Tiltaksoversikt, hvem gjør hva for hvem?
 - Unge får mulighet til å se de ulike tilbudene/alternativene
 - Synliggjør et mulighetsrom, som eksempelvis sosiale entreprenører kan tette
- Utvalg/inntak av kandidater til de ulike tilbud
 - «En dør inn»
- Kunnskap
 - Om sosiale entreprenører
 - Om forretningsutvikling og drift innenfor denne «bransjen»



Kristiansand
kommune





Kristiansand
kommune



I hvilken grad bør kommunen benytte seg av sosiale entreprenører for å løse samfunnsoppdraget med å få flere i arbeid?

Hvordan skal vi best mulig legge til rette for dette samarbeidet?



FERD

Sosialt Entreprenørskap

- for å få
flere I arbeid

11. januar 2023





11.1.23

Skape arbeidsplasser

1. Ungt Entreprenørskap i skolen
2. Hjelp folk å lage egne arbeidsplasser
3. Lag en inngang/møteplass for ildsjelene
4. Kjøp varer og tjenester med sosial bieffekt
5. Følg opp de som plasseres I jobb/tiltak...

FERD



1. Ungt Entreprenørskap;

Generasjon M

- Moss, Indre Østfold, Våler og Aurskog Høland har alle effektkontrakt med Generasjon M.
- 5-10 lokale ungdom knyttet til hvert sykehjem får sin første arbeidserfaring
- Sykehjem får LIVSGLEDE hver uke
- En stiftelse betaler innføringen, kommunen tar over når det fungerer
- Resultatene måles og dokumenteres!



24.01.2023

FERD

2. Skap egne arbeidsplasser/ gründere

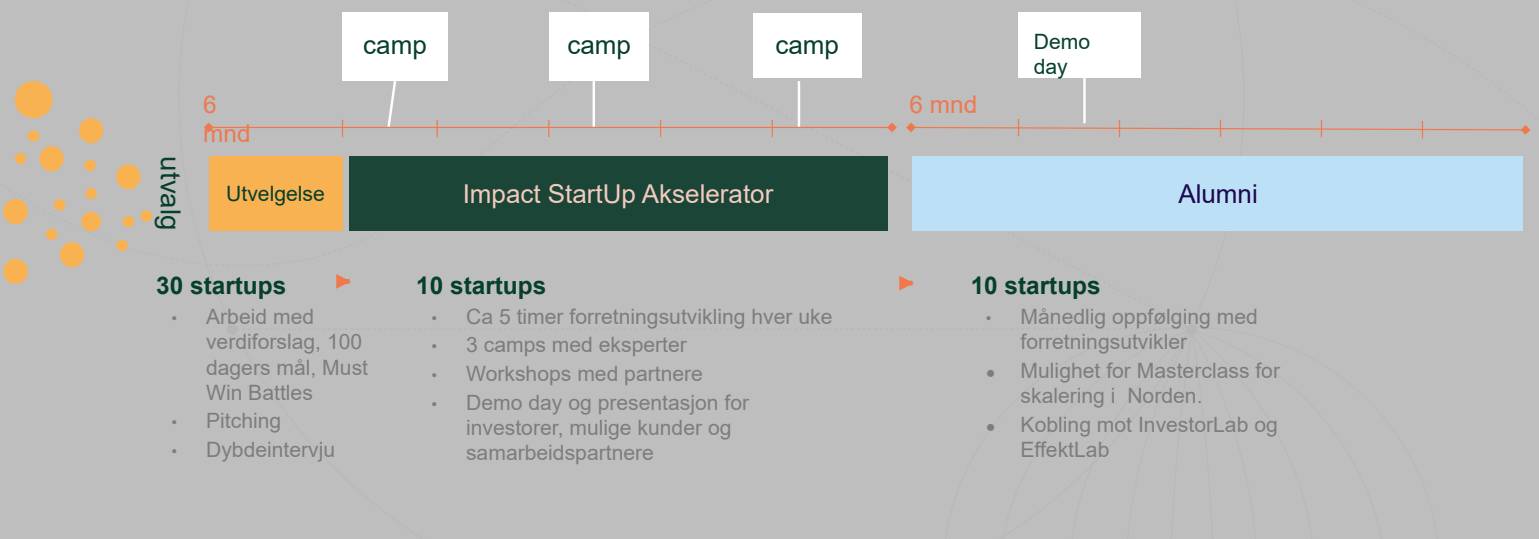
som Norge Unlimited

- Nabolagsinkubator Tøyen Unltd
- Etablert modell fra UK
- Småskala støtte fra bydel I Oslo, spres nå til flere

“Prøv det – Gjør det – Bygg det”

FERD

Akseleratormetoden



30 startups

- Arbeid med verdiforslag, 100 dagers mål, Must Win Battles
- Pitching
- Dybdeintervju

10 startups

- Ca 5 timer forretningsutvikling hver uke
- 3 camps med eksperter
- Workshops med partnere
- Demo day og presentasjon for investorer, mulige kunder og samarbeidspartnere

10 startups

- Månedlig oppfølging med forretningsutvikler
- Mulighet for Masterclass for skalering i Norden.
- Kobling mot InvestorLab og EffektLab

Suksesskriterier

- Skulder ved skulder forretningsutvikling over en lengre periode
- Relevant og praktisk kunnskap og nettverksutvikling for forretningsmodeller med trippel bunnlinje
- Camps og aktiviteter som gir verdifullt nettverk, sosial og faglig støtte, så vel som tempo og energi til selskapene
- Et sterkt og solid brand med en klar posisjon i de Nordiske landene

98 ALUMNI



Environment



Work Inclusion



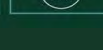
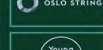
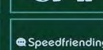
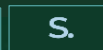
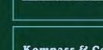
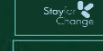
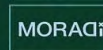
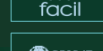
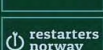
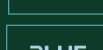
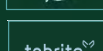
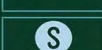
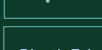
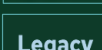
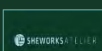
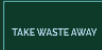
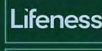
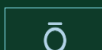
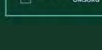
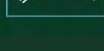
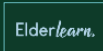
Children & Youth



Health



Other impact



3. Innovativ inngang

- Hvordan møter vi ildsjeler med nye ideer?
 - Lar vi innbyggerne utfordre det etablerte?
 - Spør vi om dette kan fungere bedre?
 - Får de lage sine egne tilbud?
 - Hvem vet best hva som virker?
-
- Får dere vite om tiltakene faktisk flyttet dem nærmere en jobb?



Ferd



4. Krev sosial bieffekt ved innkjøp

- Norge trenger arbeidskraften fra en aldrende befolkning
- Gammel Nok ansetter og leier ut erfaren arbeidskraft
- Asker kommune og mange sykehus bruker dem
- Andre bør tenke likt...



10.6.2021

FERD



Eller

MEDARBEIDERNE

- Innsamling av glass, metall, pant og div.
- Flytting
- Renvask

(må etableres på nytt sted)

Ferd

Eller IT-tjenester



FERD

Ferd Sosiale Entreprenører

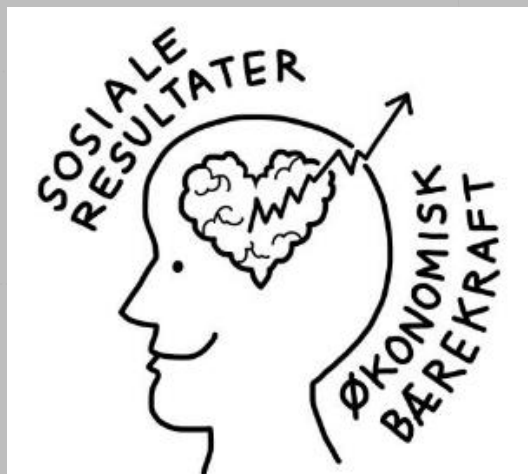
FERD

Sosialt entreprenørskap

- Et sterkt ønske om å være en del av løsningen på et sosialt problem
- Utvikling av en løsning som fungerer, i god dialog med målgruppen
- Organisere løsningen som et selskap eller en organisasjon med mulighet for økonomisk bærekraft
- Dersom målgruppen selv ikke kan betale finner man en kunde som er villig til å betale for dem
- Man utvikler løsningen videre for å få best mulig sosial effekt

24.01.2023

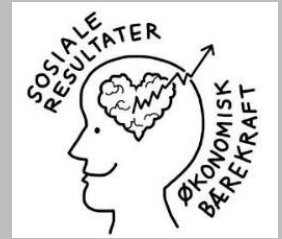
12



FERD

Hva ser vi etter

1. Nyskapende løsning på et sosialt problem i Norge/Norden
2. Målbar sosial effekt
3. Økonomisk bærekraftig
4. Vekstkraftig/skalerbar



MEDARBEIDERNE



unicus



IMAL



24.01.2023

Ferd

Våre sosiale entreprenører

Skaleringsklar

Egenkapital



MOTITECH



Lån / hybrid



Tidlig fase, stort potensial

Tilskudd



Lån / hybrid



Effektkontrakter

Effektkontrakter og brofinansiering

TRYGG AV NATUR



Fond

autism impact fund

den sociale kapitalfond

Alumni



MONSTERS INC



Lærervikaren



BARNAS PLATTFORM



FORANDRINGSFABRIKKEN

MEDARBEIDERNE

24.01.2023

Ferd

Vi bidrar med kompetanse, nettverk og kapital

Kompetanse

Vi bidrar med å analysere selskapenes behov og tilbyr støtte der det er nødvendig for å lykkes.

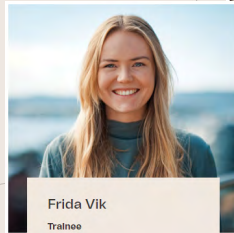
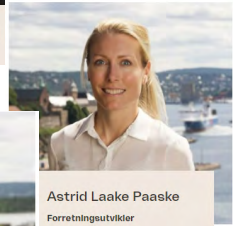
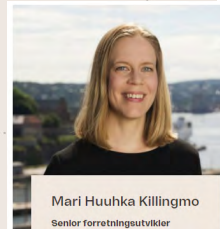
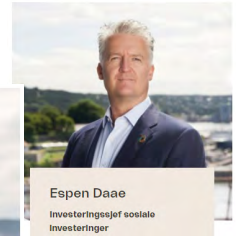
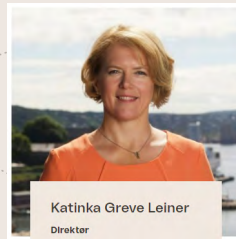
- Impact Management
- Strategi
- Forretningsutvikling, coaching
- Organisasjonsutvikling
- Kapitalinnhenting

Kapital

- Tilskudd
- Lån
- Egenkapital
- Finansiering av effektkontrakter

Nettverk

- Ferd-konsernets og vårt eget



24.01.2023

15

Ferd

Sosiale resultater 2021

Under er de samlede resultater for selskapene i vår portefølje.



55 538

Totalt antall mennesker selskapene i vår portefølje har hatt positiv effekt på i 2021.



982

mennesker har fått arbeid.



27 594

eldre har fått positiv effekt.



26 962

barn og unge har fått positiv effekt.



610

årsverk i porteføljen i 2021



446

millioner kroner i totale driftsinntekter i porteføljen i 2021.

Ferd Sosiale Entreprenører har:



2 300

Antall timer Ferd SE har jobbet med selskapene i porteføljen i 2021.



1 000

Antall timer med konsulentstøtte Ferd SE har finansiert i 2021.

Punkt 2/23: Godkjenning av protokoll

Bilag

Protokoll Arbeidsutvalg Flere i arbeid 11.01.2023

110123 - Presentasjon

110123 - Presentasjon Ferd sosial entreprenør



Dato 23. mars 2023
Saksnr.: 2022000053-41
Saksbehandler Mette S Breland
Godkjent av Jan Oddvar Skisland

Saksgang
Arbeidsutvalg Flere i arbeid

Møtedato
29.03.2023

Godkjenning av protokoll

Forslag til vedtak:

[Protokoll fra møtet den 11. januar 2023 godkjennes](#)

Vedlegg: